TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

2025 YILI FAALİYET RAPORU

ŞUBAT • 2026

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

2025 YILI
FAALİYET RAPORU

ŞUBAT • 2026

BAŞKANIN
SUNUŞU

Kamuda hesap verebilirliğin ve şeffaflığın güvencesi olan Sayıştay, yürütmekte olduğu denetimlerin yanı sıra hazırlamış olduğu temel stratejik dokümanlar aracılığıyla da kamu sektöründe kurumsal ve stratejik yönetim anlayışının yerleşmesinde öncü bir rol üstlenmektedir.

Bu kapsamda Sayıştay, denetim, yargılama ve rehberlik faaliyetlerinde kurumsal güvenilirliğini yüksek tutmaya, kamu yönetiminin iyileştirilmesine katkı sağlamaya, kaynak kullanımında etkililik, ekonomiklik ve verimliliğin sağlanmasına yönelik olarak hesap verebilirlik ve şeffaflığın geliştirilmesine önem vermektedir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu şeffaflık, mali saydamlık ve hesap verebilirlik çerçevesinde hazırlanmış olup raporda kurumsal kapasite, denetim, yargılama, görüş verme ve rehberlik faaliyetleri ile gerçekleştirilen diğer faaliyetlere yer verilmiştir. Denetim sürecinde gerçekleştirilen rehberlik faaliyetlerinin yanı sıra kamu kurumlarına yönelik olarak eğitim faaliyetleri de düzenlenmiştir. Sayıştayın bulgu, öneri ve yargı kararlarına uyum sağlamak üzere kamu kurumları tarafından yapılan düzenleyici işlemlerden bir kısmına da raporda yer verilmiştir.

2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda; kamu yönetiminde şeffaflığın, hukuka uygunluğun ve hesap verme sorumluluğunun gelişimine destek verme anlayışıyla uygulamaya konulan 2025 Yılı Performans Programı uygulama sonuçları ile Kurumumuzun genel ve mali bilgilerine yer verilmiştir.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

Metin YENER
Sayıştay Başkanı

İÇİNDEKİLER

I-GENEL BİLGİLER 1
A- MİSYON ve VİZYON 1
B- GÖREV, YETKİ ve SORUMLULUKLAR 3
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER 8
1. FİZİKSEL YAPI 8
2. TEŞKİLAT YAPISI 9
3. TEKNOLOJİ ve BİLİŞİM ALTYAPISI 10
3.1. Bilişim Altyapısı 10
3.2. Sayıştay Veri Analizi Sistemi (VERA) 10
3.3. Kamu İdaresi Verilerinin Aktarılması 11
3.4. Yazılım Hizmetleri ve Altyapı Çalışmaları 11
3.5. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) 12
3.6. İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS) 13
3.7. Kurumsal Dosya Paylaşım ve Yönetim Yazılımı 13
3.8. Ağ Yapısı ve Donanımlar 13
4. İNSAN KAYNAKLARI 14
5. SUNULAN HİZMETLER 18
5.1. Sayıştay Denetimi ve Denetim Raporları 18
5.1.1. 2024 Yılı Denetimleri ve Denetim Raporları 18
5.1.2. Denetim Metodolojisini Geliştirmeye Yönelik Çalışmalar 25
5.1.2.1. Denetim Süreçlerinde Dijital Veri Altyapısının Güçlendirilmesi 25
5.1.2.2. Stratejik Yönetim, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi 26
5.1.3. Denetime İlişkin Yürütülen Diğer Çalışmalar 27
5.1.3.1. Bilişim Sistemleri Denetimi 27
5.1.3.2. Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (UNICEF) Tarafından Kamu İdarelerine Sağlanan Fonların Denetimi 27
5.1.3.3. Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR) Tarafından Kamu İdarelerine Sağlanan Fonların Denetimi 27
5.1.3.4. Büyük Veri Analitiği Uygulamaları 28
5.1.3.5. Yapay Zekâ ve Yeni Teknolojilerin Denetim Süreçlerine Entegrasyonu 29
5.1.4. 2025 Yılı Sayıştay Denetim Programı 30
5.2. Rehberlik Faaliyetleri 31
5.2.1. Denetim ile Birlikte Yürütülen Rehberlik Faaliyetleri 31
5.2.2. Eğitimler Aracılığıyla Yürütülen Rehberlik Faaliyetleri 37
5.3. Yargılama Faaliyetleri 40
5.4. Görüş Bildirme ve Karar Alma Faaliyetleri 42
5.5. Uluslararası Faaliyetler 43
5.5.1. Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlar 43
5.5.2. Mutabakat Zabıtları 46

5.5.3. Uluslararası ve İkili İş Birliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler ... 46
5.5.4. Uluslararası Ortak Denetimlere Katılım ... 49
5.5.5. Uluslararası Kuruluşların Denetimi ... 49
5.6. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri ... 50
5.7. Bilgi Edinme ile İlgili Faaliyetler ... 53
6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ ... 54
D- DİĞER HUSUSLAR ... 55

II- AMAÇ VE HEDEFLER ... 57
A- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER ... 57
B- STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ ve HEDEFLER ... 61

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER ... 65
A- MALİ BİLGİLER ... 65
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI ... 65
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR ... 66
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI ... 68
B- PERFORMANS BİLGİLERİ ... 69
1. PROGRAM, ALT PROGRAM VE FAALİYET BİLGİLERİ ... 69
2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ ... 71
2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler ... 72
3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI ... 77
4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ ... 87

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ ... 89
Üstünlükler ... 89
Zayıflıklar ... 90

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER ... 91
Öneri ve Tedbirler ... 91

VI- EKLER ... 93
EK 1- 2024 Yılı Denetim Programı Kapsamında Denetlenen ve 2025 Yılında Denetim Raporu Düzenlenen Kamu İdareleri Listesi ... 93

EK 2- 2024 Yılı Denetim Programı Kapsamında Denetlenen ve 2025 Yılında Denetim Raporu Düzenlenen Kamu İşletmeleri Listesi ... 105

TABLOLAR

Tablo 1: Genel Bütçeli İdareler İtibarıyla Mali Rapor ve Tablolara İlişkin En Fazla Tespit Edilen Konular....23

Tablo 2: Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri İtibarıyla Mali Rapor ve Tablolara İlişkin En Fazla Tespit Edilen Konular....23

Tablo 3: Mahallî İdareler İtibarıyla Mali Rapor ve Tablolara İlişkin En Fazla Tespit Edilen Konular....24

Tablo 4: Denetim Üzerine Kamu İdarelerince Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri ve Değişiklik Gerekçeleri....31

Tablo 5: Kamu İdarelerine Yönelik Düzenlenen Eğitimler....37

Tablo 6: Üniversite Kariyer Günleri Kapsamında Kurumumuzda Gerçekleştirilen Faaliyetler....38

Tablo 7: Temyiz Kurulu Faaliyetleri....40

Tablo 8: Konular İtibarıyla Temyiz Kurulu Kararları....40

Tablo 9: Rapor Değerlendirme Kurulu Faaliyetleri....41

Tablo 10: Daireler Kurulunun Görüş Bildirme Faaliyetleri....42

Tablo 11: Dairelerin Görüş Bildirme Faaliyetleri....42

Tablo 12: INTOSAI Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler....43

Tablo 13: EUROSAI Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler....44

Tablo 14: ASOSAI Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler....44

Tablo 15: ECOSAI Kapsamında Başkanlığımızca Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Etkinlikler....45

Tablo 16: Uluslararası ve İkili İş Birliği Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler....46

Tablo 17: Uluslararası ve İkili İş Birliği Kapsamında Başkanlığımızca Düzenlenen Etkinlikler....48

Tablo 18: Meslek Mensuplarına Yönelik Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri....50

Tablo 19: Yönetim Mensuplarına Yönelik Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri....51

Tablo 20: Bilgi Edinme ile İlgili Faaliyetler....53

Tablo 21: 2025 Yılı Ön Mali Kontrol Faaliyetleri....54

Tablo 22: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde (Program Bazlı) 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri....65

Tablo 23: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri....66

Tablo 24: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri....67

Tablo 25: Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri....67

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

GENEL BİLGİLER

2025 YILI FAALİYET RAPORU

A- MİSYON ve VİZYON

MİSYON

Kamuda hesap verme sorumluluğu ile mali saydamlığa katkı sağlamak üzere denetim, yargılama ve rehberlik yapmak.

VİZYON

Köklü tarihinden aldığı birikimle sürekli yenilenen ve gelişen, daha iyi bir kamu yönetiminin oluşması için hizmet eden Sayıştay.

B- GÖREV, YETKİ ve SORUMLULUKLAR

Bütçe, belirli bir dönemdeki gelir ve giderlerin tahminleri ile bunların uygulanmasına ilişkin hususları gösteren belgedir. Bütçeler, yasama organı tarafından yürütme organına yıllık ya da çok yıllı olarak, kamu gelirlerinin toplanması ve giderlerin yapılması için izin ve yetki verilmesini düzenleyen kanunlardır. Yürütmeye verilen bu izin ve yetki, yasama organının bütçe hakkının gereğidir.

Bütçenin uygulanmasına ilişkin verilen yetki, bütçe hakkının en önemli unsuru olmakla birlikte, uygulama sonuçlarının denetlenmesi de bu hakkın diğer önemli unsurudur. Bu açıdan bütçe hakkı, bütçe kanununun yasalaşması, bütçe uygulamalarının izlenmesi ve bütçe sonuçlarının denetlenmesiyle bir bütündür.

Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM), bütçenin uygulanmasına ilişkin denetim hakkını, merkezi yönetim kesin hesap kanunu teklifi ve Sayıştay tarafından verilen genel uygunluk bildirimi ile denetim raporlarını görüşüp karara bağlamak suretiyle gerçekleştirmektedir. Genel uygunluk bildirimi, Sayıştayın TBMM adına gerçekleştirdiği dış denetime ilişkin raporlar, idare faaliyet raporları ve genel faaliyet raporu dikkate alınarak hazırlanmakta ve TBMM'ye sunulmaktadır. Bütçe hakkının kullanılması sürecinde saydamlık ve hesap verilebilirliğin geliştirilmesine yönelik olarak tespit ve önerilere yer verilmek suretiyle bütçe denetim sistemi ile kamu mali yönetimi ve kontrolünün geliştirilmesine katkı sağlanmaktadır.

Bütçe hakkının kullanılmasına ilişkin Sayıştayın görev, yetki ve sorumlulukları mevzuatta düzenlenmiş olup temel yasal düzenlemelere aşağıda yer verilmiştir.

T.C. Anayasası

Anayasa'nın "Yargı" bölümündeki "Sayıştay" başlıklı 160'ıncı maddesinde; Sayıştayın, merkezî yönetim bütçesi kapsamındaki kamu idareleri ile sosyal güvenlik kurumlarının bütün gelir ve giderleri ile mallarını TBMM adına denetlemek ve sorumluların hesap ve işlemlerini kesin hükme bağlamak ve kanunlarla verilen inceleme, denetleme ve hükme bağlama işlerini yapmakla görevli olduğu hükmüne yer verilmiştir. Mahallî idarelerin hesap ve işlemlerinin denetimi ve kesin hükme bağlanmasının da Sayıştay tarafından yapılacağı belirtilmiştir.

"Mali Hükümler" bölümü, "Bütçe ve kesinhesap" başlıklı 161'inci maddesinde; merkezi yönetim kesin hesap kanunu teklifinin, ilgili olduğu mali yılın sonundan başlayarak en geç altı ay sonra Cumhurbaşkanı tarafından; genel uygunluk bildiriminin ise ilişkin olduğu kesin hesap kanun teklifinin verilmesinden başlayarak en geç yetmiş beş gün içinde Sayıştay tarafından TBMM'ye sunulacağı belirtilmiştir. Ayrıca, kesin hesap kanun teklifi ve genel uygunluk bildiriminin TBMM'ye verilmiş olmasının ilgili yıla ait Sayıştayca sonuçlandırılamamış denetim ve hesap yargılamasını önlemeyeceği ve bunların karara bağlandığı anlamına gelmeyeceği hükmü yer almaktadır.

"Kamu iktisadi teşebbüslerinin denetimi" başlıklı 165'inci maddesinde; sermayesinin yarısından fazlası doğrudan doğruya veya dolaylı olarak Devlete ait olan kamu kuruluş ve ortaklıklarının TBMM tarafından denetlenmesi esaslarının kanunla düzenleneceği ifade edilmiştir.

"Siyasi Haklar ve Ödevler" bölümü, "Siyasi partilerin uyacakları esaslar" başlıklı 69'uncu maddesinde; Anayasa Mahkemesince siyasi partilerin mal edinimleri ile gelir ve giderlerinin kanuna uygunluğunun tespiti, bu hususun denetim yöntemleri ve aykırılık halinde uygulanacak yaptırımların kanunla belirleneceği ve Anayasa Mahkemesinin, siyasi partilerin denetim görevini yerine getirirken Sayıştaydan yardım sağlayacağı belirtilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu

Kanun'un"Dış denetim" başlıklı 68'inci maddesinde;

- Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimin amacı, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının TBMM'ye raporlanmasıdır.
- Dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak;
  - Kamu idaresi hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak mali tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin mali denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin mali işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti,
  - Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi

suretiyle gerçekleştirilir.

- Dış denetim sırasında, kamu idarelerinin iç denetçileri tarafından düzenlenen raporlar, talep edilmesi halinde Sayıştay denetçilerinin bilgisine sunulur.
- Denetimler sonucunda; düzenlenen raporlar, idareler itibarıyla konsolide edilir ve bir örneği ilgili kamu idaresine verilerek üst yönetici tarafından cevaplandırılır. Sayıştay, denetim raporları ve bunlara verilen cevapları dikkate alarak düzenleyeceği dış denetim genel değerlendirme raporunu TBMM'ye sunar.
- Sayıştay tarafından hesapların hükme bağlanması; genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin gelir, gider ve mal hesapları ile bu hesaplarla ilgili işlemlerinin yasal düzenlemelere uygun olup olmadığına karar verilmesidir.
- Dış denetim ve hesapların hükme bağlanmasına ilişkin diğer hususlar ilgili kanununda düzenlenir.

hükümlerine yer verilmiştir.

6085 sayılı Sayıştay Kanunu

Kanun'un "Denetim alanı" başlıklı 4'üncü maddesine göre Sayıştay;

- Merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki kamu idareleri ile sosyal güvenlik kurumlarını, mahallî idareleri, sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak kamu payı olan özel kanunlar veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleri ile kurulmuş anonim ortaklıkları, diğer kamu idarelerini (kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları hariç),
- Bu idarelere bağlı veya bu idarelerin kurdukları veya doğrudan doğruya ya da dolaylı olarak ortak oldukları her çeşit idare, kuruluş, müessese, birlik, işletme ve şirketleri,
- Kamu idareleri tarafından yapılan her türlü iç ve dış borçlanma, borç verilmesi, borç geri ödemeleri, yurt dışından alınan hibelerin kullanımı, hibe verilmesi, Hazine garantileri, Hazine alacakları, nakit yönetimi ve bunlarla ilgili diğer hususları; tüm kaynak aktarımları ve kullanımları ile Avrupa Birliği fonları dâhil yurt içi ve yurt dışından sağlanan diğer kaynakların ve fonların kullanımını,
- Kamu idareleri bütçelerinde yer alıp almadığına bakılmaksızın özel hesaplar dâhil tüm kamu hesapları, fonları, kaynakları ve faaliyetlerini

denetler.

Kanun'da belirtilen şirketlerden doğrudan veya dolaylı olarak kamu payı %50'den az olup ilgili mevzuatı uyarınca bağımsız denetime tabi olan şirketler, bunların iştirakleri ve bağlı ortaklıklarının denetimi, ilgili mevzuatı uyarınca düzenlenen ve Sayıştaya gönderilecek olan bağımsız denetim raporları esas alınarak yapılır. Sayıştay, münhasıran kendisine sunulan bağımsız denetim raporlarını esas alarak hazırlayacağı raporu TBMM'ye sunar.

Sayıştay; yapılan antlaşma veya sözleşmedeki esaslar çerçevesinde uluslararası kuruluş ve örgütlerin hesap ve işlemlerini de denetler.

02.04.1987 tarihli ve 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun'un 2'nci maddesi kapsamına giren kamu kurum, kuruluş ve ortaklıklarının Türkiye Büyük Millet Meclisince denetlenmesi, bu Kanun ve diğer kanunlarda belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yerine getirilir.

"Sayıştayın görevleri" başlıklı 5'inci maddesine göre Sayıştay;

- Kamu idarelerinin mali faaliyet, karar ve işlemlerini hesap verme sorumluluğu çerçevesinde denetler ve sonuçları hakkında TBMM'ye doğru, yeterli, zamanlı bilgi ve raporlar sunar.
- Genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığını denetler, sorumluların hesap ve işlemlerinden kamu zararına yol açan hususları kesin hükme bağlar.
- Genel uygunluk bildirimini TBMM'ye sunar.
- Kanunlarla verilen inceleme, denetleme ve hükme bağlama işlerini yapar.

"Sayıştayın yetkileri" başlıklı 6'ncı maddesine göre Sayıştay;

- Görevlerin yerine getirilmesi sırasında kamu idareleri ve görevlileriyle doğrudan yazışmaya, gerekli gördüğü belge, defter ve kayıtları göndereceği mensupları aracılığıyla görmeye, mallar hariç dilediği yere getirtmeye, sözlü bilgi almak üzere her derece ve sınıftan ilgili memurları çağırmaya, kamu idarelerinden temsilci istemeye yetkilidir.
- Denetimine giren işlemlerle ilgili her türlü bilgi ve belgeyi, kamu idareleri ile bankalar dâhil diğer gerçek ve tüzel kişilerden isteyebilir.
- Denetimine giren kamu idarelerinin işlemleriyle ilgili kayıtları, eşya ve malları, işleri, faaliyetleri ve hizmetleri görevlendireceği mensupları veya bilirkişiler tarafından yerinde ve işlem ve olayın her safhasında incelemeye yetkilidir.
- Kamu idarelerinin hesap, işlem ve faaliyetleri ile mallarını, hesap veya faaliyet dönemine bağlı olmaksızın yılı içinde veya yıllar itibarıyla denetleyebileceği gibi sektör, program, proje ve konu bazında da denetleyebilir.
- Denetimler sırasında gerekli görülmesi halinde, Sayıştay dışından uzman görevlendirebilir.

6216 sayılı Anayasa Mahkemesinin Kuruluşu ve Yargılama Usulleri Hakkında Kanun

Kanun'un "Geçici görevlendirme" başlıklı 31'inci maddesinde, Anayasa ve bu Kanun'da verilen görevlerini yerine getirirken ihtiyaç görülmesi hâlinde; hâkim, savcı ve Sayıştay denetçileri ile kamu kurum ve kuruluşlarında çalışanlardan memur ve diğer kamu görevlisi statüsünde olanların Mahkemede geçici olarak görevlendirilebileceği hüküm altına alınmıştır.

"Siyasi partilerin mali denetimi" başlıklı 55'inci maddesinde ise Mahkemenin siyasi partilerin mal edinimleri ile gelir ve giderlerinin kanuna uygunluğunun denetimi için Sayıştaydan yardım sağlayacağı, Mahkemenin kendisine gönderilmiş olan bu belgeleri incelenmek üzere Sayıştay Başkanlığına göndereceği, Sayıştayca düzenlenen incelemeye ilişkin raporların ise karara bağlanmak üzere Mahkemeye gönderileceği düzenlenmiştir.

6271 sayılı Cumhurbaşkanı Seçimi Kanunu

Kanun'un "Adaylara yardım" başlıklı 14'üncü maddesinde, seçim hesapları ile bağış, yardım ve harcamalara ilişkin bilgi ve belgelerin, seçim sonuçlarının kesinleşmesini izleyen on gün içinde Yüksek Seçim Kuruluna sunulacağı, Kurulun bir ay içinde, seçim hesaplarını inceleyeceği ve varsa usulsüzlükleri ve öngörülen limitlerin aşılıp aşılmadığını tespit edeceği, varsa eksiklikler için adaylara süre vereceği, bu görevi yerine getirirken Sayıştaydan ve gerekli görülen diğer kamu kurumlarından yardım alabileceği düzenlenmiştir.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. FİZİKSEL YAPI

Kurumumuz, mülkiyeti Hazineye ait olan 96.000 m² kullanım alanına sahip Ankara Balgat semtindeki binada hizmet vermektedir. Ayrıca Ankara Gölbaşı'nda arşivlere sahiptir.

Personelimizin kullanımına tahsis edilen 688 lojman bulunmaktadır. Bunun yanı sıra Antalya Manavgat Eğitim ve Dinlenme Tesisi ile Ankara Gölbaşı Eğitim ve Sosyal Tesisi de mevcuttur.

Kurum hizmetlerinde kullanılmak üzere envanterimize kayıtlı toplam 59 aracımız bulunmaktadır.

2. TEŞKİLAT YAPISI

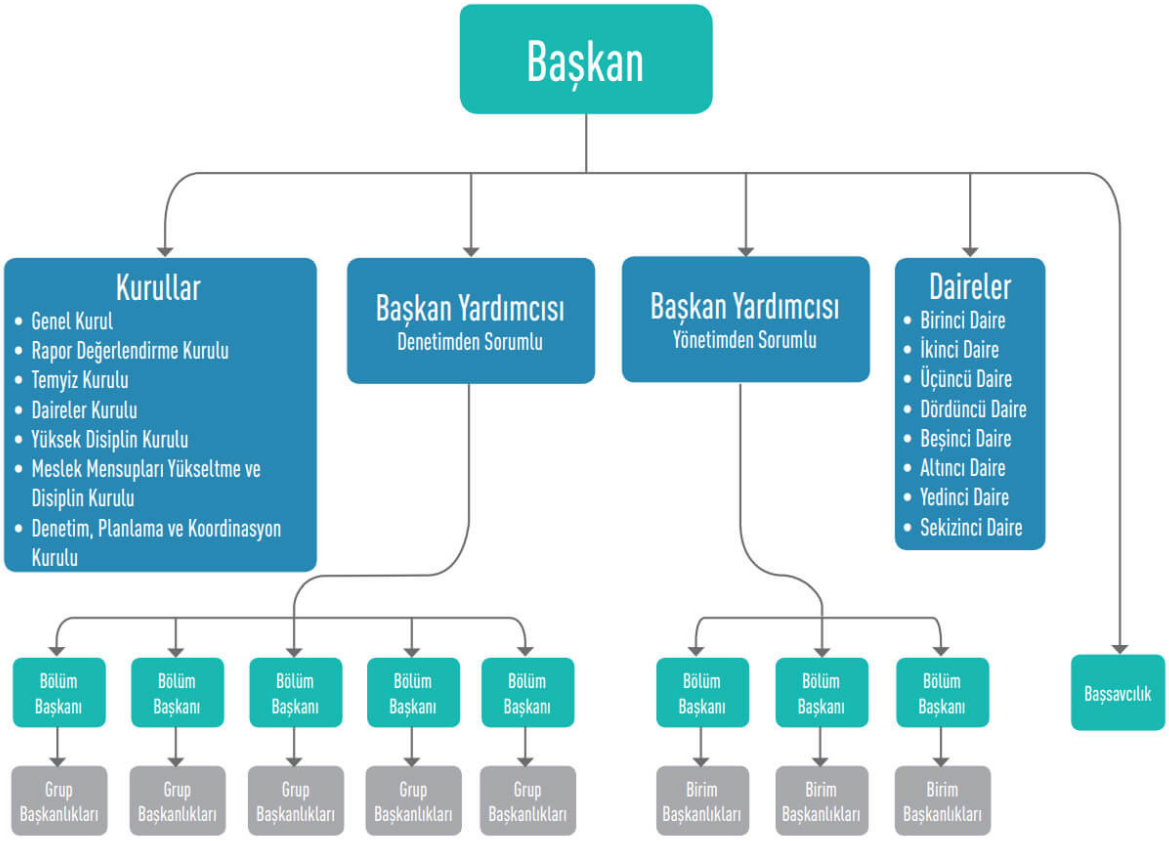
Sayıştay; Başkanlık, yargı ve karar organları ile denetim ve yönetim birimlerinden oluşmaktadır.

Başkanlık; Sayıştay Başkanı, başkan yardımcıları ve bölüm başkanlarından oluşur.

Sayıştay Başkanı, biri denetim diğeri yönetim ile ilgili işlerde kendisine yardımcı olmak üzere Sayıştay üyeleri arasından iki başkan yardımcısı görevlendirir.

Denetim ve denetim destek grupları ile yönetim birimleri bölüm başkanlarına bağlı olarak faaliyetlerini yürütürler.

T.C. SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI TEŞKİLAT ŞEMASI



3. TEKNOLOJİ ve BİLİŞİM ALTYAPISI

Bilgi işlem faaliyetleri; gelişen teknolojilerden etkin ve güvenli bir şekilde yararlanarak, kurumsal fonksiyonları ve yönetimsel ihtiyaçları karşılama vizyonuyla yürütülmektedir.

3.1. Bilişim Altyapısı

Kurumumuzun geniş denetim alanı ve sürekli artış gösteren veri büyüklükleri; bilgiyi üretme, saklama, işleme, raporlama ve karar alma süreçlerinde bilişim teknolojilerinden yararlanma gereğini beraberinde getirmektedir. Bu amaçla Kurumumuz denetim, yargı ve yönetimin her aşamasında bilişim teknolojilerini kullanmak ve etkinliğini arttırmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

Sunulan hizmetlerin kolay erişilebilir olması, uluslararası standartlara uygun hale getirilmesi, kalite ölçütlerinin belirlenmesi, hizmet veren personelin alanında yetiştirilerek yetkinlik testlerinin yapılması ve son kullanıcı memnuniyetinin esas alınması temel prensipler olarak kabul edilmiştir.

Kurumun tüm faaliyetlerindeki süreçlerin yönetimi ve kontrolü için bilgiler merkezileştirilerek birimler arası etkin, güvenli ve otomatikleştirilmiş süreçlerin kolaylıkla çalıştırılabileceği altyapı geliştirilmeye devam edilmektedir.

3.2. Sayıştay Veri Analizi Sistemi (VERA)

Sayıştay Veri Analiz Sistemi (VERA), denetime esas mali verilerin analizini gerçekleştirmek üzere kullanılmaktadır. VERA uygulamasında denetçiler, önceden tasarlanmış olan statik analizlere doğrudan erişim sağlayabilmektedir. Bununla birlikte statik analizler sonucunda ortaya çıkan analiz verisinden detaylı analizler de gerçekleştirebilmekte ve daha önce analizi yapılmamış, denetçinin kendi tasarrufunda olan analizleri de yapmasına imkân sunulmaktadır.

Başkanlığımız tarafından verilen talimatlar ile ihtiyaç duyulan yeni veri setleri, ilgili kurumsal veri kaynaklarından alınarak veri ambarımıza dâhil edilmekte ve bu veriler üzerinde denetimi destekleyici yeni analizler tasarlanarak denetim birimlerimizin kullanımına sunulmaktadır.

3.3. Kamu İdaresi Verilerinin Aktarılması

Sayıştay denetimine tabi kamu idarelerinin "Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar" (Usul ve Esaslar) ve/veya diğer mevzuat uyarınca Sayıştaya göndermeleri gereken, standardize edilmiş veri setlerinin elektronik ortamda alınmasını sağlamak amacıyla Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS) kurulmuştur.

BVAS uygulamasında; yüklenecek dosya ve veri türüne göre, dosya içeriğindeki verilerin belirlenmiş format ve diğer kurallara uygun olup olmadığına yönelik dinamik ve akıllı ön kontroller geliştirilmiş olup oluşan ihtiyaçlara göre güncellenmektedir.

Mevcut durumda masaüstü uygulaması olarak kullanılmakta olan BVAS'ın web tabanlı versiyonunu geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

3.4. Yazılım Hizmetleri ve Altyapı Çalışmaları

Farklı platformlarda hizmet veren uygulamaların yazılım altyapılarının sadeleştirilmesi ve birleştirilmesi, yazılım geliştirme süreçlerinin hızlı ve yönetilebilir olması, yetki yönetiminin tek merkezden yapılabilmesi için altyapı güncelleme çalışmaları devam etmektedir.

Denetim Yönetim Sistemi (DYS)

Denetim yönetim programı olarak kullanılan masaüstü uygulaması olan SayCAP yerine, iç kaynaklarımız ile Denetim Yönetim Sistemi (DYS) geliştirilmiştir. DYS, açık kaynak kodlu yazılım geliştirme standartlarına uygun, ihtiyaçlara göre büyümeye olanak sağlayan esnek mimaride tasarlanmıştır. DYS, denetim süreçlerinin uluslararası standartlara ve denetim rehberlerine uygun olarak planlanması, yürütülmesi, belgelenmesi ve yönetimini güvence altına almaktadır.

DYS, kamu işletmeleri dâhil tüm kamu idarelerinin denetim süreçlerinin yönetimi ve raporlanmasında kullanılmak üzere risk değerlendirmesine dayalı planlama, belgeleme, onaylama, bilgi kaynaklarına erişim, arşivleme, kalite kontrol, iletişim, yönlendirme ve raporlama gibi ihtiyaçları karşılayacak şekilde oluşturulmuştur. Değişen raporlama ihtiyaçları dikkate alınarak uluslararası denetim standartları ve denetim rehberlerindeki değişiklikler ile Denetim, Planlama ve Koordinasyon Kurulu kararları doğrultusunda DYS sürekli olarak güncellenmekte ve geliştirilmektedir.

Personel Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS)

Kurumumuzun ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurumsal kaynak planlama (ERP) sistemi olarak oluşturulan PYBS'yi geliştirme ve eski uygulamaları sisteme aktarım çalışmaları devam etmektedir.

Yönetimsel uygulamaların tek sistem altında sunulması sayesinde iş süreçleri verimli hale getirilirken aynı zamanda, veri bütünlüğü ve tutarlılığı sağlanmakta, süreçler arasında uyum garanti altına alınmaktadır. Tekrarlanan veri girişi ve benzer süreçlerin ortadan kalkmasıyla kaynak ve zamandan tasarruf edilmektedir.

Geliştirilmesi devam eden sistemle aşağıdaki kazanımlar hedeflenmektedir;

- Daha Yüksek Verimlilik: Personelin daha az kaynakla daha fazla iş yapmasına yardımcı olmak için temel iş süreçlerinin kolaylaştırılması ve otomatikleştirilmesi,
- Hızlandırılmış Raporlama: Tüm iş alanlarında hızlı tutarlı verilerle rapor ve istatistiklerin oluşturulması,
- Daha Düşük Risk: Merkezi kontrol sayesinde mevzuat düzenlemeleri ve risk yönetiminin kolaylaştırılması,
- BT Altyapısının Yönetimi: Merkezi veri tabanını kullanması gereken uygulamalara hızlı ve kolay altyapı sunulabilmesi.

Kamu İdareleri Tanımlama Uygulaması

Başkanlığımız denetim alanına giren kamu idarelerinin belirlenmesi ve güncelliğinin takibi amacı ile Kamu İdareleri Tanımlama Uygulaması geliştirilmiş ve kullanıma açılmıştır.

Söz konusu uygulama aracılığıyla denetim ve yargı süreçlerinde kullanılan idare bilgilerinin tekilleştirilerek uyumlu bir şekilde çalışmalarının sağlanması amaçlanmaktadır. Entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

İnfaz Takip Sistemi

Başsavcılık tarafından yürütülen hizmetlerin yönetimi amacıyla İnfaz Takip Sistemi kullanılmaktadır. Söz konusu sistem, yargı, ilam ve temyiz modülleriyle entegre çalışmakta olup ilamların infazlarına ilişkin takibin yapılabilmesini, muhatap kurumların elektronik ortamda ilamlarını görüntüleyip bunlara ilişkin tahsilat beyanlarını gönderebilmesini sağlamaktadır. İnfaz Takip Sistemi'nin Yargı Yönetim Sistemi'nde bir alt bileşen olarak kullanımının sağlanması için geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

Kurumumuzda 2017 yılından itibaren EBYS kullanılmakta olup ortaya çıkan kurum ihtiyaçları kapsamında değişiklik, yazılım altyapısında güncelleme ve destek hizmetleri devam etmektedir.

Bu hizmetler çerçevesinde 2025 yılında yaklaşık 2.500 destek talebi karşılanmıştır.

3.5. Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS)

Bilgi İşlem Birim Başkanlığı iş süreçlerini kapsayan BGYS kurulmuş ve işletilmekte olup TS ISO/IEC 27001:2022 versiyonu işletilerek belgelendirme süreci 2023 yılından itibaren devam etmektedir. Bu kapsamda, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Yönergesi revize edilerek güncellenmiş ve yürürlüğe girmiştir. Periyodik olarak doküman gözden geçirme ve güncellemeleri, bilgi varlıkları envanteri güncellemesi, bilgi güvenliği risk değerlendirmeleri, bilgi güvenliği farkındalığının artırılmasına yönelik çalışmalar, düzeltici faaliyet, hedef ve performans yönetimi, fırsat yönetimi, değişiklik yönetimi, ihlal yönetimi vb. süreçleri işletilmekte olup birimimizde ISO 27001, NIST, SANS gibi uluslararası standartlara uygun şekilde iç ve dış denetimler gerçekleştirilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi'ne uyum çalışmaları kapsamında ilgili dokümanlar hazırlanmış olup rehberin gereği olarak denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Denetim faaliyetlerine ilişkin belgeler ve rapor Dijital Dönüşüm Ofisi BİGDES sistemine yüklemiştir.

Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi versiyon güncellemeleri yakından takip edilerek bu kapsamda uyum çalışmaları rehbere entegre bir şekilde yapılmaktadır.

Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) çalışmaları devam etmekte olup tespit edilen zararlı yazılımlara ve tehditlere müdahale edilmiştir. Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi (USOM) tarafından gönderilen siber güvenlik istihbarat bildirimlerine yönelik gerekli tedbirler alınmıştır.

Güvenlik cihazlarında oluşan alarmlar ve Güvenlik Bilgileri ve Olay Yönetimi (SIEM) cihazında tetiklenen bağlantılı kuralların (korelasyonların) tamamı incelenmiş ve gerekli önlemler alınmıştır. Yapılan tüm çalışmalar periyodik olarak raporlar halinde tutulmaktadır. SOME kapsamında takibi yapılan güvenlik güncellemeleri için planlı çalışmalar yürütülmüştür.

KVKK kapsamında kişisel veri işleme envanterleri oluşturularak ilgili müdürlüklerin bu envanterleri iş süreçleri kapsamında doldurmaları istenmiş ve doldurulan envanterler sonucunda Kişisel Verileri Koruma Kurumu VERBİS sistemine ilgili veriler giriş yapılmıştır.

3.6. İş Sürekliliği Yönetim Sistemi (İSYS)

Kurum süreçlerinin kesintisiz, kayıpsız ve güvenli olarak çalışması amacıyla kurulan Felaket Kurtarma Merkezi (FKM)'nin iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. 2025 yılı içerisinde iki kez FKM geçiş tatbikatı sorunsuz bir şekilde gerçekleştirilmiştir.

3.7. Kurumsal Dosya Paylaşım ve Yönetim Yazılımı

Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan Bilgi ve İletişim Güvenliği Genelgesi'nde "Kamu kurum ve kuruluşlarına ait veriler, kurumların kendi özel sistemleri veya kurum kontrolündeki yerli hizmet sağlayıcılar hariç bulut depolama hizmetlerinde saklanmayacaktır." kararı uyarınca Kurumumuzun sistem altyapısında yerli ve milli yazılım çözümü kullanılmaktadır. Bu yazılımla mobil cihazlar veya bilgisayarlardan kurumsal dosyalara erişim ve kurumlar arası dosyaların güvenli olarak paylaşılması sağlanmaktadır.

2025 yılı hedeflerimiz doğrultusunda açık kaynak kodlu dosya paylaşım sistemlerinin kurulması ve kullanılması planlanmaktadır.

3.8. Ağ Yapısı ve Donanımlar

Ağ altyapısında kullanılan güvenlik mimarisinin sadeleştirilmesi ve yeni gelişen teknolojilere uyumluluğunun sağlanması için planlama çalışmaları gerçekleştirilmiş olup yeni tedarik edilecek cihazlarla ağ altyapısı ve güvenlik mimarisinde iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.

4. İNSAN KAYNAKLARI

Çalışanlarımız; meslek mensupları, Başsavcı ve savcılar, yönetim mensupları (memur ve sözleşmeli personel) ve sürekli işçilerden oluşmaktadır.

Meslek mensupları; Sayıştay Başkanı, daire başkanları ve üyeler ile denetçilerdir. Sayıştay Başkanı, 6085 sayılı Kanun'a göre TBMM tarafından seçilmektedir.

Daire başkanları, üyeler arasından Sayıştay Genel Kurulu tarafından seçilmektedir. Sayıştay Başkanı tarafından görevlendirilen başkan yardımcıları da daire başkanı statüsündedir.

Üyeler, 6085 sayılı Kanun'a göre Sayıştay Genel Kurulunca belirlenen adaylar arasından TBMM tarafından seçilmektedir.

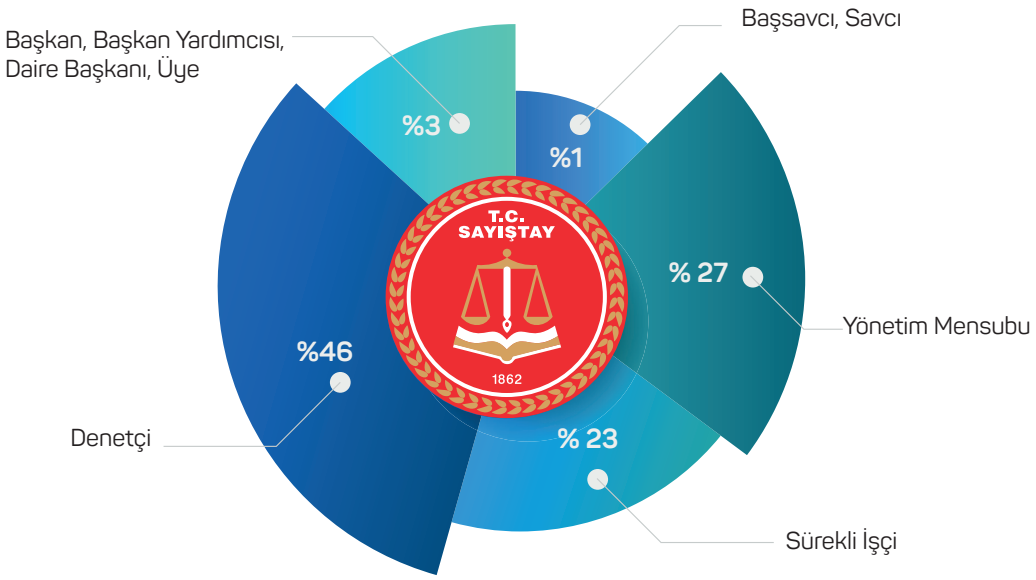
Denetçiler; hukuk, siyasal bilgiler, iktisat, işletme, iktisadi ve idari bilimler fakülteleri veya öğrenim itibarıyla bunlara denkliği Yükseköğretim Kurulu tarafından onanmış yurt içinde veya yurt dışındaki en az dört yıllık fakülte veya yüksekokullardan birini bitirmiş olanlar arasından, Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) tarafından yapılan eleme sınavı ve yazılı sınav ile Sayıştay tarafından yapılan mülakat sınavı sonucuna göre Sayıştay Başkanı tarafından atanmaktadır.

Sayıştay Başsavcısı ve Sayıştay savcıları Cumhurbaşkanı tarafından atanmaktadır.

Yönetim mensupları ise Sayıştay Başkanı tarafından atanmaktadır.

Sayıştay Mensuplarının Kadro ve Pozisyonlara Göre Dağılımı

Sayıştayda Başkan, 2 başkan yardımcısı, 8 daire başkanı, 48 üye, Başsavcı, 11 savcı, 846 denetçi, 485 yönetim mensubu ve 414 sürekli işçi olmak üzere toplam 1.816 personel görev yapmaktadır.



Meslek Mensuplarının Yaş Aralıklarına Göre Dağılımı

Meslek Mensuplarının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Meslek mensuplarının 27'sinin doktora derecesi bulunmakta olup 489'u yüksek lisans, 389'u lisans mezunudur.

Meslek Mensuplarının Cinsiyete Göre Dağılımı

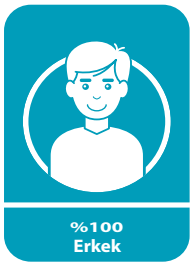
905 personelin 177'si kadın, 728'i erkektir.

Başsavcı ve Savcıların Yaş Aralıklarına Göre Dağılımı

Başsavcı ve Savcıların Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Başsavcı ve savcıların 2'sinin doktora derecesi bulunmakta olup 4'ü yüksek lisans, 6'sı lisans mezunudur.

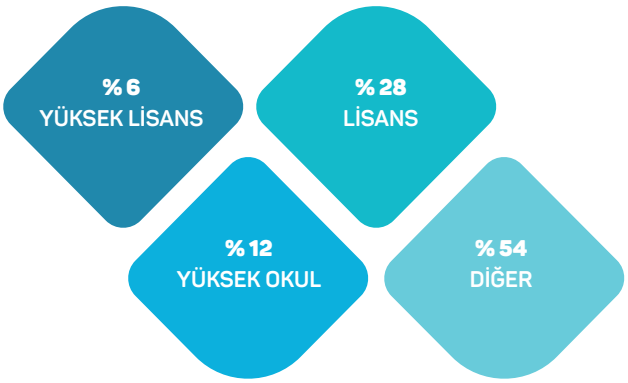
Başsavcı ve Savcıların Cinsiyete Göre Dağılımı



Yönetim Mensuplarının Yaş Aralıklarına Göre Dağılımı[1]

Yönetim Mensuplarının Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Yönetim mensuplarının 57'si yüksek lisans, 253'ü lisans, 106'sı yüksekokul, 483'ü lise ve ortaokul mezunudur.



Yönetim Mensuplarının Cinsiyete Göre Dağılımı

899 personelin 226'sı kadın, 673'ü erkektir.

[1] Yönetim mensubu sayısına sürekli işçiler de dâhil edilmiştir.

5. SUNULAN HİZMETLER

Sayıştay üstlendiği; denetim, raporlama, yargılama, görüş bildirme ve rehberlik hizmetleriyle kamu mali yönetiminde iyi yönetim ilkelerinin yerleşmesine, yönetimde şeffaflık ve hesap verme sorumluluğunun gerçekleşmesine katkı sağlamaktadır.

5.1. Sayıştay Denetimi ve Denetim Raporları

5.1.1. 2024 Yılı Denetimleri ve Denetim Raporları

2024 Yılı Denetim Programı; kalkınma planları, denetim stratejik planı ve yıllık programlardaki öncelikler, kamuoyu ve denetlenen kamu idarelerinin beklentileri, faaliyetlerinin nitelik ve niceliği, bütçe büyüklükleri, denetlenme sıklığı, ihbar ve şikâyetler ile geçmiş yıl denetim sonuçları dikkate alınarak ve risk değerlendirmesi yapılarak 6085 sayılı Kanun uyarınca Denetim, Planlama ve Koordinasyon Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulmuştur.

6085 sayılı Kanun'un öngördüğü takvim uyarınca, 2024 Yılı Denetim Programı kapsamında başlatılan denetim faaliyetleri 2025 yılında sonuçlandırılarak denetim raporları hazırlanmıştır. Denetim faaliyetleri, Denetim Yönetim Sistemi (DYS) kullanılarak yerine getirilmiştir.

Kamu İdarelerinin Denetimleri

2024 yılına ilişkin kamu idarelerinde yapılan denetimler;

- Kamu idarelerinin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunu tespit etmek,
- Mali rapor ve tablolarının kamu idaresinin tüm faaliyet ve işlemlerinin sonucunu doğru ve güvenilir olarak yansıttığına ilişkin makul güvence elde etmek,
- Mali yönetim ve iç kontrol sistemlerini değerlendirmek

amaçlarıyla yürütülmüştür.

Kamu idarelerinin mali tabloları ve bunları oluşturan hesap ve işlemlerin doğruluğu, güvenilirliği ve uygunluğuna ilişkin denetim kanıtı elde etmek üzere risk odaklı denetim yaklaşımına göre yürütülen denetimler, uygun denetim prosedürleri ve tekniklerinin uygulanması ve risk değerlendirmesi yapılması suretiyle gerçekleştirilmiştir.

Sayıştay tarafından yürütülen kamu işletmeleri denetimlerinde;

- Kamu işletmesinin hesap ve işlemleri ile mali rapor ve tablolarının, mali raporlama standartları doğrultusunda mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bir biçimde gösterip göstermediği hakkında denetim görüşü oluşturulmakta,
- Kamu işletmesinin gelir, gider ve bilanço hesapları ile diğer işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığı tespit edilmekte,
- Kamu işletmesinin ulusal ekonomiye faydalı olabilmesi için özerk bir tarzda, ekonominin kuralları ve ekonomik gerekler dâhilinde, verimlilik ve kârlılık ilkeleri doğrultusunda yönetilip yönetilmediği değerlendirilmekte ve
- Kamu işletmesinin kuruluş amaçlarına ulaşmasını teminen faaliyetlerinin mevzuata, uzun vadeli kalkınma planına ve planın uygulama programlarına uygunluğu

hususlarında değerlendirmelere yer verilmektedir.

2024 yılına ilişkin kamu işletmelerinin denetimi, 6085 sayılı Kanun ve diğer kanunlarda belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülmüştür. Denetlenen kuruluşların yıllık denetim raporları, işlem, bilanço, sonuç hesapları ve yönetim kurullarının ibra edilmesi-edilmemesi veya genel görüşmeye sunulmasına esas olacak görüşleri içerecek şekilde, gerekçeli ve karşılaştırmalı olarak TBMM Kamu İktisadi Teşebbüsleri Komisyonuna sunulmuştur.

Denetlenen Kamu İdareleri

2024 Yılı Denetim Programı dâhilinde;

- 39 Genel Bütçeli İdare,
- 102 Özel Bütçeli İdareler-A: Yükseköğretim Kurulu, Üniversite ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri,
- 45 Özel Bütçeli İdareler-B: Özel Bütçeli Diğer İdareler,
- 11 Düzenleyici ve Denetleyici Kurum,
- 2 Sosyal Güvenlik Kurumu,
- 14 İl Özel İdaresi,
- 30 Büyükşehir Belediyesi,
- 31 Büyükşehir Belediyesi Bağlı İdaresi,
- 29 İl Belediyesi,
- 259 İlçe Belediyesi,
- 78 Mahallî İdare Şirketi ve Birliği,
- 7 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı,
- 5 Kalkınma Ajansı,
- 13 Diğer Kamu İdaresi,
- 1 Diğer Kamu Şirketi

olmak üzere toplam 666 kamu idaresinde (EK-1) yapılan denetimler sonucu Sayıştay denetim raporu düzenlenmiştir. Düzenlilik denetimi yapılan 666 kamu idaresinde mali denetim ile birlikte uygunluk denetimi de yapılmış olup kamu zararı tespit edilen hususlara yargılamaya esas raporlarda yer verilmiştir.

Ayrıca 2024 Yılı Denetim Programı kapsamında toplam 102 kamu işletmesinin (EK-2) tamamının denetimi yapılarak Sayıştay denetim raporu düzenlenmiştir.

2024 yılına ilişkin yürütülen denetimler sonucunda, bütçe/bilanço büyüklükleri itibarıyla;

- Genel Bütçeli İdareler %100,
- Özel Bütçeli İdareler-A: Yükseköğretim Kurulu, Üniversite ve Yüksek Teknoloji Enstitüler %91,31,
- Özel Bütçeli İdareler-B: Özel Bütçeli Diğer İdareler %100,
- Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar %100,
- Sosyal Güvenlik Kurumları %100,
- Büyükşehir Belediyeleri %100,
- Büyükşehir Bağlı İdareleri %96,54,
- İl Belediyeleri %44,77,
- İlçe Belediyeleri %38,85,
- İl Özel İdareleri %33,74,
- Kamu İşletmeleri %100,
- Kalkınma Ajansları %16,97,
- Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlıkları %24,36,
- Diğer Kamu İdareleri %99,75,

oranında denetlenmiştir.

Denetimler Sonucunda Düzenlenen Raporlar

2024 yılına ilişkin denetimler sonucunda düzenlenen raporlar ve bu raporlar ile ilgili olarak yapılan işlemler aşağıdaki gibidir:

Genel Uygunluk Bildirimi

Muhasebe kayıtları dikkate alınarak merkezi yönetim bütçe kanununun şekline uygun olarak Hazine ve Maliye Bakanlığınca hazırlanan ve TBMM'nin bütçe kanunu uygulama sonuçlarını onama yetkisini kullanma aracı olan kesin hesap kanunu teklifine; Sayıştay tarafından verilen denetim ve değerlendirme görüşüdür.

2024 yılı Genel Uygunluk Bildirimi, 09 Eylül 2025 tarihinde TBMM'ye sunulmuş, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve Sayıştay internet sitesinde yayımlanmıştır.

Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu

Denetime ilişkin genel bilgileri, denetim raporlarından önemli görülen ve genellik arz eden konuları ve mali konularda belirtilmesi uygun görülen diğer hususları içeren değerlendirme raporudur.

Rapor, 09 Eylül 2025 tarihinde TBMM'ye sunulmuş, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve Sayıştay internet sitesinde yayımlanmıştır.

Faaliyet Genel Değerlendirme Raporu

Kamu idareleri tarafından gönderilen idare faaliyet raporları, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından hazırlanan mahallî idareler genel faaliyet raporu ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan genel faaliyet raporuna denetim sonuçları dikkate alınarak yapılan değerlendirmeleri içeren rapordur.

Rapor, 09 Eylül 2025 tarihinde TBMM'ye sunulmuş, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve Sayıştay internet sitesinde yayımlanmıştır.

Mali İstatistikleri Değerlendirme Raporu

Hazine ve Maliye Bakanlığınca yayımlanan mali istatistiklere, hazırlanma, yayımlanma, doğruluk, güvenilirlik, önceden belirlenmiş standartlara uygunluk bakımından yapılan değerlendirmeleri içeren değerlendirme raporudur.

Rapor, 09 Eylül 2025 tarihinde TBMM'ye sunulmuş, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiş ve Sayıştay internet sitesinde yayımlanmıştır.

Kamu İşletmeleri Genel Raporu

6085 sayılı Kanun'un 43'üncü maddesinin son fıkrası hükmü gereğince denetlenen kuruluşların yıllık faaliyet sonuçlarını içeren genel rapor kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla her yıl duyurulur.

Bu kapsamda hazırlanan 2024 yılı Kamu İşletmeleri Genel Raporu Sayıştay internet sitesinde yayımlanmıştır.

KAMU İDARELERİNE İLİŞKİN SAYIŞTAY DENETİM RAPORLARI

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerine ait 197, sosyal güvenlik kurumları ve diğer kamu idarelerine ilişkin 21 olmak üzere toplam 218 Sayıştay Denetim Raporu TBMM'ye sunulmuş ve ilgili kamu idarelerine gönderilmiştir.

Mahallî idarelere ilişkin toplam 441 denetim raporu yetkili organlarında görüşülmek üzere ilgili kamu idarelerine, 7 yatırım izleme ve koordinasyon başkanlığına ilişkin denetim raporu da İçişleri Bakanlığına ve ilgili valiliklere gönderilmiştir.

Tüm denetim raporları Sayıstay internet sitesinde erişime açıktır.

KAMU İŞLETMELERİNE İLİŞKİN DENETİM RAPORU

102 kamu işletmesi raporu ilgili kurumlara ve TBMM'ye gönderilmiştir.

2024 YILI DIŞ DENETİM GENEL DEĞERLENDİRME RAPORU

2024 yılı Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu hazırlanmış ve TBMM'ye sunulmuştur.

SİYASİ PARTİ ESAS İNCELEME RAPORU

Siyasi partilere iliskin 172 Esas İnceleme Raporu tamamlanarak Anayasa Mahkemesine gönderilmiştir.

YARGILAMAYA ESAS RAPOR

Sayıştay dairelerinde, 2025 yılı içinde kamu idarelerine ilişkin 213 yargılamaya esas raporun yargılaması tamamlanmıştır.

2025 Yılında Düzenlenen Yargılamaya Esas Raporlar

Yargılamaya esas raporlar Sayıştay dairelerine sunulmakta ve bu dairelerce karara bağlanmaktadır. Yargılamaların sonucuna göre düzenlenen ve kişisel mali sorumlulukla ilgili olan ilamlar, Tebligat Kanunu hükümlerine göre ilgililerine tebliğ edilmektedir. Yargı kararları mevzuat çerçevesinde internet sitemizde yayımlanmaktadır.

Sayıştay dairelerinde, 2025 yılı içinde 84 adet yargılamaya esas rapor ve 129 adet yargılamaya esas ek rapor olmak üzere toplam 213 raporun yargılaması tamamlanmıştır.

Siyasi Partilerin Mali Denetim Raporları

Sayıştay, 6216 sayılı Kanun çerçevesinde siyasi partilerin mali denetiminin yürütülmesinde Anayasa Mahkemesine yardım sağlamaktadır. Bu denetim siyasi partilerin kesin hesapları üzerinden yapılmaktadır. Siyasi partiler, kesin hesap cetvellerini hazırlayıp haziran ayı sonuna kadar Anayasa Mahkemesine, Anayasa Mahkemesi de bu kesin hesap cetvellerini incelenmek üzere Sayıştaya göndermektedir.

Siyasi partilerin kesin hesap dosyalarının Anayasa Mahkemesi tarafından Sayıştaya gönderilmesinden sonra ilk inceleme süreci başlar. İlk inceleme raporları iki ay içerisinde Anayasa Mahkemesine gönderilir.

Anayasa Mahkemesi tarafından ilk inceleme sonucunda kesin hesapta hata, eksik ve noksanlık olmadığının veya usulüne uygun olarak giderildiğinin anlaşılması üzerine işin esasının incelenmesine karar verilir ve esas inceleme raporunun hazırlanması için belgeler Sayıştaya gönderilir. Sayıştay tarafından hazırlanan esas inceleme raporları karar verilmek üzere Anayasa Mahkemesine gönderilir.

Bu itibarla 2025 yılında siyasi partilerin mali denetimlerine ilişkin olarak;

- ✓ 2018 yılı kesin hesaplarına ait 1 rapor,
- ✓ 2019 yılı kesin hesaplarına ait 1 rapor,
- ✓ 2020 yılı kesin hesaplarına ait 18 rapor,
- ✓ 2021 yılı kesin hesaplarına ait 34 rapor,
- ✓ 2022 yılı kesin hesaplarına ait 70 rapor,
- ✓ 2023 yılı kesin hesaplarına ait 48 rapor

olmak üzere 172 adet esas inceleme raporu ile 2023 yılına ait 2 adet ilk inceleme raporu ve 2018, 2021 ve 2023 yıllarına ait 7 adet ek rapor tamamlanarak toplam 181 adet rapor Anayasa Mahkemesine gönderilmiştir.

Denetimler Sonucunda Tespit Edilen Hususlar

- **İç Kontrolün Değerlendirilmesine İlişkin Hususlar**

Denetlenen kamu idaresinin iç kontrol sistemlerinin tanınması ve değerlendirilmesi sürecinde tespit edilen eksiklikler de "Mali Yönetim ve İç Kontrol Sistemine İlişkin Hata" olarak tasnif edilmektedir. Ayrıca kamu idaresinin iç kontrol sistemine ilişkin genel bir değerlendirme yapılarak önerilere yer verilmek suretiyle iç kontrol ortamının geliştirilmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

- **Bulgu Kodlama Sistemi ve En Çok Tespit Edilen Hususlar**

TBMM'yi doğru, zamanında ve yeterli bilgilendirme görevi bulunan Sayıştayın dış denetim sonuçlarına ilişkin aşağıda yer alan istatistikler DYS'de yer alan bulgu kodlama modülü aracılığıyla üretilmiştir. Kodlama çalışmalarından elde edilen sonuçlar 2024 yılı Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu'nda detaylı olarak ele alınmış olup bütçe türleri itibarıyla en fazla tespit edilen konulara ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 1: Genel Bütçeli İdareler İtibarıyla Mali Rapor ve Tablolara İlişkin En Fazla Tespit Edilen Konular

	Bulgu Konusu
1	Yazılım/Lisans/Patent/Telif Hakkı/Harita Plan, Proje Alımları Niteliğindeki Gayrimaddi Hak Alımlarının Haklar Hesabında Muhasebeleştirilmemesi
2	Kurumsal Kodun Hatalı Kullanılması Nedeniyle Kamu İdaresine Ait Olmayan Mali İşlemlerin Mali Tablolarda Yer Alması/Kamu İdaresine Ait Olan Mali İşlemlerin Mali Tablolarda Yer Almaması
3	Tapu Kayıtlarında İdare Adına Kayıtlı Olan Taşınmazların Kurum Mali Tablolarında Yer Almaması (Fiili Envanter İşlemlerinin Tamamlanmaması)
4	Verilen Depozito, Teminat, Güvence Bedeli vb. Tutarların Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabında Muhasebeleştirilmemesi
5	Kurum Tarafından Kesilen İdari Para Cezalarının Mali Tablolarda Yer Almaması/Eksik Yer Alması

Tablo 2: Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri İtibarıyla Mali Rapor ve Tablolara İlişkin En Fazla Tespit Edilen Konular

	Bulgu Konusu
1	Yazılım/Lisans/Patent/Telif Hakkı/Harita Plan, Proje Alımları Niteliğindeki Gayrimaddi Hak Alımlarının Haklar Hesabında Muhasebeleştirilmemesi
2	Maddi Duran Varlıklara İlişkin Değer Artırıcı Harcamaların İlgili Maddi Duran Varlık Hesaplarında İzlenmeyerek Doğrudan Giderleştirilmesi
3	Tahsis Edilen ve Tahsisli Kullanılan Taşınmazların Tahsise İlişkin Muhasebe Kayıtlarının Yapılmaması/Hatalı Yapılması
4	Tahakkuk Ettirilen Alacaklardan Takibe Alınanların Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabında Muhasebeleştirilmemesi
5	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabında Kayıtlı Olan Tutarlardan Tamamlanan/Geçici Kabulü Yapılanların İlgili Varlık Hesabına Aktarılmaması

Tablo 3: Mahallî İdareler İtibarıyla Mali Rapor ve Tablolara İlişkin En Fazla Tespit Edilen Konular

	Bulgu Konusu
1	Tapu Kayıtlarında İdare Adına Kayıtlı Olan Taşınmazların Kurum Mali Tablolarında Yer Almaması (Fiili Envanter İşlemlerinin Tamamlanmaması)
2	Maddi Duran Varlıklar için Amortisman Ayrılmaması veya Amortismanların Hatalı Hesaplanması
3	Yazılım/Lisans/Patent/Telif Hakkı/Harita Plan, Proje Alımları Niteliğindeki Gayrimaddi Hak Alımlarının Haklar Hesabında Muhasebeleştirilmemesi
4	Tahsis Edilen ve Tahsisli Kullanılan Taşınmazların Tahsise İlişkin Muhasebe Kayıtlarının Yapılmaması/Hatalı Yapılması
5	Faaliyet Konusu Olmayan Giderlere İlişkin Katma Değer Vergisinin İndirim Konusu Yapılması

5.1.2. Denetim Metodolojisinin Geliştirilmesine Yönelik Çalışmalar

5.1.2.1. Denetim Süreçlerinde Dijital Veri Altyapısının Güçlendirilmesi

Sayıştay denetimine tabi kamu idarelerine ait mali ve personel verilerinin dijital ortamda temin edilmesi, denetim süreçlerinin etkinliği ve standardizasyonu açısından büyük önem taşımaktadır. Bu kapsamda muhasebe verileri ile personel ödemelerine ilişkin veriler elektronik ortamda alınmakta ve denetçilerin kullanımına sunulmaktadır.

Muhasebe Verilerinin Elektronik Ortamda Alınması

"Kamu İdaresi Hesaplarının Sayıştaya Verilmesi ve Muhasebe Birimleri ile Muhasebe Yetkililerinin Bildirilmesi Hakkında Usul ve Esaslar" uyarınca, kamu veya özel hukuk hükümlerine tabi olup olmadığına bakılmaksızın Sayıştay denetimine tabi tüm idare, kuruluş, müessese, birlik, işletme, bağlı ortaklık ve şirketlerin mali verilerini mevzuatta öngörülen sürelerde Sayıştaya göndermesi gerekmektedir.

Denetime tabi kamu idarelerinin farklı bütçe türleri, hesap yapıları ve işlem hacimleri dikkate alındığında, bu verilerin standart veri yapılarıyla ve belirli periyotlarla Sayıştay bilişim sistemlerine aktarılmasının önemi ortaya çıkmaktadır. Bu amaçla, kamu idarelerinin mevzuatları gereği üretmekle yükümlü oldukları tablo, cetvel, belge ve bilgilerden Sayıştaya gönderilmesi gerekenler belirlenmiş; veri formatları (veri desenleri), gönderim periyotları ve son gönderim tarihleri ilk kez 2010 yılında tespit edilerek Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.

Usul ve Esaslar, teknolojik gelişmeler ve uygulama ihtiyaçları doğrultusunda güncellenmiş; veri setlerinin Sayıştaya elektronik ortamda gönderilme yöntemleri kamu idarelerinin özelliklerine göre yeniden düzenlenerek 17 Eylül 2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Bu çerçevede kamu idareleri, tabi oldukları muhasebe mevzuatı ve özel mevzuat hükümleri dikkate alınarak beş gruba ayrılmış; her bir grup için Sayıştaya gönderilmesi gereken veri setleri Usul ve Esaslar'ın ekleri olarak bvas.sayistay.gov.tr adresinde yayımlanmıştır.

Kamu idarelerinin veri gönderiminde kullandıkları temel yöntem, Birleşik Veri Aktarım Sistemi (BVAS)'dir. BVAS, önceki yıllarda dışarıdan hizmet alımı yöntemi ile masaüstü uygulaması üzerinden veri alımı sağlarken 2025 yılında web portala taşınmıştır. Kamu idareleri 2025 Ekim ayından itibaren Sayıştay tarafından geliştiren yeni web portal (bvas.sayistay.gov.tr) üzerinden verilerini göndermeye başlamışlardır.

Bununla birlikte, muhasebe işlemleri ortak bir bilişim sisteminde yürütülen idarelerin Birleştirilmiş Veriler Defteri verileri, ilgili muhasebe bilişim sistemleri üzerinden veri tabanı bağlantısı yoluyla alınmaktadır. Bu kapsamda;

- Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve döner sermaye işletmeleri Hazine ve Maliye Bakanlığının Devlet Muhasebesi Bilişim Sistemi'nde,
- İl özel idareleri ve YİKOB'lar İçişleri Bakanlığı bilişim sisteminde,
- Kalkınma ajansları ise Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından işletilen Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi'nde (KAYS) muhasebe işlemlerini yürütmektedir.

Bu idareler Birleştirilmiş Veriler Defteri'ni ayrıca göndermemekte; ancak mali tablolar ile diğer tablo, belge ve bilgilere ilişkin veri setlerini BVAS üzerinden Sayıştaya iletmektedir.

Merkezi yönetim kapsamındaki idareler için ayrıca; emanet, ödeme, ödenek, tahakkuk, bütçe, teminat mektubu, tahsilat ve varlık işlemlerine ilişkin veriler, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından geliştirilen yeni veri yapısına uygun şekilde alınmaktadır.

5018 sayılı Kanun'a tabi olup olmadığına bakılmaksızın, muhasebe verilerini kendi bilişim sistemlerinde tutan kamu idarelerinin ise kendilerine farklı bir yöntem bildirilmediği sürece, Birleştirilmiş Veriler Defteri dâhil olmak üzere ilgili veri setlerini BVAS üzerinden Sayıştaya göndermeleri öngörülmektedir.

Personel Ödemelerine İlişkin Verilerin Alınması

Merkezi yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin personel maaş bordroları, Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi içerisinde yer alan Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi üzerinden düzenlenmektedir. Bu kapsamdaki veriler, Hazine ve Maliye Bakanlığından veri tabanı bağlantısı yoluyla alınmaktadır. Ayrıca sözleşmeli personel ücretleri, döner sermaye ek ödemeleri ve ek ders ücretlerine ilişkin veriler de elektronik ortamda temin edilerek denetçilerin kullanımına sunulmaktadır.

5.1.2.2. Stratejik Yönetim, Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sisteminin Değerlendirilmesi

Düzenlilik denetimi kapsamındaki kurum ve kuruluşların stratejik yönetimleri, kurumsal risk yönetimleri ve iç kontrol sistemlerinin değerlendirilmesi amacıyla denetim prosedürleri oluşturularak DYS'ye eklenmiş ve kullanılmaya başlanmıştır. Bu prosedürlerin uygulama sonuçlarının, denetlenen kurumların mali yönetim ve iç kontrol sistemlerinin değerlendirilmesinde ve aynı idarelerin bahsi geçen sistemlerinin yıllar içindeki gelişiminin izlenmesinde kullanılması amaçlanmaktadır.

2024 yılına ilişkin yürütülen denetimler sırasında kamu idarelerinin stratejik yönetim, kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri değerlendirilmiş ve sonuçları detaylı bir şekilde analiz edilerek Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu ile TBMM'ye sunulmuştur.

5.1.3. Denetime İlişkin Yürütülen Diğer Çalışmalar

5.1.3.1. Bilişim Sistemleri Denetimi

2025 yılında;

- Hazine ve Maliye Bakanlığı "Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS)" ile Ankara Su ve Kanalizasyon İdaresi "Merkezi Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (SCADA)" bilişim sistemleri denetimleri tamamlanmış ve raporlar ilgililerine sunulmuştur.

- Ankara Elektrik, Havagazı ve Otobüs İşletme Müessesesi (EGO) Genel Müdürlüğü ile Hacettepe Üniversitesi "Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS)" bilişim sistemleri denetimleri tamamlanmıştır.

- Karayolları Genel Müdürlüğü "Hızlı Geçiş Sistemi", Ankara Üniversitesi "Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS)" ve "Belediyeler Tarafından Dış Tedarik Yoluyla Kullanılan Süreç Yönetim Sistemleri" bilişim sistemleri denetimlerine başlanmıştır, planlama ve saha çalışmaları tamamlanmış olup raporlama çalışmaları devam etmektedir.

5.1.3.2. Birleşmiş Milletler Çocuklara Yardım Fonu (UNICEF) Tarafından Kamu İdarelerine Sağlanan Fonların Denetimi

Sayıştay ile UNICEF Türkiye Ofisi arasında; UNICEF tarafından kamu idarelerine sağlanan fonların denetiminin yapılmasına ilişkin iş birliği protokolü 17.04.2017 tarihinde imzalanmıştır. Protokol çerçevesinde gerçekleştirilen denetimlerde, UNICEF tarafından aktarılan fonlardan yapılan harcamaların; UNICEF ile kamu kurumunun imzaladığı ortaklık sözleşmesi ile yıllık planlar veya program belgelerinde belirtilen amaçlara uygun olup olmadığını tespit etmek ve aktarılan kaynaklar ile bu kaynaklardan yapılan harcamalara ilişkin mali tabloların doğruluğu ve güvenilirliği konusunda görüş bildirmek amaçlanmıştır. Bu çerçevede, 2025 yılında da UNICEF tarafından kamu idarelerine sağlanan fonların denetimi gerçekleştirilmiştir.

5.1.3.3. Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği (UNHCR) Tarafından Kamu İdarelerine Sağlanan Fonların Denetimi

Sayıştay ile UNHCR arasında; UNHCR tarafından kamu idarelerine sağlanan fonların denetimine ilişkin iş birliği protokolü 17.04.2019 tarihinde imzalanmıştır. Protokol çerçevesinde gerçekleştirilen denetimlerde, UNHCR tarafından aktarılan fonlardan yapılan harcamaların; UNHCR ile kamu kurumunun imzaladığı iş birliği sözleşmesi ile yıllık planlar veya program belgelerinde belirtilen amaçlara uygun olup olmadığını tespit etmek ve aktarılan kaynaklar ile bu kaynaklardan yapılan harcamalara ilişkin mali tabloların doğruluğu ve güvenilirliği konusunda görüş bildirmek amaçlanmıştır. Bu çerçevede, 2025 yılında da UNHCR tarafından kamu idarelerine sağlanan fonların denetimi gerçekleştirilmiştir.

5.1.3.4. Büyük Veri Analitiği Uygulamaları

Sayıştay Veri Analizi Sistemi (VERA)

Denetim süreçlerinde bilişim sistemlerinden daha etkin yararlanılmasını sağlamak amacıyla geliştirilen Sayıştay Veri Analizi Sistemi (VERA), büyük veri analizlerine imkân tanıyan bir platform olarak tasarlanmıştır.

VERA ile;

- ✓ Kamu idarelerinden alınan verilerin elektronik ortamda toplanması ve denetçilere sunulması,
- ✓ Uygunluk ve risk analizlerine elverişli veri modellerinin oluşturulması,
- ✓ Denetimde standart olarak uygulanması gereken analizlerin tanımlanması,
- ✓ Muhasebe ve muhasebe dışı veriler üzerinden denetim senaryolarının geliştirilmesi,
- ✓ Farklı kaynaklardan ve formatlardan elde edilen verilerin analiz edilerek anlamlı sonuçlara dönüştürülmesi,
- ✓ Denetim yönetimi ve denetim süreçlerine katkı sağlanarak denetimin etkinlik ve kalitesinin artırılması

amaçlanmaktadır.

Personel Harcamalarına Yönelik Analizler

Merkezi yönetim bütçesinin önemli bir bölümünü oluşturan personel harcamalarına ilişkin olarak geliştirilen analizler sayesinde, personel giderlerinin büyük bir kısmı zaman ve iş gücünden tasarruf edilerek denetlenebilir hale getirilmiştir. Bu kapsamda personel giderleri denetiminde standartlaşma sağlanmış, elde edilen sonuçların toplu değerlendirilmesi ve uyum düzeyinin ölçülmesi mümkün olmuştur.

VERA üzerinden;

- Memur maaşlarına yönelik 7 grup analiz (sosyal güvenlik, sosyal haklar, temel maaş, tutarlılık, vergi, bordro veri ve zam-tazminat kontrolleri),
- Sözleşmeli personel ödemelerine yönelik 2 grup analiz,
- Muhasebe verisi bağlantılı 5 adet tutarlılık analizi

uygulanmaktadır.

Ayrıca memur, sözleşmeli personel, döner sermaye ek ödeme ve ek ders ücret bordrolarına sistem üzerinden erişim sağlanmaktadır. Elektronik ortamda alınan veri çeşitliliğinin artmasıyla, benzer uygunluk denetimi senaryolarının diğer cari ve yatırım harcamaları için de geliştirilmesi planlanmaktadır.

Muhasebe Verilerinin Bilgisayar Destekli Denetim Teknikleriyle Analizi

Muhasebe verileri üzerinde merkezi olarak çalıştırılmak üzere geliştirilen bilgisayar destekli denetim senaryoları VERA aracılığıyla denetçilerin kullanımına sunulmuştur. Bu senaryolar; muhasebe analizleri, mali tablo analizleri, veri doğrulama analizleri, muhasebe defter ve tabloları, karşılıklı çalışan hesaplar, örneklem ve standart hesap alanları modüllerinden oluşmaktadır.

Denetim öncesinde bu analizler kullanılarak riskli hesaplar belirlenmekte; böylece denetim programlarının risk odaklı hazırlanması ve denetim etkinliğinin artırılması sağlanmaktadır. Merkezi yönetim kapsamındaki idareler için senaryo geliştirme çalışmaları 2017 yılında başlamış olup güncelleme faaliyetleri devam etmektedir.

Mahallî idareler, il özel idareleri, YİKOB'lar, döner sermayeli işletmeler ve kalkınma ajanslarına ilişkin muhasebe verileri de ilgili muhasebe mevzuatlarına uygun şekilde analiz edilmektedir.

Belediye Risk Analizleri

Belediyelere ilişkin varlık, kaynak, bütçe gelir-giderleri ve nüfus verileri birlikte değerlendirilerek risk analizleri oluşturulmuştur. Belediyeler, belirlenen göstergelere göre 0-5 arasında puanlanmakta ve toplam risk puanları hesaplanarak risk seviyelerine göre sınıflandırılmaktadır.

Kamu İhale Verilerine Yönelik Analizler

Kamu idareleri tarafından yapılan ihale süreçlerinin analizi konusundaki çalışmalar neticesinde, Kamu İhale Kurumu ile 19.09.2025 tarihinde bir protokol imzalanmıştır. Kamu ihale verilerinin analizine yönelik olarak 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nda veya diğer kanunlarla bu Kanun'dan istisna edilenler ile doğrudan teminle yapılanlar da dâhil olmak üzere, her türlü mal veya hizmet alımları ile yapım işlerinin alım, ihale ve sözleşme süreçlerine ilişkin belirlenen bilgiler ve bu bilgilerin elektronik ortamda paylaşılmasına yönelik altyapının kurulması ve işletilmesinde uyulacak usul ve esasları, yapılan protokol sayesinde VERA sistemine dâhil edilmiştir.

Kanıtlayıcı Belgelerin VERA üzerinden denetim ekiplerine sunulması

Merkezi yönetim kapsamında olan veya bu kapsamda olmamakla birlikte Hazine ve Maliye Bakanlığınca geliştirilen Bütünleşik Kamu Mali Yönetim ve Bilişim Sistemi (BKMYBS) kapsamındaki uygulamalar üzerinden işlem yapan kamu idareleri, 78 Sıra No'lu Muhasebat Genel Müdürlüğü Genel Tebliği uyarınca "Ödeme Emri Belgesi"ne eklenecek kanıtlayıcı belgelerini BKMYBS bünyesinde yer alan uygulamalarda tutmaktadır. 2025 yılında, ödeme emri belgesine eklenecek kanıtlayıcı belgelerin VERA sistemine entegrasyonu sağlanmıştır. Böylece, BKMYBS kapsamında yer alan kamu idarelerinin denetimi sürecinde VERA sistemi üzerinden kamu idaresinin hem muhasebe kayıtlarına hem de kanıtlayıcı belgelerine aynı anda uzaktan erişimi mümkün olabilmiştir.

Diğer Analiz ve Sistem Entegrasyon Çalışmaları

Standart Hesap Alanları çalışmasının kapsamı genişletilerek VERA ile Denetim Yönetim Sistemi (DYS) arasındaki entegrasyonun artırılmasına yönelik çalışmalarda önemli adımlar atılmıştır. Bu kapsamda standart hesap alanı tutarları, önemlilik tutarları ve Sayıştay raporlarına eklenecek mali tabloların VERA'dan DYS'ye aktarılmasına yönelik entegrasyon sağlanmıştır.

VERA'da kullanılan tüm analiz ve denetim senaryoları, mevzuat değişiklikleri ve analiz sonuçları dikkate alınarak periyodik olarak güncellenmektedir.

5.1.3.5. Yapay Zekâ ve Yeni Teknolojilerin Denetim Süreçlerine Entegrasyonu

Sayıştay denetimlerinde ve büyük veri analizlerinde yapay zekâ, makine öğrenmesi ve benzeri yeni teknolojilerin etkin kullanımına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda geliştirilen "Yapay Zekâ Destekli Makine Öğrenmesi ile Çalışan Dijital Mevzuat Asistanı" projesi, Cumhurbaşkanlığı Siber Güvenlik Başkanlığı ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı iş birliğiyle yürütülen Ulusal Yapay Zekâ Stratejisi 2024-2025 Eylem Planı kapsamında kurum projesi olarak yer almıştır.

Proje kapsamında SayBot adlı yapay zekâ destekli dijital mevzuat asistanı geliştirilmiştir. SayBot platformunun ilk aşama testleri tamamlanmış olup pilot uygulama ve geliştirme süreci devam etmektedir. Sistemin kullanımı için özgün bir veri tabanı oluşturulmuştur. Bu veri tabanının sürekli olarak güncellenmesi konusunda otomasyon çalışmaları devam etmektedir.

5.1.4. 2025 Yılı Sayıştay Denetim Programı

6085 sayılı Kanun'un 31'inci maddesi uyarınca, TBMM'nin, kamuoyunun ve denetlenen kamu idarelerinin beklentileri de dikkate alınarak yapılan risk analizleri doğrultusunda 2025 Yılı Denetim Programı hazırlanmıştır.

2025 Yılı Denetim Programı'nda yer alan kamu idarelerine ilişkin denetim raporları 2026 yılında ilgili idarelere gönderilecek ve TBMM'ye sunulacaktır.

2025 Yılı Denetim Programı kapsamında;

- 39 Genel Bütçeli İdare,
- 130 Özel Bütçeli İdareler-A: Yükseköğretim Kurulu, Üniversite ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri,
- 45 Özel Bütçeli İdareler-B: Özel Bütçeli Diğer İdareler,
- 11 Düzenleyici ve Denetleyici Kurum,
- 2 Sosyal Güvenlik Kurumu,
- 18 İl Özel İdaresi,
- 30 Büyükşehir Belediyesi,
- 33 Büyükşehir Belediyesi Bağlı İdaresi,
- 23 İl Belediyesi,
- 290 İlçe Belediyesi,
- 55 Mahallî İdare Şirketi ve Birliği,
- 11 Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı,
- 6 Kalkınma Ajansı,
- 10 Diğer Kamu İdaresi,
- 5 Diğer Kamu Şirketi

olmak üzere toplam 708 kamu idaresinde düzenlilik denetimi yürütülmektedir.
2025 Yılı Denetim Programı kapsamında 104 kamu işletmesinin de denetimi yapılmaktadır.

5.2. Rehberlik Faaliyetleri

Kurumsal vizyonuna uygun olarak kamu yönetiminde şeffaflık ve hesap verme sorumluluğunun gerçekleştirilmesi Sayıştayın temel önceliğini oluşturmaktadır. Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmeyi amaçlayan Sayıştay, rehberlik, eğitim ve iş birliği faaliyetleri aracılığıyla kamu yönetiminin gelişimine katkı sağlamayı stratejik hedef olarak belirleyerek konuya verdiği önemi ortaya koymuştur. Bu hedef doğrultusunda Sayıştay, gerçekleştirdiği denetimler ve yürüttüğü diğer faaliyetler ile kamu mali yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimine katkı sağlamaya 2025 yılında da devam etmiş, kamu idarelerine yönelik rehberlik faaliyetlerini bu yıl da sürdürmüştür.

Sayıştayın rehberlik fonksiyonuna ilişkin yürüttüğü çalışmaları denetim ve eğitim faaliyetleri olarak tasnif etmek mümkündür.

5.2.1. Denetim ile Birlikte Yürütülen Rehberlik Faaliyetleri

Sayıştay, kamu mali yönetim sisteminde etkinliğin sağlanması ve iyi yönetim ilkelerinin yerleşmesi için denetimlerin yürütülmesi sırasında, kamu idarelerinin yönetimleri ile doğrudan tecrübe ve bilgi paylaşımında bulunarak kamu idarelerine rehberlik sağlamaktadır. Bu amaçla, denetçiler tarafından tespit edilen çok sayıdaki hatalı veya eksik uygulama, denetim sürecinde kamu idareleri ile paylaşılmakta ve kamu idarelerince de kabul edilenler yılı içinde idareler tarafından düzeltilmektedir. Nitekim 2024 yılı denetimleri sırasında 543 kamu idaresinde (alt idareler dâhil) tespit edilen toplam 4.339 konu ilgili kamu idareleri tarafından kabul edilerek düzeltici işlem tesis edilmiştir.

Ayrıca denetim ekiplerince bulgu konusu yapılan hususlardan mevzuat değişikliğine ilişkin olanların kamu idarelerince de benimsenmesi/gerekli görülmesi durumunda mevzuat düzenlemelerine gidilmektedir. Bu suretle kamu yönetimi işleyişine katkı sağlanmaktadır.

Bu kapsamda Sayıştay tarafından yürütülen denetimler üzerine kamu idarelerince 2025 yılında yapılan bazı mevzuat düzenlemeleri ile bu değişikliklerin gerekçeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 4: Denetim Üzerine Kamu İdarelerince Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri ve Değişiklik Gerekçeleri

KAMU İDARESİNİN ADI	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME YAPILAN MEVZUAT	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME GEREKÇESİ
Adana Su Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü	Abonelik Hizmetleri ve Tarifeler Yönetmeliği	Muhtarlık hizmet binaları ile Belediyelere ait park ve hizmet binalarının abonelikleri resen yapılabilir ve muhtarlık hizmet binalarının borçlularının tespiti sağlanmıştır (10. Madde), Bilgi eksikliği olan aboneler güncellenebilir hale getirilmiştir (14. Madde), Proje onay ücretlerinde düzenleme yapılmıştır (47. Madde), Su ve kanal katılım payları tahakkuk ve tahsilatlarında düzenleme yapılarak mevzuatlara uygunluk sağlanmıştır (53. Madde).
Adana Su Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü	Atıksuların Kanalizasyon Şebekesine Deşarj Yönetmeliği	Kanalizasyona uygun parametrelerde su vermeyenlere verilen ceza arttırılmıştır (27. Madde).
Adana Su Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü	İhale Yönetmeliği	Protokol ile verilebilir şeklindeki düzenleme ihale ile verilebilir şeklinde düzeltme yapılmıştır (53. Madde).

KAMU İDARESİNİN ADI	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME YAPILAN MEVZUAT	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME GEREKÇESİ
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi	Ticari Taksi Yönetmeliği (Meclis Kararı: 13.11.2025 - 762)	Altı aydan uzun süre boşta bekletilen ticari plakanın kullanım hakkının Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanlığı tasarrufuna bırakılacağı hükmüne ilişkin olarak, 2025 yılı itibarıyla söz konusu hükmün uygulanması nedeniyle faaliyet yürütemeyen plakaların; ticari plaka ihtiyacı bulunması ve bu ihtiyacı karşılamak üzere, sahiplerine iade edilmesine ve iade şartlarını belirlemeye Balıkesir Büyükşehir Belediyesi Meclisine yetki verilmesi.
Balıkesir Büyükşehir Belediyesi	Servis Araçları Yönetmeliği (Meclis Kararı: 13.11.2025 - 762)	Servis araçlarıyla ilgili düzenlemeler yapılmıştır. (Yürürlük tarihi:13/11/2025)
Boru Hatları ile Petrol Taşıma Anonim Şirketi (BOTAŞ)	Bazı Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevli Yönetim, Denetim ve Tasfiye Kurulu Üyelerinin Ücretleri ile Sözleşmeli ve Kapsam Dışı Personele Uygulanacak Taban ve Tavan Ücretlerin Tespitine İlişkin Cumhurbaşkanı Kararı (Karar Sayısı: 9904)	BOTAŞ kapsam dışı personele ücret tavanının üzerinde maaş ödemeleri yapılması nedeniyle taban ve tavan ücret limitlerinde düzenleme yapılması
Bursa Büyükşehir Belediyesi	Spor Ödül Yönetmeliği	Tanımlar kısmı ile ödül verilecek kategori ve miktarların düzenlenmesi
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliği (R.G.: 24.12.2025- 33117)	DÖSİM yönetmeliklerinin güncellenmesi
Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Eğitim ve Araştırma Merkezi Danışma Kurulu Çalışma Usul ve Esaslarına Dair Yönetmelik (R.G.: 28.11.2025 - 33091)	Danışma Kurulu Yönetmeliği'nin güncellenmesi gerekliliği
Çanakkale Belediyesi	Yat Limanı Kıyı Tesisi İşletme Yönetmeliği	Yat limanı işletme usullerinin güncellenmesi
Çanakkale Belediyesi	Ticari Taksi Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	09.07.2007 tarihli ve 2007/159 sayılı Meclis Kararı ile yürürlüğe giren Ticari Taksi Yönetmeliği'nin; güncel mevzuat, uygulama ihtiyaçları ve şehir içi ulaşım koşulları doğrultusunda yetersiz kalan hükümlerinin revize edilmesi, tanımların güncellenmesi, çalışma ruhsatı, devir, denetim ve ceza hükümlerine açıklık getirilmesi
Çanakkale Gelibolu Belediyesi	S Plaka Öğrenci ve Personel Servis Araçları Hizmet Yönetmeliği	Öğrenci ve personel servis taşımacılığına ilişkin çalışma izinleri, güzergâhlar, denetim, yaptırım ve hizmet standartlarının belirlenmesi; uygulamada ortaya çıkan tereddütlerin giderilmesi ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla düzenleme yapılmıştır

KAMU İDARESİNİN ADI	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME YAPILAN MEVZUAT	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME GEREKÇESİ
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	İmar Planı Değişikliğine Dair Değer Artış Payı Uygulama Yönetmeliği	Özellikle değer artış payına konu olan ve olmayan plan değişikliklerine açıklık getirilmiş, ayrıca sürekli soru konusu edilmesi nedeniyle sadece uygulama imar planı değişikliklerinin değer artış payına konu olduğu hususunun vurgulanması
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	İklim Değişikliği Başkanlığı Tarafından Tertiplenecek Uluslararası Organizasyonlar ve Toplantılardan Cumhurbaşkanı Tarafından Belirlenenlerin Yürütülmesine Yönelik Olarak 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü Maddesinin (z) Bendi Kapsamında Yapılacak Alımlara İlişkin Usul ve Esaslar	COP31 sürecinde Bakanlığa bağlı Başkanlığın gerçekleştirileceği uluslararası organizasyonlar ve toplantıların ülkemiz imajı için büyük öneme haiz olduğu ve kısıtlı zaman diliminde ivedilikle hareket edilmesini göz önünde bulundurarak, ihtiyaçların uygun kalitede ve zamanında temin edilmesi
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Planlı Alanlar İmar Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasında Dair Yönetmelik	Yönetmelik uygulamasına ilişkin denetimler ve sektör geri bildirimleri doğrultusunda ihtiyaçların giderilmesi
Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Yapı Denetimi Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	05/12/2024 tarihli ve 7534 sayılı Kanun ile 4708 sayılı Yapı Denetimi Hakkında Kanunun bazı hükümlerinde değişikliğe gidilmiştir. Bu hükümlerden bir kısmı 12/06/2025 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Söz konusu getirilen yeni düzenlemelere uyum sağlanması için Yönetmelik'in çeşitli hükümlerinde ve ek sözleşme formatında değişikliğe gidilmesi
Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	Yüzer Güneş Enerji Santralleri Kurulmasında Su Yüzeyi Kullanımına ve Kiralanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (R.G. 10.12.2025 -33103)	Yüzer güneş enerji santrallerinin kurulması için su yüzeylerinin kullanılması ve kiralanmasına ilişkin usul ve esasların belirlenmesi
Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu	Elektrik Piyasası Ölçüm Sistemleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (R.G.:21.01.2026-331444)	Üretim tesislerinin mülkiyet sınırlarında olan ve üreticilere ait sayaçların TEİAŞ gözetiminde tesis edilmesinin daha sağlıklı olması
Gaziantep Şehitkamil Belediyesi	Eğitim Yardımı Yönetmeliği	Eğitim yardımlarının kapsamı ve yararlanma şartlarının düzenlenmesi
Gençlik ve Spor Bakanlığı	Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği (26.11.2025 tarih ve 33089 sayılı Resmî Gazete)	Gençlik ve Spor İl Müdürlüklerinin muhasebe işlemlerinin hangi mevzuat hükümlerine göre yürütülmesi gerektiği konusunda mevzuat boşluğunun giderilmesi
Gençlik ve Spor Bakanlığı	Gençlik ve Spor Bakanlığı Yurtlarında Bulunan Yemekhane Kantin ve Diğer İşletmeler Hakkında Yönetmelik (07.11.2025 tarih ve 33070 sayılı Resmî Gazete)	Bakanlığa bağlı yurtlardaki kafeterya, lokanta, kantin, berber, bayan kuaförü vb. alanların işletilmesine yönelik işletici seçimlerine ilişkin uygulanan Usul ve Esaslar'ın mevzuatsal alt yapı yetersizliğinin giderilmesi

KAMU İDARESİNİN ADI	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME YAPILAN MEVZUAT	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME GEREKÇESİ
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	Ulaşımda İstanbulkart Yönetmeliği	İstanbulkart süreçlerinde etkinlik ve verimliliğin sağlanması
İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (İSKİ)	İSKİ Abone Hizmetleri Tarife ve Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	Muhtelif maddelerinde değişiklik yapılma ihtiyacının doğması
İzmir Seferihisar Belediyesi	Belediye Emir ve Yasakları Yönetmeliği	Evcil, sokak ve ahır hayvanları ile ilgili kurallarda değişiklik yapılması
Keşan Belediyesi	7527 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği	5199 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği'nin 7527 Sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği ile değişen maddeleri doğrultusunda müdürlüğün çalışma usul ve esasları yönetmeliğinde değişikliğe gidilmesi
Kırklareli Lüleburgaz Belediyesi	Su ve Kanalizasyon Müdürlüğü Tarifeler ve Abone Hizmetleri Yönetmeliği	Su ve kanalizasyon hizmetlerine ilişkin tarife türleri, abone grupları, ücretlendirme esasları, kaçak ve usulsüz kullanım halleri, fiili kullanıcıya yönelik düzenlemeler ile tahakkuk, tahsilat ve yaptırım süreçlerinin düzenlenmesi
Mardin Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü	Marsu Genel Müdürlüğü Tarifeler ve Abone Hizmetleri Yönetmeliği'nde 44'üncü ve 45'inci Maddelerde Değişiklik	Güncelleme ve metnin daha açık ve anlaşılır hale getirilmesi amacıyla yapılması
Ordu Büyükşehir Belediyesi	Bütçe İçi İşletme Yönetmeliği	Ordu Büyükşehir Belediyesi İktisadi ve Sosyal Tesisler İşletmesinin faaliyet alanlarının genişletilmesi kapsamında; yenilenebilir enerji sistemleri kurulması ve işletilmesi, iskele, liman, rıhtım, terminal, restoran, kafeterya ve gemi işletmeciliği, seramik ve cam sanatı üretim ve satış faaliyetleri, sosyal tesis, soğuk hava deposu, müze, konaklama tesisi, kreş ve gündüz bakım evi işletmeciliği ile geri dönüşüm ve turistik-kültürel-sportif tesis işletmeciliğinin bütçe içi işletme faaliyetleri arasına eklenmesine yönelik usul ve esasların düzenlenmesi
Ordu Büyükşehir Belediyesi	Spor Hizmet ve Faaliyetlerinde Üstün Başarı Gösteren veya Derece Alanların Ödüllendirilmesi Hakkında Yönetmelik	Belediye teşkilat yapısında yapılan değişiklikler ile spor hizmetleri alanında görevli birimlerin yeniden düzenlenmesi sonrasında, sporculara ve antrenörlere verilecek ödüllere ilişkin usul ve esasların güncellenmesi, önceki yönetmeliğin yürürlükten kaldırılarak uygulamada birlik ve mevzuata uyumun sağlanması

KAMU İDARESİNİN ADI	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME YAPILAN MEVZUAT	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME GEREKÇESİ
Sağlık Bakanlığı	24 Temmuz 2025 tarihli ve 32965 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 7557 sayılı Sağlıkla İlgili Bazı Kanunlarda ve 663 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun	Toplu İlaç Satma, İlaç Takip Sistemi Bildirimi Yapmadan İlaç Satma ve Reçetesiz İlaç Satma Fiillerine Ait İdari Para Cezalarının Uygulanabilirliğinin Olmaması adlı bulguya ait hususların düzeltilmesini içeren idari para cezası uygulamasına ait düzenleme yapılması
SBT Sağlık Bilim ve Teknolojileri A.Ş.	04/01/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi 21.07.2025 tarih ve 7557 sayılı Kanun'un 19'uncu maddesi ile değiştirilmiştir (R.G. tarih: 24.07.2025).	"Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli ile Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Modeli Programı" vizyonuyla TÜSEB ile sermayesinin yarısından fazlası TÜSEB'e ait şirketlerin ürettiği tıbbi ürünlerin, sağlık alanında faaliyette bulunan diğer kamu idareleri tarafından doğrudan alınması ve kamu idarelerinin ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde temin edilmesi amaçlanması
Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (TESKİ)	Tarifeler ve Abone Hizmetleri Yönetmeliği (Değişiklik)	Su ve atık su hizmetlerine ilişkin tarife, abone işlemleri, tahakkuk, tahsilat, kesme-açma ve hizmet uygulamalarına dair usul ve esasların güncellenmesi
Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (TESKİ)	Tarifeler ve Abone Hizmetleri Yönetmeliği (Değişiklik)	Abone gruplarının kapsamının güncellenmesi, zamanında ödenmeyen borçlarda fiili kullanıcının tespitine ilişkin hükümlerin yeniden düzenlenmesi, kaçak ve usulsüz su kullanımına ilişkin tespit ve yaptırımların açıklığa kavuşturulması amacıyla mevcut yönetmelikte değişiklik yapılması
Tekirdağ Büyükşehir Belediyesi Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (TESKİ)	Tarifeler ve Abone Hizmetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	Uygulamada yaşanan sorunların giderilmesi amacıyla; tanımlar maddesinde yer alan sayaçlara ilişkin mevzuat atıflarının güncel mevzuata uyarlanması, sıhhi tesisat proje ve imalat kontrol ücretlerinin bağımsız bölüm sayısı, kullanım amacı ve yapı inşaat alanı esas alınarak yeniden düzenlenmesi, kaçak su kullanımına ilişkin süre ve tahakkuk hükümlerinin netleştirilmesi ve sayaç muayenesine ilişkin düzenlemelerin güncellenmesi
Tekirdağ Muratlı Belediyesi	Amatör Spor Kulüplerine Nakdi Yardım Verilmesi ile İlgili Yönetmelik	Belediye sınırları içinde faaliyet gösteren veya Muratlı ilçesini spor alanında temsil eden amatör spor kulüplerine yapılacak nakdi yardımların kapsamı, yararlanma şartları, başvuru, değerlendirme, protokol, ödeme, geri alma ve denetim süreçlerine ilişkin usul ve esasların düzenlenmesi

KAMU İDARESİNİN ADI	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME YAPILAN MEVZUAT	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME GEREKÇESİ
Tokat Erbaa Belediyesi	M Plakalı Minibüs Araçları Hizmet Yönetmeliği (Değişiklik)	M plakalı araçlarla şehir içi ve köylere taşımacılık yapan ticari araçların arz-talep dengesinin sağlanması amacıyla, ilk alım işlemlerinin tekrar ihtiyaç oluşuncaya kadar durdurulmasına ilişkin hükmün yönetmeliğe eklenmesi
Tokat İl Özel İdaresi	Bütçe İçi İşletme Yönetmeliği	İl özel idaresine ait bütçe içi işletmenin kuruluşu ve işleyişine ilişkin usul ve esasların belirlenmesi
Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA)	Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı Arşiv Hizmetleri Yönetmeliğinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik (R.G.: 23.10.2025 - 33056)	Kurumun halen yürürlükte olan bazı Usul ve Esaslar, Yönetmelik ve Yönergelerinin diğer üst norm düzenlemeleri karşısında güncelleme ihtiyacının olması
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	02/03/1927 tarihli ve 984 sayılı Ecza Ticarethaneleriyle Sanat ve Ziraat İşlerinde Kullanılan Zehirli ve Müessir Kimyevi Maddelerin Satıldığı Dükkanlara Mahsus Kanun'a 21.07.2025 tarihli ve 7557 sayılı Kanun'un 1'inci maddesi ile bir madde eklenmiştir (R.G. tarih: 24.07.2025).	Ecza ticarethaneleri için beşeri tıbbi ürünler ve özel tıbbi amaçlı gıdaların tedarik zinciri içindeki hareketlerinin takip sistemine bildirilmemesi halinde uygulanacak yaptırımların düzenlenmesi ve beşeri tıbbi ürünler, özel tıbbi amaçlı gıdalar ve etkin maddelerin muhafazası ve dağıtımının Bakanlıkça belirlenen usul ve esaslara uygun olarak yapılması
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	14/05/1928 tarihli ve 1262 sayılı İspençiyari ve Tıbbi Müstahzarlar Kanunu'na 21.07.2025 tarihli ve 7557 sayılı Kanun'un 8'inci maddesi ile bir madde eklenmiştir (R.G. tarih: 24.07.2025).	Ruhsat veya izin sahipleri için beşeri tıbbi ürünler ve özel tıbbi amaçlı gıdaların tedarik zinciri içindeki hareketlerinin takip sistemine bildirilmemesi halinde uygulanacak yaptırımların düzenlenmesi amaçlanmaktadır.
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	18/12/1953 tarihli ve 6197 sayılı Eczacılar ve Eczaneler Hakkında Kanun'un 24'üncü maddesi 21.07.2025 tarih ve 7557 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi ile değiştirilmiştir (R.G. tarih: 24.07.2025).	Takip sistemine bildirim yükümlülüğüne özel tıbbi amaçlı gıdaların da dâhil edilmesinin amaçlanması
Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu	18/12/1953 tarihli ve 6197 sayılı Eczacılar ve Eczaneler Hakkında Kanun'un 44'üncü maddesi 21.07.2025 Tarih ve 7557 sayılı Kanun'un 11'inci maddesi ile iki fıkra eklenmiştir (R.G. tarih: 24.07.2025).	Eczacılar için toptan ilaç satışı ihlali ile ilaç takip sistemine bildirim yükümlülüğünün ihlali durumunda uygulanan yaptırım yeniden düzenlenerek, belirlilik ve ölçülülük ilkeleri kapsamında caydırıcılığın artırılması
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı	04/01/2002 tarihli ve 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi 21.07.2025 Tarih ve 7557 sayılı Kanun'un 19'uncu maddesi ile değiştirilmiştir. (R.G. tarih: 24.07.2025).	"Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli ile Sağlıklı Türkiye Yüzyılı Modeli Programı" vizyonuyla TÜSEB ile sermayesinin yarısından fazlası TÜSEB'e ait şirketlerin ürettiği tıbbi ürünlerin, sağlık alanında faaliyette bulunan diğer kamu idareleri tarafından doğrudan alınması ve kamu idarelerinin ihtiyaçlarının hızlı bir şekilde temin edilmesi amaçlanması

KAMU İDARESİNİN ADI	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME YAPILAN MEVZUAT	DEĞİŞİKLİK/DÜZENLEME GEREKÇESİ
Vakıflar Genel Müdürlüğü	5737 Sayılı Vakıflar Kanunu (Kiralamayı düzenleyen 20'nci madde)	Ecrimisil uygulamasının önüne geçilmesinin, kira bedellerinin rayiç tutarlardan düşük belirlenmemesinin ve kiralama sürelerinin uzatılmasının amaçlanması
Vakıflar Genel Müdürlüğü	Vakıf Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik (11.12.2025 tarihli Resmî Gazete)	Vakıf taşınmazlarının kiralanmasına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesi amacıyla düzenlenmesi

5.2.2. Eğitimler Aracılığıyla Yürütülen Rehberlik Faaliyetleri

Sayıştay yürüttüğü eğitim faaliyetleri ile kamu mali yönetim sisteminin iyi işleyişinde yol gösterici olarak dış paydaşlara fayda sağlamayı amaçlamaktadır.

Kamu İdarelerine Verilen Eğitimler

Kamu idarelerinin talebi üzerine, Sayıştayın görev alanına giren konularda diğer kamu kurum ve kuruluşlarının personeline yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yapılan talepler, eğitim ihtiyaç analizi çerçevesinde incelendikten sonra konunun uzmanı olan meslek mensuplarımız ilgili kurum ve kuruluşlarda eğitim vermek üzere görevlendirilmiştir. Söz konusu eğitimlerin ayrıntılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 5: Kamu İdarelerine Yönelik Düzenlenen Eğitimler

EĞİTİMİN KONUSU	KAMU İDARESİ	TARİH
Devlet Kavramı ve Tecrübe Aktarımı	Millî Savunma Bakanlığı	13.01.2025
Sayıştayın Denetim ve İnceleme Esasları, Sorgu ve İlamlarına Yapılacak İşlemler ve Sayıştay Denetiminde Tespit Edilen Eksik ve Üstün Görülen Hususlar ile İlgili Tecrübe Aktarımı	İçişleri Bakanlığı	28.02.2025
Sayıştayın Denetim ve İnceleme Esasları, Sorgu ve İlamlarına Yapılacak İşlemler ve Sayıştay Denetiminde Tespit Edilen Eksik ve Üstün Görülen Hususlar ile İlgili Tecrübe Aktarımı	Emniyet Genel Müdürlüğü	14.04.2025
Sayıştay Mevzuatı	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı	08.05.2025
Sayıştay Denetimi ve Hukuki Sonuçları	Radyo ve Televizyon Üst Kurulu	17.06.2025
Raporlama, Denetim ve Yöntem Teknikleri	Göç İdaresi Başkanlığı	25.08.2025
Sayıştay Denetim Faaliyetleri	Sağlık Bakanlığı	01.09.2025

EĞİTİMİN KONUSU	KAMU İDARESİ	TARİH
Sayıştay Denetimi ve Yargılama Usulü	İçişleri Bakanlığı	18.09.2025
Üniversitelere Yönelik Sayıştay Eğitimi	İstanbul Medeniyet Üniversitesi	19-21.11.2025

Üniversite Kariyer Günleri

Üniversitelerin kariyer günleri kapsamında Kurumumuzda düzenlenen programlar vasıtasıyla başta Sayıştay denetimi ve yargısı ile Sayıştay denetçiliği olmak üzere çeşitli konularda katılımcılar bilgilendirilmiştir.

Tablo 6: Üniversite Kariyer Günleri Kapsamında Kurumumuzda Gerçekleştirilen Faaliyetler

ÜNİVERSİTE ADI	TARİH	KATILIMCI SAYISI
Kadir Has Üniversitesi Hukuk Fakültesi (Hukuk Kulübü)	26.02.2025	40
Süleyman Demirel Üniversitesi Hukuk Fakültesi Ombudsmanlık ve Arabuluculuk Topluluğu	27.02.2025	41
Hacettepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Topluluğu	18.03.2025	36
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Hukuk Fakültesi Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Topluluğu	20.03.2025	37
Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi Adalet Çınarı Topluluğu	11.04.2025	22
Necmettin Erbakan Üniversitesi Genç Siyaset Topluluğu	17.04.2025	25
Pamukkale Üniversitesi Maliye Bölümü	24.04.2025	44
Ankara Üniversitesi	28.04.2025	22
Sakarya Üniversitesi	29.04.2025	41
Ondokuz Mayıs Üniversitesi İlim Kültür ve Sanat Topluluğu	29.04.2025	17
Bursa Uludağ Üniversitesi Fikir ve Aksiyon Topluluğu	30.04.2025	44
Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Vizyondan Misyona Girişimci Topluluğu	02.05.2025	45
Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi	05.05.2025	44
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	06.05.2025	60

ÜNİVERSİTE ADI	TARİH	
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Araştırma Topluluğu	14.05.2025	41
Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi	16.05.2025	21
İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Siyasal Vakfı	22.05.2025	18
Düzce Üniversitesi Hukuk Topluluğu	23.05.2025	36
Kırıkkale Üniversitesi Maliye Bölümü Genç Maliyeciler Topluluğu	13.06.2025	27
Tarsus Üniversitesi Bankacılık ve Finans Öğrenci Topluluğu	24.09.2025	13
Hacettepe Üniversitesi Hukuk Fakültesi Hukuk Topluluğu	23.10.2025	75
İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Ekonometri Kulübü	24.10.2025	19
Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi	04.11.2025	37
Özyeğin Üniversitesi Hukuk Fakültesi	20.11.2025	42
Bilkent Üniversitesi	04.12.2025	15
Erzurum Atatürk Üniversitesi	05.12.2025	45
Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Topluluğu	11.12.2025	38
Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Fikir Platformu Öğrenci Topluluğu	16.12.2025	30

5.3. Yargılama Faaliyetleri

Sayıştay, merkezi yönetim bütçesi kapsamındaki kamu idareleri ile sosyal güvenlik kurumlarının bütün gelir ve gideri ile mallarını TBMM adına denetlemek ve sorumluların hesap ve işlemlerini kesin hükme bağlamakla yetkili ve görevlidir. Denetimler sırasında bulunan kamu zararına ilişkin uygunsuzlukların yer aldığı yargılamaya esas raporlar birer hesap mahkemesi olan Sayıştay dairelerince hükme bağlanır. Dairelerce verilen ilamların son hüküm mercii ise Sayıştay Temyiz Kuruludur. Sayıştay Başsavcılığı da yargılama sürecinde yer almaktadır.

5237 sayılı Türk Ceza Kanunu'na göre suç teşkil eden fiillere ilişkin olarak gereği yapılmak üzere 39 dosyanın ilgili kamu idarelerine ve/veya Cumhuriyet Savcılıklarına gönderilmesine karar verilmiştir.

Yargılanan raporlarda kamu zararı olarak ileri sürülen tutarlardan; 1.387.708.212,71 TL kamu zararı için tazmin kararı, 816.230.657,49 TL için hesap ve işlemlerin yasal düzenlemelere uygunluğuna karar verilmiş olup 229.707.688,23 TL ise sorgu üzerine yargılama öncesinde tahsil edilmiştir. Bu tutarlar, Sayıştay dairelerince verilen hükümlere ilişkin olup bunlara ilişkin kanun yolları tükenmediğinden, kesinleşmiş miktarlar değildir.

Sayıştay dairelerince düzenlenen ilamlar aleyhine Temyiz Kuruluna 2025 yılında yapılan başvuru sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 7: Temyiz Kurulu Faaliyetleri

TEMYİZ KURULU FAALİYETLERİ	2025
2024 Yılından Devreden Dosya Sayısı	1.378
2025 Yılında Gelen Dosya Sayısı	1.856
TOPLAM	**3.234**
Kurulca Yargılanan Dosya Sayısı (İlamı düzenlenen)	1.096
2026 Yılına Devreden Dosya Sayısı	2.138

Temyiz Kuruluna 1.378'i önceki yıllardan devreden, 1.856'sı 2025 yılında gelen olmak üzere toplam 3.234 dosyadan 1.096'sının yargılaması yapılarak ilamı düzenlenmiş, 2.138'i ise derdesttir.

Temyiz Kurulunca temyizen inceleme sonucunda 475 karar verilmiş olup karar türlerine ilişkin sayılara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 8: Konular İtibarıyla Temyiz Kurulu Kararları

KONU BAŞLIKLARI İTİBARIYLA KARARLAR	SAYISI
Tasdik	199
Düzelterek Tasdik	4
Kaldırma (Ref)	14
Bozma	62
Ref Gerekçeli Bozma	53
Dairesine Tevdiine	11
Karar Düzeltilmesine Mahal Yoktur	82

KONU BAŞLIKLARI İTİBARIYLA KARARLAR	SAYISI
Karar Düzeltilmesi ile Kaldırma	2
Karar Düzeltilmesi ile Ref Gerekçeli Bozma	2
Yapılacak İşlem Yoktur	14
İşlemden Kaldırılmasına	10
Diğer (Süre Aşımı, Talebin Reddi vb.)	22
TOPLAM	**475**

Temyiz Kurulunca verilen 475 kararın, 203'ü tasdik ve düzelterek tasdik kararı, 129'u bozma/ref gerekçeli bozma ve kaldırma kararı, 11'i dairesi tevdine, 86'sı karar düzeltmesi ile kaldırma ve ref gerekçeli bozma, karar düzeltmesine mahal olmadığına ilişkin karar, 46'sı ise diğer kararlardır.

Başsavcılık tarafından 2025 yılında dairelerden gelen 153 rapor ve 127 ek rapor için görüş yazılmış, 1.902 temyiz karşılaması gerçekleştirilmiştir.

Rapor Değerlendirme Kurulu tarafından 2025 yılında 774 görüş ve karar verilmiş olup dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 9: Rapor Değerlendirme Kurulu Faaliyetleri

KONU	SAYISI
Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu	1
Faaliyet Genel Değerlendirme Raporu	1
Mali İstatistikleri Değerlendirme Raporu	1
Kamu İşletmeleri Genel Raporu	1
Kamu İdarelerine İlişkin Sayıştay Denetim Raporları	666
Kamu İşletmeleri Denetim Raporları	102
Diğer Raporlar	2
TOPLAM	**774**

Rapor Değerlendirme Kurulunca verilen 774 görüş ve kararın, 768'i kamu idaresi denetim raporlarına, 4'ü genel raporlara ve 2'si diğer raporlara ilişkin verilen görüş ve kararlardır.

5.4. Görüş Bildirme ve Karar Alma Faaliyetleri

6085 sayılı Kanun'un 25'inci ve 62'nci maddeleri uyarınca, Sayıştay Genel Kurulunun Sayıştaya ilişkin kanun teklifleri ile Sayıştay Kanunu gereğince hazırlanacak yönetmelikler ve çeşitli konular hakkında görüş bildirme ve karar alma görevi bulunmaktadır.

6085 sayılı Kanun'un 27'nci maddesi uyarınca Daireler Kurulu, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerince mali konularda düzenlenecek yönetmelikler ile yönetmelik niteliğindeki düzenlemeler hakkında görüş vermektedir.

Daireler Kurulunca 2025 yılında belirtilen konular itibarıyla yönetmelik ve yönetmelik mahiyetindeki düzenlemeler hakkında 270 görüş verilmiş olup detaylarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 10: Daireler Kurulunun Görüş Bildirme Faaliyetleri

KONU BAŞLIKLARI	SAYISI
Yeni Yönetmelik Taslakları Hakkında	175
Yönetmelik Değişiklikleri Hakkında	91
Döner Sermayeli İşletmeler Yönetmelikleri Hakkında	4
TOPLAM	**270**

Daireler tarafından 2025 yılında 668 görüş bildirme faaliyeti gerçekleştirilmiş olup dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 11: Dairelerin Görüş Bildirme Faaliyetleri

DAİRELER	GÖRÜŞ VERİLEN RAPOR SAYISI
1. DAİRE	92
2. DAİRE	89
3. DAİRE	88
4. DAİRE	73
5. DAİRE	80
6. DAİRE	88
7. DAİRE	72
8. DAİRE	86
TOPLAM	**668**

Daireler tarafından verilen toplam 668 görüşün 666'sı kamu idaresi denetim raporlarına, 2'si diğer raporlara ilişkindir.

5.5. Uluslararası Faaliyetler

5.5.1. Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlar

Uluslararası ilişkiler çerçevesinde Sayıştay, yüksek denetim kurumlarının uluslararası ve bölgesel organizasyonları ile yakın bir iş birliği içindedir.

Sayıştayın üyesi olduğu ve görev aldığı uluslararası kuruluşlar şunlardır;

- ✓ Uluslararası Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı (INTOSAI),
- ✓ Avrupa Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı (EUROSAI),
- ✓ Asya Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı (ASOSAI),
- ✓ Ekonomik İş birliği Organizasyonu Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı (ECOSAI), (Kurucu Üye), (Yönetim Kurulu Üyeliği),
- ✓ Yargı Yetkisine Sahip Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı (JURISAI),
- ✓ Türk Devletleri Yüksek Denetim Kurumları Birliği (TURKSAI)

Diğer taraftan Sayıştay, G20 ülkelerinin Yüksek Denetim Kurumlarından oluşan SAI20 gibi uluslararası farklı çalışma gruplarında da aktif olarak yer almaktadır. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen toplantı, kurs, seminer ve çalıştay gibi çeşitli etkinliklere meslek mensuplarımızın katılımı sağlanmıştır.

INTOSAI Üyeliği

Birleşmiş Milletlere ya da Birleşmiş Milletlerin uzmanlık kuruluşlarına üye ülkeler yüksek denetim kurumlarının teşkilatı olan INTOSAI'ye Sayıştay 1965 yılından bu yana üyedir.

Tablo 12: INTOSAI Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler

KONU	YER	TARİH
INTOSAI Kapasite Geliştirme Komitesi (CBC), IDC ve IFAC'S MOSAIC Toplantıları	İngiltere	05-06.06.2025
INTOSAI Kamu Borçları Çalışma Grubu Yıllık Toplantısı	Romanya	17-20.06.2025
INTOSAI İzleme Denetimi Çalışma Grubu (WGFA) Açılış Toplantısı	Malezya	26-28.06.2025
INTOSAI Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Temel Sürdürülebilir Kalkınma Göstergeleri Çalışma Grubu (WGSDG KSDI) Toplantısı	Rusya	28-29.08.2025
INTOSAI Bilişim Teknolojileri Denetimi Çalışma Grubu (WGITA) 34. Yıllık Toplantısı	Hindistan	09-11.09.2025
INTOSAI Kamu Borçları Çalışma Grubu (WGPD) Borç Şeffaflığının Hukuki Temelleri Çalıştayı	Filipinler	08-10.10.2025
25. INTOSAI Kongresi (INCOSAI)	Mısır	27.10-01.11.2025

EUROSAI Üyeliği

INTOSAI'nin Avrupa bölgesel teşkilatı olan EUROSAI'nin 2017-2021 dönem başkanlığı Türk Sayıştayı tarafından başarıyla yürütülmüş ve bu görev 13 Nisan 2021'de Çekya Sayıştayına devredilmiştir. Türk Sayıştayı hâlihazırda, katılımcı sayısı şu an itibarıyla 51 olan EUROSAI'nin üyesidir.

2024 Mayıs ayında gerçekleştirilen 61. EUROSAI Yönetim Kurulu Toplantısında oybirliği ile Türk Sayıştayının liderliğinde "EUROSAI Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Görev Gücü" kurulmasına karar verilmiş ve Başkanlığımızca tüm EUROSAI üye Sayıştaylarına görev gücüne katılım için davet mektubu gönderilmiştir.

Tablo 13: EUROSAI Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler

KONU	YER	TARİH
Orman Yönetiminin İklim Değişikliğine Uyarlanmasına İlişkin İş Birliğine Dayalı Uluslararası Denetimin Başlangıç Toplantısı	Polonya	03-04.12.2025
EUROSAI Geliştirme Faaliyetleri Projesinin Başlatılması ve Denetim Etkisi	İstanbul	01-05.12.2025

ASOSAI Üyeliği

Sayıştay, INTOSAI'nin bölgesel teşkilatlarından biri olan ASOSAI'ye 1997'den beri üyedir. 2021-2024 döneminde Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır.

"Kamu Denetiminde Verimliliği ve Etkinliği Artırmak İçin Yapay Zekâdan Yararlanılması" başlıklı 14. ASOSAI Araştırma Projesi kapsamında, Kurumumuzun liderliğini üstlendiği "ASOSAI Üyesi Yüksek Denetim Kurumlarında Yapay Zekâya Hazırlık ve Benimsenme Düzeyi" başlıklı 3. bölüme ilişkin çalışmalar tamamlanmış ve rapor hazırlanmıştır.

Başkanlığımız Veri Analizi Grup Başkanlığı tarafından Temmuz–Aralık 2025 döneminde 16 ASOSAI üyesi Sayıştayın katılımıyla yürütülen, anket uygulaması ve odak grup tartışmaları ile desteklenen çalışma sonucunda hazırlanan rapor; bölgesel düzeyde yapay zekâ alanında ortak bir anlayış ve karşılaştırılabilir bir çerçeve oluşturulmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Yapay zekâ stratejileri, veri altyapısı, kurumsal yetkinlikler ve etik yönetişim başta olmak üzere kritik boyutları ele alan raporun, önümüzdeki dönemde ASOSAI bölgesindeki Yüksek Denetim Kurumlarının dijital dönüşüm yol haritalarına ve kapasite geliştirme faaliyetlerine stratejik bir rehberlik sunması beklenmektedir.

Tablo 14: ASOSAI Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler

KONU	YER	TARİH
ASOSAI Kapasite Geliştirme Programı Alt-Bölge Denetim Planlama Toplantısı	Maldivler-Tayland	14.02-07.03.2025
ASOSAI-ARABOSAI Konferansı	Azerbaycan	18-19.07.2025
ASOSAI Kapasite Geliştirme Programı 2024-2025 Denetim Gözden Geçirme Toplantısı	Endonezya	25.11-07.12.2025

ECOSAI Yönetim Kurulu Üyeliği

1994 yılında kurulan ECOSAI, Güney ve Orta Asya bölgeleri Sayıştaylarının bölgesel bir forumudur. Sayıştay, ECOSAI Kurucu Üyesi ve Yönetim Kurulu üyesidir ve 2016-2019 dönemlerinde teşkilatın Başkanlık görevini yürütmüştür.

Tablo 15: ECOSAI Kapsamında Başkanlığımızca Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Etkinlikler

KONU	YER	TARİH
Su Kaynakları Performans Denetimi	Çevrim İçi (Kazakistan Sayıştayı)	25.04.2025
Performans ve BT Denetimi Eğitimi	Çevrim İçi (İran Sayıştayı)	21.05.2025
Etki Denetimi Eğitimi	Çevrim İçi (Pakistan Sayıştayı)	17-18.06.2025
Sayıştayların Etkin İşleyişi için Kritik Bir Temel Olarak Bağımsızlık Eğitimi	Çevrim İçi (Türk Sayıştayı)	17-18.12.2025
Sayıştaylarda Risk Yönetimi: Türk Sayıştayı Deneyimi	Çevrim İçi (Türk Sayıştayı)	23-25.12.2025

JURISAI Üyeliği

Yargı yetkisine sahip Sayıştay modelinin geliştirilmesi ve bu model ile ilgili normların ve mesleki standartların güçlendirilmesi için 2015 yılında INTOSAI bünyesinde oluşturulan çalışma grubunun, Yargı Yetkisine Sahip Sayıştaylar ile ilgili yeni bir uluslararası kuruluş haline getirilmesi amacıyla; Yargı Yetkisine Sahip Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı Birinci Genel Kurulu, 8 Ekim 2024 tarihinde Fransa Sayıştayının ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Türk Sayıştayı bu tarihte JURISAI üyesi ülkeler arasına dâhil olmuştur.

TURKSAI Üyeliği ve Dönem Başkanlığı

Türk Devletleri Yüksek Denetim Kurumları Birliği (TURKSAI), 22 Kasım 2025 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen imza töreni ile kurulmuştur. İmza töreninin ardından Türkiye, Azerbaycan, Kazakistan, Kırgızistan ve Özbekistan Sayıştay Başkanları ve beraberindeki yetkililerin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda; tüm ülke Sayıştay Başkanlarının ortak teklifi ile Türk Sayıştayı, 3 yıl süreyle TURKSAI'nin birinci dönem başkanlığına seçilmiştir.

Türk Dünyasının kurumsal kapasitesi ile mali yönetimde saydamlık ve hesap verilebilirliğin güçlendirilmesi, modern denetim anlayışının yaygınlaştırılması ve denetimlerde teknolojinin optimum seviyede kullanımının sağlanmasının ortak hedefler olarak belirlendiği toplantıda, TURKSAI'nin kurumsallaşması ve verimliliğinin artırılması amacıyla birçok konuda ortak çalışma grupları kurulmasına; ayrıca yapay zekâ, büyük veri analizi, bilişim sistemleri denetimi ile tarımsal üretim ve kaynak kullanımı denetimi gibi alanlarda düzenli olarak ortak eğitim programları ve konferanslar gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

SAI20 Oluşumu

G20 ülkelerinin Yüksek Denetim Kurumlarından oluşan SAI20 organizasyonu, 2022 yılında Endonezya'nın G20 Başkanlığı döneminde kurulmuştur. SAI20'nin Başkanlığını 2023 yılında Hindistan Sayıştayı, 2024 yılında Brezilya Sayıştayı üstlenmiştir. 2025 yılında ise bu görevi Güney Afrika Sayıştayı yürütmüştür.

2025 yılında çevrim içi olarak düzenlenen SAI20 Teknik Toplantısı, SAI20 Deklarasyonu İlk Taslak Toplantısı ve Güney Afrika'da düzenlenen SAI20 Zirvesine Başkanlığımızca katılım sağlanmıştır.

5.5.2. Mutabakat Zabıtları

Mutabakat zabıtları kapsamında yürütülen faaliyetler karşılıklı bilgi paylaşımı ve uluslararası eğitim çalışmalarının kaynağını oluşturmaktadır. Doğu ile Batı arasında bir köprü konumunda olan Türkiye'nin dış denetim kurumu olan Sayıştay, ülkesinin genel politikasına uygun olarak yüksek denetim dünyasında da bu köprü görevini yerine getirmektedir. İkili iş birliği kapsamında 2025 yılında Macaristan, Malezya, Pakistan, Somali ve Suudi Arabistan Sayıştayları ile mutabakat zabıtları imzalanmıştır.

5.5.3. Uluslararası ve İkili İş Birliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Tablo 16: Uluslararası ve İkili İş Birliği Kapsamında Başkanlığımızca Katılım Sağlanan Etkinlikler

KONU	YER	TARİH
Avrupa Orta Vadeli Hava Tahminleri Merkezi (ECMWF) Dış Denetimi	İngiltere	03-14.03.2025
MATRA Hukukun Üstünlüğü Eğitim Programı (Kamu Çalışanlarının Dürüstlüğü)	Hollanda	10-20.03.2025
14. UNCTAD Borç Yönetimi Konferansı	İsviçre	18-19.03.2025
GRECO Altıncı Tur Değerlendirmesi	Fransa	20-21.03.2025
Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) 161. Denetim Kurulu Toplantısı	Belçika	28.03.2025
Slovakya Sayıştayına Çalışma Ziyareti	Slovakya	08.04.2025
Kazakistan Sayıştayı Meslektaş Değerlendirmesi Toplantısı	Kazakistan	07-11.04.2025
Eğitim-Öğretim Faaliyetleri Yerinde İnceleme Çalışması	Özbekistan	14-18.04.2025
Özbekistan Sayıştayına Çalışma Ziyareti	Özbekistan	05-08.05.2025
Dayanıklı Kurumlar Oluşturmak: Çevresel Dinamiklere Uyum Sağlama-D Perspektifi Konulu Bilimsel Sempozyum	Arnavutluk	06-07.05.2025
Arnavutluk Sayıştayının 100. Yıl Dönümü	Arnavutluk	19-20.05.2025
Ekonomik İşbirliği Teşkilatı ve EİT Kültür Enstitüsünün Hesap ve İşlemlerinin Denetimi	İran	19-27.05.2025
Bilişim Teknolojileri Denetimleri-Gelişmeler ve Zorluklar Konulu Çalıştay	Kosova	29-30.05.2025

KONU	YER	TARİH
Yüksek Denetim Kurumları Perspektifinden AB Ülkelerinin Güvenliği Konferansı	Polonya	02-03.06.2025
Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı (EUROCONTROL) 163. Denetim Kurulu Toplantısı	Belçika	11-12.06.2025
Sayıştay Başkanlığı ve Azerbaycan Sayıştayı Arasında Yapılan Ortak Denetimin Kapanış Toplantısı	Azerbaycan	16-17.06.2025
Suudi Arabistan Sayıştayına Çalışma Ziyareti	Suudi Arabistan	03-06.08.2025
Yapay Zekâ Çağında Denetimde Yeni İlerlemeler Ortaklık Çalıştayı	Çin	31.08-03.09.2025
Siber Güvenlik Programı	Arnavutluk	15-19.09.2025
Suudi Arabistan Sayıştayı Staj Programı	Suudi Arabistan	21.09-02.10.2025
Macaristan Sayıştayına Ziyaret (İş Birliği Anlaşması)	Macaristan	22-23.09.2025
Şangay Sayıştayları Birliği Genç Denetçiler Semineri	Çin	22-26.09.2025
EUMETSAT Kuruluşunun Yerinde İnceleme ve Denetim Faaliyetleri	Almanya	02-15.11.2025
Bulgaristan Sayıştayına Ziyaret (Bulgaristan Sayıştayı Kuruluş Yıl Dönümü)	Bulgaristan	09-10.11.2025
ECMWF Kuruluşunun 2025 Yılı Finansal Denetimi	İtalya/Almanya	09-15.11.2025
BM UNDP Yolsuzluk Ölçümünü İyileştirmek için Veri Kullanımı Konferansı	ABD	02-04.12.2025
Orman Yönetiminin İklim Değişikliğine Uyarlanmasına İlişkin İş Birliğine Dayalı Uluslararası Denetimin Başlangıç Toplantısı	Polonya	03-04.12.2025
Kırgızistan, Özbekistan, Almanya ve Moğolistan'da Dış Denetim Faaliyetleri	Kırgızistan, Özbekistan, Almanya ve Moğolistan	08-19.12.2025
Malezya Sayıştayına Ziyaret (İş birliği ve Mutabakat Zaptı İmzalama)	Malezya	14-16.12.2025

Tablo 17: Uluslararası ve İkili İş Birliği Kapsamında Başkanlığımızca Düzenlenen Etkinlikler

KONU	YER	TARİH
Maldivler Sayıştayı Ziyareti (Bilişim Teknolojileri Denetimi Eğitimi)	Ankara	20-24.01.2025
Suudi Arabistan Sayıştayı Çalışma Ziyareti	Ankara	24.01.2025
Bosna Hersek Sayıştayı Ziyareti (Mali Denetim Eğitimi)	Ankara	10-14.02.2025
Kosova Sayıştayına Yönelik Mali Denetimde Veri Analitiği Eğitim Programı	Çevrim İçi	26-27.02.2025
Macaristan Sayıştayı Çalışma Ziyareti	Ankara	03-04.04.2025
Arnavutluk Sayıştayı Ziyareti (Güvenlik Sektörünün Denetimi)	Ankara	05-09.05.2025
Vietnam Sayıştayı Çalışma Ziyareti	Ankara	16-17.06.2025
Azerbaycan Sayıştayı ile Eylem Planı ve Protokol İmzalanması	Gaziantep	30.06.2025
Somali Sayıştayı Ziyareti (İş Birliği Anlaşması)	Ankara	08-09.07.2025
Libya Sayıştayı Çalışma Ziyareti	Ankara	29-30.07.2025
Özbekistan Sayıştayı Eğitim Programı	Antalya	01-06.09.2025
İspanya Sayıştayı Ziyareti (EUMETSAT Dış Denetimi Devir-Teslim)	Ankara	07-08.09.2025
EUROCONTROL 164. Denetim Kurulu Toplantısı	İstanbul	22.09.2025
Vietnam Ulusal Meclisi ve Sayıştay Heyeti Ziyareti	Ankara	29.09.2025
Birleşik Arap Emirlikleri Sayıştayı Çalışma Ziyareti	Ankara	01.10.2025
TURKSAI Kuruluş Toplantısı	İstanbul	22.11.2025

5.5.4. Uluslararası Ortak Denetimlere Katılım

Azerbaycan Sayıştayı ile 2025-2027 Dönemine İlişkin İş Birliği Eylem Planı

Başkanlığımız ile Azerbaycan Cumhuriyeti Sayıştayı arasında 2025 yılının Haziran ayında 2025-2027 dönemini kapsayan İş Birliği Eylem Planı imzalanmıştır. Söz konusu Eylem Planı, iki kurum arasında ortak konularda yürütülecek denetimler, eğitim programları, seminer ve çalıştay gibi etkinlikler aracılığıyla iş birliğinin güçlendirilmesi ile bilgi ve deneyim paylaşımının artırılmasını amaçlamaktadır. Eylem Planı'nın yanı sıra ortak konularda yürütülecek denetimlere ilişkin protokoller de imzalanmıştır.

Türkiye ve Azerbaycan Sayıştayları Paralel Denetim Uygulaması

Türkiye ve Azerbaycan arasında imzalanan Uluslararası Tercihli Ticaret Anlaşması'na dair uygulamaların etkinliğinin değerlendirilmesine ilişkin daha önce imzalanmış olan protokol çerçevesinde paralel denetimin uygulama aşaması tamamlanmıştır.

Pakistan ve Kazakistan Sayıştayları ile Ortak Denetim Çalışması

ECOSAI bünyesinde imzalanmış olan İş Tanımı Belgesi çerçevesinde, Pakistan ve Kazakistan Sayıştayı ile birlikte eğitimde yeni teknolojilerin etkin kullanılması üzerine yürütülecek ortak denetimin planlama aşaması tamamlanmıştır.

5.5.5. Uluslararası Kuruluşların Denetimi

EUROCONTROL Denetim Kurulu Toplantıları

Avrupa Hava Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatına (EUROCONTROL) ülkemizi temsilen Kurumumuzdan üye ve yardımcı üye seçilerek görevlendirilmiştir. Bu çerçevede, 2025 yılı içerisinde EUROCONTROL tarafından düzenlenen Denetim Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Avrupa Orta Vadeli Hava Tahminleri Merkezi (ECMWF)

Sayıştay Başkanlığı, merkez ofisi İngiltere'de bulunan ve 35 ülke tarafından desteklenen hükümetler arası bağımsız bir kuruluş olan Avrupa Orta Vadeli Hava Tahminleri Merkezi (ECMWF)'nin dış denetçisi olarak seçilmiştir. Buna göre Sayıştay Başkanlığı, 2024-2027 mali yıllarını kapsayan 4 yıllık dönem için Merkezin mali denetimini gerçekleştirecektir. Bu çerçevede, 2024 yılında başlayan mali denetim faaliyeti 2025 yılında devam etmiş olup denetim çalışması raporlanmıştır. 2024 yılı dış denetimi 2025 yılında tamamlanmış ve yıl içinde 2025 yılı dış denetimine başlanmıştır.

Avrupa Meteoroloji Uyduları İşletme Teşkilatı (EUMETSAT)

Hava tahmini, iklim takibi ve çevre gözlemleri için uydu verilerinin üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren Avrupa Meteoroloji Uyduları İşletme Teşkilatı (EUMETSAT), merkezi Almanya'da bulunan 30 Avrupa ülkesinin üyesi olduğu uluslararası bir kuruluş olup aralarında Avrupa Konseyi ve Ekonomik İş birliği ve Kalkınma Örgütü (OECD)'nün yer aldığı Koordineli Kuruluşlar organizasyonunun bir üyesidir.

Türkiye, 27 Mart 1984 tarih ve 84/7854 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile EUMETSAT'ın kurucu üyesi olmuştur.

EUMETSAT tarafından açılan dış denetim hizmetleri ihalesi için Başkanlığımız tarafından hazırlanan teklifin kabul edilmesi üzerine başlayan değerlendirme süreci başarıyla sonuçlanmıştır. Başkanlığımızın dış denetçi olarak seçilmesi kararının EUMETSAT Konseyi tarafından oybirliğiyle onaylanmasının ardından 18.02.2025 tarihinde Başkanlığımız ile EUMETSAT Genel Direktörlüğü arasında sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca Başkanlığımız 2025-2028 mali yıllarını kapsayan 4 yıllık dönem için EUMETSAT'ın dış denetimini gerçekleştirmektedir.

Bu çerçevede, Eylül ayında İspanya Sayıştayı tarafından ülkemize gerçekleştirilen ziyaret kapsamında EUMETSAT'ın dış denetçiliği İspanya Sayıştayından Başkanlığımıza devredilmiştir. 2025 yılı için denetim faaliyetlerine başlanmıştır.

Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT) ve EİT Kültür Enstitüsü

Ülkemizin kurucu üyesi olduğu, üye ülkelerin kalkınmalarına katkıda bulunmak, bölge içindeki ticari engelleri kaldırmak ve bölge içi ticareti geliştirmek ve bölgenin küresel pazarlarla bütünleşmesini teşvik etmek, üye ülkeler arasındaki kültürel ve tarihi bağları güçlendirmek amacı ile 1985 yılında kurulan EİT'nin 2019 yılından itibaren Sekretaryasının ve Kültür Enstitüsünün denetim sürecinde görevlendirilmiş olan Başkanlığımız tarafından 2025 yılında da ilgili kurumun hesap ve işlemlerinin denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Gelişen Sekiz Ülke (D-8) Teşkilatı Hesaplarının Denetimi

Kalkınma yolundaki ülkelerin dünya ekonomisi içindeki konumlarını iyileştirmek, ticari ilişkilerini çeşitlendirmek ve ticaret alanında üye ülkelere yeni imkânlar yaratmak, uluslararası seviyede karar verme mekanizmalarına güçlü biçimde katılımlarını sağlamak amacıyla 1997 yılında kurulmuş olan Gelişen Sekiz Ülke (D-8) Teşkilatının 2020 yılından itibaren hesaplarının denetim sürecinde görevlendirilmiş olan Başkanlığımız tarafından 2025 yılında da ilgili kurumun hesap ve işlemlerinin denetim faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

5.6. Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

Başkanlığımız, insan kaynağına değer katan, geliştiren ve destekleyen faaliyetlerin sağlayacağı katkıların farkında olarak, eğitim yönetimine özel bir önem atfetmekte ve çalışanlarının sürekli olarak kendilerini geliştirebilmesine olanak tanıyan bir eğitim yaklaşımını benimsemektedir.

Meslek mensuplarına yönelik düzenlenen hizmet içi eğitim faaliyetlerinin ayrıntılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 18: Meslek Mensuplarına Yönelik Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

EĞİTİMİN KONUSU	EĞİTİM METODU	EĞİTİM SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI
Kamu Yönetiminde Etik ve Etik Davranış İlkeleri	Sınıf Eğitimi	3 saat	20
Etik Öz Değerlendirme Çalıştayı	Sınıf Eğitimi	9 saat	16
Denetim Yönetim Sistemi	Sınıf Eğitimi	1 saat	32
Temel Düzeyde VERA Uygulamaları	Sınıf Eğitimi	6 saat	24
İleri Düzeyde VERA Uygulamaları	Sınıf Eğitimi	12 saat	54
Yeni Teknolojiler ve Bilişim Sistemleri Denetimi	Sınıf Eğitimi	27 saat	72
VERA Uygulamaları	Sınıf Eğitimi	24 saat	24

EĞİTİMİN KONUSU	EĞİTİM METODU	EĞİTİM SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI
Düzenlilik Denetimi Kapsamında Bilişim Sistemleri Kontrollerinin Değerlendirilmesi	Sınıf Eğitimi	30 saat	16
Problem Çözme Teknikleri ve Kök Neden Analizi	Sınıf Eğitimi	12 saat	31
Saybot Çalıştayı	Sınıf Eğitimi	3 saat	33
Düzenlilik Denetiminde Bilişim Sistemleri Kontrollerinin Değerlendirilmesi: Belediye Tecrübesi Paylaşımı	Konferans	2 saat	57
Düzenlilik Denetiminde Bilişim Sistemleri Kontrollerinin Değerlendirilmesi: Üniversite Hastane Bilgi Yönetim Sistemi (HBYS) Bilişim Sistemleri Denetimi Tecrübe Paylaşımı	Konferans	2 saat	60

Yönetim mensuplarının hizmet içi eğitim faaliyetlerine ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 19: Yönetim Mensuplarına Yönelik Hizmet İçi Eğitim Faaliyetleri

EĞİTİMİN KONUSU	EĞİTİM METODU	EĞİTİMİN SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI
Acil Durum Planı, Yangın Eğitimi ve Tatbikatı	Sınıf Eğitimi-Saha Eğitimi	4 saat	78
Güvenlik Görevlileri Hizmet İçi Eğitim Programı	Sınıf Eğitimi	9 saat	78
Servis Elemanı Eğitimi	Sınıf Eğitimi-Saha Eğitimi	6 saat	38
Uygulamalı Microsoft Excel Eğitimi	Sınıf Eğitimi	15 saat	20
Sayıştay Bilgisayar Uygulamaları ve Bilgi Güvenliği Farkındalık Eğitimi	Sınıf Eğitimi	2 saat	8
Dijital Liderlik Eğitimi	Sınıf Eğitimi	5 saat	66
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Sınıf Eğitimi	2 saat	8
6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve Bilgi Güvenliği Eğitimi	Sınıf Eğitimi	6 saat	12
Belgenet EBYS Standart Kullanıcı Eğitimi	Sınıf Eğitimi	2 saat	8

EĞİTİMİN KONUSU	EĞİTİM METODU	EĞİTİMİN SÜRESİ	KATILIMCI SAYISI
657 sayılı Devlet Memurları Kanunu	Sınıf Eğitimi	4 saat	8
Resmî Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	Sınıf Eğitimi	4 saat	7
Kamu Yönetiminde Etik ve Etik Davranış İlkeleri	Sınıf Eğitimi	2 saat	7
Sayıştayın Temel Faaliyet Alanı, Tarihsel Süreci ve Teşkilat Yapısı	Sınıf Eğitimi	2 saat	7
Kurumsal Tanıtım, Kurum Kültürünün Oluşturulması ve Oryantasyon	Sınıf Eğitimi	2 saat	7
İşgücü Uyum Programı Katılımcılarına Yönelik Finansal Okuryazarlık Eğitimi	Sınıf Eğitimi	22,5 saat	16
İşgücü Uyum Programı Katılımcılarına Yönelik Kişiler Arası İlişkiler ve Etkili İletişim Eğitimi	Sınıf Eğitimi	30 saat	16
İşgücü Uyum Programı Katılımcılarına Yönelik İş Ahlakı, Motivasyon ve Stres Yönetimi Eğitimi	Sınıf Eğitimi	22,5 saat	16
İşgücü Uyum Programı Katılımcılarına Yönelik Bağımlılıkla Mücadele Eğitimi	Sınıf Eğitimi	15 saat	16
İşgücü Uyum Programı Katılımcılarına Yönelik İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Sınıf Eğitimi	30 saat	16
Adobe Indesign Eğitimi	Sınıf Eğitimi	7,5 saat	11

5.7. Bilgi Edinme ile İlgili Faaliyetler

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu çerçevesinde Kurumumuzun 2025 yılı bilgi edinme hakkının kullanımıyla ilgili verileri aşağıdaki gibidir.

Tablo 20: Bilgi Edinme ile İlgili Faaliyetler

KONUSU	SAYISI
Bilgi Edinme	59
İş Başvurusu	31
Nakil Başvurusu	1
Staj Başvurusu	6
Bilgi/Belge Talebi	85
Karar/İlam Talebi	6
Rapor Talebi	15
Kurum Ziyaret/Seminer Talebi	2
Sicil Talebi	28
Dilekçe Akıbeti	25
Görev Alanı Dışı Başvuru	504
Usulsüz/Hatalı Başvuru	3
Mütalaa/Görüş	30
Tavsiye/Öneri	16
Mükerrer Başvuru	4
Sayıştay Hakkında	3
Sayıştay Denetimleri Hakkında	13
İhbar/Şikâyet	801
TBMM Milletvekili Talepleri	1
Diğer	30
TOPLAM BAŞVURU	**1.663**
Olumlu Başvuru	659
Olumsuz Başvuru	1.004

6. YÖNETİM ve İÇ KONTROL SİSTEMİ

Kurumumuzda yönetim ve iç kontrol faaliyetlerine ilişkin olarak;

2025-2026 yıllarını kapsayan İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı uygulanmaktadır. 2025 yılı içinde, İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'ndaki faaliyetlerin gerçekleşme sonuçları izlenmeye devam edilmiş, izleme sonuçları üst yönetime raporlanmıştır. İç kontrol faaliyetlerini değerlendirmek ve güncellemek üzere kurulan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu çalışmalarına devam etmektedir.

Ön mali kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kanun'un 58'inci maddesi, Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği, Sayıştay Başkanlığı Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi'nde belirtilen usuller ve Sayıştay Başkanı, Daire Başkanları ve Üyeleri ile Bunların Emeklilikleri ve Bakmakla Yükümlü Oldukları Aile Fertlerinin, Ölenlerin Dul ve Yetimlerinin Sağlık Giderlerinin Karşılanmasına Uyulacak Usul ve Esaslara İlişkin Yönerge'nin 7'nci maddesi ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılında harcama birimlerinden gelen 4.158 doküman ve eklerinin ön mali kontrolü gerçekleştirilmiş olup ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 21: 2025 Yılı Ön Mali Kontrol Faaliyetleri

BİRİM	AÇIKLAMALAR	2024	2025
Teknik ve Mali İşler Birim Başkanlığı	Ödeme Emri Belgesi (Avans/Kredi/Mahsup)	60	26
	Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarısı (Mal/Hizmet/Yapım)	39	33
	Ödeme Emri Belgesi (Diğer)	907	1.057
TOPLAM		**1.006**	**1.116**
İnsan Kaynakları Birim Başkanlığı	Ödeme Emri Belgesi-Sürekli/Geçici Görev Yolluğu (Mahsup)	2.082	2.309
	Ödeme Emri Belgesi (Diğer)	19	-
TOPLAM		**2.101**	**2.309**
Baştabiplik	Tedavi Harcamaları	4.075	733
GENEL TOPLAM		**7.182**	**4.158**

D- DİĞER HUSUSLAR

Yayınlar

Sayıştay Dergisi

1924 yılında "Divanı Muhasebat Mecmuası" adıyla yayımlanmaya başlanan, 1990 yılında ise Sayıştay Dergisi adıyla yeniden yayın hayatına başlayan dergimiz, 2010 yılından itibaren TÜBİTAK ULAKBİM Sosyal ve Beşeri Bilimler Veri Tabanında, sonraki süreçte EBSCOhost, ERIH PLUS, ASCI ve DOAJ gibi saygın ulusal ve uluslararası indekslerde taranmaktadır.

Dergimizde denetim ve mali yönetim başta olmak üzere kamu maliyesi, mali hukuk, kamu yönetimi, kamu hukuku ve kamu ekonomisi ile ilgili disipliner ve disiplinler arası mesleki ve akademik çalışmalara yer verilmektedir. Dergimizin temel amacı, denetim literatürünün geliştirilmesine öncülük etmek, denetim ve mali yargı alanındaki teorik ve uygulamaya ilişkin çalışmaları, güncel gelişmeleri ve deneyimleri paylaşmak, kamu yönetiminin ve özellikle kamu mali yönetim sisteminin geliştirilmesine yönelik yeni arayışları, farklı bakış açılarını, yenilikçi yaklaşımları cesaretlendirmek suretiyle daha fazla değer üreten, daha etkin işleyen, etik, saydam, hesap verebilir ve dinamik bir yönetimin düşünsel ve yöntemsel temellerinin inşasına katkıda bulunmaktır.

Üç ayda bir yayımlanan dergimizde, ulusal ve uluslararası literatüre katkı sağlayacak nitelikteki bilimsel çalışmaların yanı sıra yüksek denetim dünyasındaki gelişmeleri analiz eden haberlere ve güncel Sayıştay Kararlarına da yer verilmektedir.

Sayıştayın 163'üncü Kuruluş Yıl Dönümü Etkinliği

Sayıştayın 163'üncü Kuruluş Yıl Dönümü Programı 27-30 Mayıs 2025 tarihlerinde, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın teşrifleri ile gerçekleştirilmiştir. 27 Mayıs 2025 tarihinde düzenlenen açılış töreninde Başkanımız Sayın Metin YENER'in konuşmalarının ardından Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN katılımcılara hitap etmiştir.

Program kapsamında ilki "Sürdürülebilirlik ve Denetimi", ikincisi "Büyük Veri Analitiği ve Denetim" konularında olmak üzere iki oturumdan oluşan bir sempozyum düzenlenmiştir. Sayıştay Üyesi ve Sayıştay Onursal Başkanı Sayın Seyit Ahmet BAŞ'ın oturum başkanlığında gerçekleştirilen ilk oturumda Prof. Dr. Güler ARAS, Prof. Dr. Cemal İBİŞ, Prof. Dr. Fevzi Serkan ÖZDEMİR, Gülşah GÜNAY ve Ender Şanal IŞIK tarafından sunumlar gerçekleştirilmiştir. Kişisel Verileri Koruma Kurumu Başkanı Prof. Dr. Faruk BİLİR'in başkanlığında gerçekleştirilen ikinci oturumda ise Prof. Dr. Şefik Şuayb ARSLAN, Prof. Dr. Şeref SAĞIROĞLU, Dr. Ali GÖRÇİN ve Semih ZENCİRKIRAN tarafından sunumlar gerçekleştirilmiştir

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

AMAÇ VE HEDEFLER

2025 YILI FAALİYET RAPORU

A- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER

On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim

Kamuda Stratejik Yönetim

Amaç

Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve hesap verebilirlik anlayışının, planlamadan izleme ve değerlendirmeye kadar yönetim döngüsünün tüm aşamalarında hayata geçirilmesi temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda kamu hizmetlerinin hız ve kalitesinin artırılması ile katılımcılık, şeffaflık ve vatandaş memnuniyetinin sağlanması hedeflenmektedir.

Politika ve Tedbirler

Sayıştay denetimleri aracılığıyla kaynak kullanımının verimliliğine, etkililiğine ve ekonomikliğine dair kamuoyuna güvenilir bilgi sunularak kamuda hesap verebilirlik güçlendirilecektir (p.944).

- Performans esaslı program bütçe kapsamında program ve alt programlar bazında performans denetimleri gerçekleştirilecektir (t.944.1).

Orta Vadeli Program (2025-2027)

Büyüme

Yeşil Dönüşümün Hızlandırılması

Sürdürülebilir büyüme için yeşil dönüşüm sürecinin hızlandırılmasına yönelik politikalar hayata geçirilerek uluslararası düzenlemelere uyum güçlendirilecek, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ve enerji verimliliği artırılacaktır.

- İklim değişikliğiyle ilgili uygulamaları bütüncül bir biçimde ele alan temel mevzuat hazırlıkları tamamlanarak uygulamaya konulacaktır.

Kamu Maliyesi

Harcamalarda Etkinlik

Program döneminde, deprem hariç harcamaları kontrol altında tutmaya yönelik önlemler alınmaya devam edilecek, kamu açığı kademeli olarak düşürülecek ve mali disiplin güçlendirilecektir.

- Kaynak kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.

- Kamu hizmetleri verimlilik ve tasarruf anlayışıyla yürütülecek, tasarruf tedbirlerine uyum kurumsallaştırılacak ve izlenecektir.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi

Maliye Politikası

Amaç

Kamu maliyesinin sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi suretiyle mali disiplinin ekonomide güven ve istikrarı artıran bir çıpa olarak korunması temel amaçtır.

Politika ve Tedbirler

Harcama gözden geçirmeleri yoluyla verimsiz harcama alanlarının tasfiye edilmesi, kaynakların etkin, etkili ve ekonomik kullanımı sağlanacaktır. Harcama programlarının uygulama süreçlerinde etkinlik artırılacaktır (p.397).

- Performans Esaslı Program Bütçe Sisteminin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesi sağlanacaktır (t.397.1).

Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim

Kamuda Stratejik Yönetim

Amaç

Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve hesap verebilirlik anlayışının, planlamadan izleme ve değerlendirmeye kadar yönetim döngüsünün tüm aşamalarında hayata geçirilmesi temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda kamu hizmetlerinin hız ve kalitesinin artırılması ile katılımcılık, şeffaflık ve vatandaş memnuniyetinin sağlanması hedeflenmektedir.

Politika ve Tedbirler

Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir (p.943).

- Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir (t.943.1).

- İç kontrol uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yaygınlaştırılacaktır (t.943.2).

- Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılacaktır (t.943.3).

- Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır (t.943.4).

- İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir (t.943.5).

Kamuda Düzenleyici Etki Analizi

Amaç

Kamu yönetiminde kanıta dayalı politika oluşturma süreci güçlendirilerek ve mevzuat düzenlemelerinin ilgili paydaşlar üzerindeki olası iktisadi ve sosyal etkileri ortaya konularak kaynakların etkin kullanımının sağlanması temel amaçtır.

Politika ve Tedbirler

Ülkemizde kanıta dayalı politika oluşturma süreci güçlendirilecek, düzenleyici etki analizinin farkındalığı artırılacak ve politika oluşturma ile bütçeleme arasındaki bağ kuvvetlendirilecektir (p.949).

- Kamu idarelerindeki düzenleyici etki analizi yapmaya yönelik idari yapı güçlendirilecek ve kurumsal kapasite artırılacaktır (t.949.1).

Kamuda İnsan Kaynakları

Amaç

Yüksek verimlilikle kaliteli hizmet sunan insan kaynağına sahip, objektif ölçütlerin ve liyakat ilkelerinin hâkim olduğu, değişen koşullara uyum sağlayan kamu personel sisteminin oluşturulması temel amaçtır.

Politika ve Tedbirler

Kamu sektöründe stratejik insan kaynakları yönetimi geliştirilecektir (p.959).

- Merkezi kamu personeli bilgi sistemi kurulacaktır (t.959.1).

Dijital Devlet

Amaç

Dijital kamu hizmetlerinin bütüncül, kullanıcı odaklı ve katılımcı bir yaklaşımla sunumunun yaygınlaştırılması ve kullanımının artırılması temel amaçtır.

Politika ve Tedbirler

Dijital devlet çalışmalarına yönelik yönetim kapasitesi ve stratejik yönetim çerçevesi güçlendirilecektir (p.964).

-Türkiye'nin önümüzdeki dönemde takip edeceği yol haritasını ortaya koyacak dijital devlet stratejisi hazırlanacaktır (t.964.1).

- Kamu kurumlarının siber güvenlik tehditlerine karşı korunması ve dijital hizmetlerin sunumunda kişisel bilgilerin mahremiyetinin sağlanması ile yapay zekâ etik ilkelerinin tatbikine yönelik mekanizmalar güçlendirilecektir (p.968).

- Kamuda yapay zekâ uygulamalarının geliştirilmesi ile ürün ve hizmet tedarikinde güvenilir yapay zekâ etik ilkeleri tatbik edilecektir (t.968.2).

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Amaç

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) katılımcı bir yaklaşımla gerçekleştirilmesine yönelik uygulamaların sağlanması ile koordinasyon, takip ve gözden geçirme süreçlerinin etkinliğinin artırılması temel amaçtır.

Politika ve Tedbirler

SKA'ların etkin ve düzenli izleme ve değerlendirmesine devam edilecek ve uygulamaya ilişkin ilerleme düzeyi takip edilecektir (p.982).

- Ulusal Sürdürülebilir Kalkınma Koordinasyon Kurulu SKA'ların uygulama sürecini düzenli olarak değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır (t.982.2).

SKA'ların yerel düzeyde uygulanmasının desteklenmesi amacıyla SKA'ların uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda yerel yönetimlerle iş birliği yapılacaktır (p.983).

- Yerel yönetimler tarafından hazırlanan gönüllü gözden geçirme raporlarının sayısı artırılacaktır (t.983.1).

Uluslararası Üst Belgeler

Uluslararası Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı (INTOSAI) Denetim Standartları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve 6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nda dış denetimin uluslararası denetim standartlarına uygun şekilde yapılacağı hüküm altına alınmıştır.

INTOSAI tarafından hazırlanan Uluslararası Yüksek Denetim Kurumları Standartları'na (ISSAI) ilişkin ilk çalışmalar 1983 yılında Manila, Filipinler'de düzenlenen XI. INTOSAI Kongresinde (INCOSAI) Muhasebe Standartları Komitesi, Denetim Standartları Komitesi ve İç Kontrol Komitesi olmak üzere üç ayrı alanda komiteler oluşturulması suretiyle başlamış ve zaman içerisinde ISSAI Çerçevesi oluşturulmuştur.

2016 yılının Aralık ayında gerçekleştirilen XXII. INCOSAI'de, ISSAI Çerçevesi'nin, INTOSAI Mesleki Bildirimler Çerçevesi (IFPP) adlı yeni bir çerçeve ile değiştirilmesine karar verilmiştir. 2019 yılının Eylül ayında Moskova'da gerçekleştirilen XXIII. INTOSAI Kongresi ile "INTOSAI Mesleki Bildirimler Çerçevesi" resmen benimsenmiş ve uygulamaya girmiştir.

INTOSAI Mesleki Bildirimler Çerçevesi (IFPP) üç düzeyden oluşmaktadır:

1- INTOSAI İlkeleri (INTOSAI-P)

2- Uluslararası Yüksek Denetim Kurumları Standartları (ISSAI)

3- INTOSAI Rehberliği (GUID)

INTOSAI Stratejik Planı (2023-2028) ve EUROSAI Stratejik Planı (2024-2030)

2023-2028 yılları arasında uygulanmak üzere hazırlanan INTOSAI Stratejik Planı'nda dört amaç ve bu amaçların gerçekleştirilmesini sağlamak üzere çeşitli faaliyetler belirlenmiştir. Bu bağlamda Sayıştay, uluslararası üst belge niteliğinde olan INTOSAI Stratejik Planı'nda bulunan; yüksek denetim kurumları (YDK) ile iş birliği ve bilgi paylaşımı yapılması, YDK'ların kapasitelerinin ve denetim alanında mesleki standartların geliştirilmesi gibi faaliyetlerin içinde aktif şekilde görev almayı planlamaktadır.

2017-2021 yılları arasında Avrupa Yüksek Denetim Kurumları Teşkilatı (EUROSAI) Başkanlığını yürüten Sayıştay, aynı zamanda EUROSAI 2024-2030 Stratejik Planı'nın hazırlanması çalışmalarına da katılmıştır. EUROSAI Stratejik Planı, kurumsal kapasiteyi geliştirme ve iş birliğini teşvik etme şeklinde iki amaç esas alınarak hazırlanmış ve bu amaçların gerçekleştirilmesini sağlamak üzere hedef ve faaliyetler belirlenmiştir.

B- STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ ve HEDEFLER

AMAÇ 1

Denetimin katma değerini artırmak.

HEDEF 1.1

Paydaş beklentilerini ve ihtiyaçlarını karşılayan risk odaklı kurumsal denetim planları hazırlanacak ve denetimler yapılacaktır.

HEDEF 1.2

Denetim altyapısı ve denetim süreçleri güçlendirilecektir.

HEDEF 1.3

Denetim raporlarının kalitesi artırılacaktır.

HEDEF 1.4

Denetimlerin kamu yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki olumlu etkisi artırılacaktır.

HEDEF 1.5

Adil, hızlı ve etkin sonuç doğuran yargı süreçleri geliştirilecektir.

AMAÇ 2

Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.

HEDEF 2.1

Paydaşlarla iş birliği artırılarak kamu yönetiminin gelişimine daha fazla ve aktif katkı sağlanacaktır.

HEDEF 2.2

Denetlenen kurumlarla daha etkin iş birliği yapılacaktır.

HEDEF 2.3

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak denetimler, eğitimler ve iş birliği çalışmaları yürütülecektir.

HEDEF 2.4

Uluslararası kuruluşlar ve diğer ülke yüksek denetim kurumları ile etkin iş birliği yapılacaktır.

HEDEF 2.5

Rehberlik ve eğitim faaliyetleri aracılığıyla kamuda iyi yönetişimin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.

AMAÇ 3

Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.

HEDEF 3.1

Çalışan yetkinliği artırılacaktır.

HEDEF 3.2

Dijital dönüşüm aracılığıyla süreçlerin verimliliği artırılacaktır.

HEDEF 3.3

Kurumsal iletişim kapasitesi güçlendirilecektir.

HEDEF 3.4

Etik kültürü güçlendirilecektir.

HEDEF 3.5

Kurumsal kalite yönetimi sistemi güçlendirilecektir.

Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Program Adı	Alt Program Adı	Alt Program Hedefleri	İlişkili Olduğu Stratejik Amaç
Dış Denetim ve Hesap Yargılaması	**Dış Denetim**	Denetim altyapısı ve denetim süreçleri güçlendirilecektir.	Denetimin katma değerini artırmak.
		Denetim raporlarının kalitesi artırılacaktır.	Denetimin katma değerini artırmak.
		Denetimlerin kamu yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki olumlu etkisi artırılacaktır.	Denetimin katma değerini artırmak.
		Paydaşlarla iş birliği artırılarak kamu yönetiminin gelişimine daha fazla ve aktif katkı sağlanacaktır.	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.
		Denetlenen kurumlarla daha etkin iş birliği yapılacaktır.	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.
		Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak denetimler, eğitimler ve iş birliği çalışmaları yürütülecektir.	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.
		Uluslararası kuruluşlar ve diğer yüksek denetim kurumları ile etkin iş birliği yapılacaktır.	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.
		Rehberlik ve eğitim faaliyetleri aracılığıyla kamuda iyi yönetişimin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.
	Hesap Yargılaması	Adil, hızlı ve etkin sonuç doğuran yargı süreçleri geliştirilecektir.	Denetimin katma değerini artırmak.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

2025 YILI FAALİYET RAPORU

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Başkanlığımıza 3.259.505.000 TL ödenek tahsis edilmiş, Personel Giderlerinde kullanılmak üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca 285.800.000 TL ödenek eklenerek Başkanlığımızın 2025 yılı toplam ödeneği 3.545.305.000 TL olmuştur. Bu tutarın 3.446.201.078 TL'si 2025 yılı içerisinde harcanmış, kalan 99.103.922 TL ödenek ise yıl sonunda iptal edilmiştir. Harcama gerçekleşme oranı %97,20 olmuştur.

Tablo 22: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde (Program Bazlı) 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			YIL SONU TOPLAM ÖDENEK			GERÇEKLEŞME		
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TOPLAM
01 Personel Giderleri	1.916.688.000	417.357.000	2.334.045.000	2.038.108.000	546.887.000	2.584.995.000	2.037.653.188	545.398.160	2.583.051.348
02 SGK Devlet Primi Giderleri	175.694.000	83.566.000	259.260.000	188.154.000	112.551.000	300.705.000	187.939.837	112.359.962	300.299.799
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	137.736.000	146.860.000	284.596.000	144.186.000	161.815.000	306.001.000	118.707.288	145.816.795	264.524.083
05 Cari Transferler	24.000.000	20.104.000	44.104.000	28.000.000	20.104.000	48.104.000	27.911.052	19.720.063	47.631.115
06 Sermaye Giderleri	308.000.000	29.500.000	337.500.000	249.500.000	56.000.000	305.500.000	207.812.874	42.881.859	250.694.733
TOPLAM	**2.562.118.000**	**697.387.000**	**3.259.505.000**	**2.647.948.000**	**897.357.000**	**3.545.305.000**	**2.580.024.239**	**866.176.839**	**3.446.201.078**

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Ekonomik sınıflandırma açısından Sayıştayın 2025 yılı bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yıl sonu gerçekleşmesi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 23: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BÜTÇE GİDERİNİN TÜRÜ	2025	
		YIL SONU TOPLAM ÖDENEK (TL)	HARCAMA (TL)
01	Personel Giderleri	2.584.995.000	2.583.051.348
02	SGK Devlet Primi Giderleri	300.705.000	300.299.799
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	306.001.000	264.524.083
05	Cari Transferler	48.104.000	47.631.115
06	Sermaye Giderleri	305.500.000	250.694.733
TOPLAM		**3.545.305.000**	**3.446.201.078**

- "01 Personel Giderleri" için 2.584.995.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve söz konusu ödeneğin %99,92'si harcanmıştır.
- "02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri" için 300.705.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve söz konusu ödeneğin %99,87'si harcanmıştır.
- "03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri" için 306.001.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve söz konusu ödeneğin %86,45'i harcanmıştır.
- "05 Cari Transferler" için 48.104.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve söz konusu ödeneğin %99,02'si harcanmıştır.
- "06 Sermaye Giderleri" için 305.500.000 TL ödenek tahsis edilmiş ve ödeneğin %82,06'sı harcanmıştır.

2025 yılında Kurumumuza tahsis edilen toplam 3.545.305.000 TL ödeneğin % 97,20'si harcanmıştır.

Birim ve faaliyet düzeyinde ödenek ve harcama verileri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 24: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	ÖDENEK (TL)	YIL SONU TOPLAM ÖDENEK (TL)	GERÇEKLEŞME (TL)	GERÇEKLEŞME/ ÖDENEK (%)	GERÇEKLEŞME/ TOPLAM ÖDENEK (%)
Başkan Yardımcılığı	949.340.000	1.172.790.000	1.142.996.118	120,40	97,46
Daireler ve Kurullar	361.109.000	381.109.000	378.292.860	104,76	99,26
Denetim Birimleri	1.904.082.000	1.954.732.000	1.891.621.788	99,35	96,77
Özel Kalem	44.974.000	36.674.000	33.290.312	74,02	90,77
TOPLAM	**3.259.505.000**	**3.545.305.000**	**3.446.201.078**	**105,73**	**97,20**

Tablo 25: Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	ÖDENEK (TL)	YIL SONU TOPLAM ÖDENEK (TL)	GERÇEKLEŞME (TL)	GERÇEKLEŞME/ ÖDENEK (%)	GERÇEKLEŞME/ TOPLAM ÖDENEK (%)
DIŞ DENETİM VE HESAP YARGILAMASI	**2.562.118.000**	**2.647.948.000**	**2.580.024.239**	**100,70**	**97,43**
Dış Denetim	**2.195.509.000**	**2.256.339.000**	**2.192.956.714**	**99,88**	**97,19**
Dış Denetim Faaliyetleri	2.195.509.000	2.256.339.000	2.192.956.714	99,88	97,19
Hesap Yargılaması	**366.609.000**	**391.609.000**	**387.067.525**	**105,58**	**98,84**
Hesap Yargılaması Faaliyetleri	366.609.000	391.609.000	387.067.525	105,58	98,84
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	**697.387.000**	**897.357.000**	**866.176.839**	**124,20**	**96,53**
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	**697.387.000**	**897.357.000**	**866.176.839**	**124,20**	**96,53**
Genel Destek Hizmetleri	622.913.000	804.683.000	790.004.668	126,82	98,18
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	29.500.000	56.000.000	42.881.859	145,36	76,57
Özel Kalem Hizmetleri	44.974.000	36.674.000	33.290.312	74,02	90,77
GENEL TOPLAM	**3.259.505.000**	**3.545.305.000**	**3.446.201.078**	**105,73**	**97,20**

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Sayıştayın denetimi TBMM Başkanlık Divanı tarafından görevlendirilen komisyonca yapılmaktadır. Kurumumuzun dış denetimine ilişkin olarak Komisyonun hazırlamış olduğu 2024 Yılı Sayıştay Başkanlığı Dış Denetim Raporunun sonuç bölümünde;

- Kurumun ödeme emirleri ve muhasebe işlem fişlerine dayalı olarak tahakkuk ettirildiği ödemelerle banka hesap dökümlerinin mutabık olduğu,
- Kesin hesap cetvellerinde gösterilen gelir-gider rakamlarının doğru ve denk olduğu, ödenek üstü harcama yapılmadığı,
- Harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, mali hizmetler birim yöneticisi ve muhasebe yetkilisinin, mali mevzuatın uygulanmasında ve gerekli tedbirlerin alınmasında çaba sarf ettikleri; Kurumun mali işlemlerinin Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yürütülmesine özen gösterildiği,
- Sayıştay Başkanının üst yönetici olarak, bütçe ile verilen kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin edecek mali tedbirlerin alınmasında, 5018 sayılı Kanun'da öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesinde, görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinde üstün gayret gösterdiği

belirtilmiştir.

Komisyonun hazırlamış olduğu 2024 Yılı Sayıştay Başkanlığı Dış Denetim Raporu 09.10.2025 tarihinde TBMM Başkanlık Divanında görüşülmüştür. TBMM Başkanlık Divanınca kabul edilen rapor 04.11.2025 tarihinde TBMM Genel Kurulunun bilgisine sunulmuştur.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1. PROGRAM, ALT PROGRAM VE FAALİYET BİLGİLERİ

Kurumumuzun sorumluluğunda olan 1 adet program, 2 adet alt program ve alt program hedeflerine yönelik yürütülecek 2 adet faaliyet hakkında gerekli bilgiler ile Yönetim ve Destek Programı'nın alt programı ve faaliyetlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

İdare Adı	SAYIŞTAY
Program Adı	DIŞ DENETİM VE HESAP YARGILAMASI
Alt Program Adı	DIŞ DENETİM
Alt Program Hedefi 1	Denetim altyapısı ve denetim süreçleri güçlendirilecektir.
Alt Program Hedefi 2	Denetim raporlarının kalitesi artırılacaktır.
Alt Program Hedefi 3	Denetimlerin kamu yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki olumlu etkisi artırılacaktır.
Alt Program Hedefi 4	Paydaşlarla iş birliği artırılarak kamu yönetiminin gelişimine daha fazla ve aktif katkı sağlanacaktır.
Alt Program Hedefi 5	Denetlenen kurumlarla daha etkin iş birliği yapılacaktır.
Alt Program Hedefi 6	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak denetimler, eğitimler ve iş birliği çalışmaları yürütülecektir.
Alt Program Hedefi 7	Uluslararası kuruluşlar ve diğer yüksek denetim kurumları ile etkin iş birliği yapılacaktır.
Alt Program Hedefi 8	Rehberlik ve eğitim faaliyetleri aracılığıyla kamuda iyi yönetişimin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.
Faaliyet Adı	Dış Denetim Faaliyetleri
Açıklama	5018 sayılı Kanun ve Sayıştay Kanunu çerçevesinde kamu idarelerinin denetimleri gerçekleştirilirken risk odaklı yaklaşımın etkin şekilde uygulanması önem arz etmektedir. Risk odaklı yaklaşım ile öncelikle denetime ayrılan kaynakların verimli kullanımı sağlanacak, aynı zamanda da denetimlerde riskli alanlar önceliklendirilerek denetimlerin etkinliği artırılacaktır. Risk odaklı yaklaşımın benimsenmesi için insan kaynakları yönetiminde etkinliğin sağlanması ve denetimlerin riskli alanlar değerlendirilerek planlanması gerekmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan denetim planlarının eksiksiz ve başarılı şekilde yürütülmesi denetimde risk odaklı yaklaşımın uygulanmasını ve denetimler aracılığıyla kamu mali yönetim sisteminin iyi işlemesine yardımcı olunmasını sağlayacaktır.

İdare Adı	SAYIŞTAY
Program Adı	DIŞ DENETİM VE HESAP YARGILAMASI
Alt Program Adı	HESAP YARGILAMASI
Alt Program Hedefi	Adil, hızlı ve etkin sonuç doğuran yargı süreçleri geliştirilecektir.
Faaliyet Adı	Hesap Yargılaması Faaliyetleri
Açıklama	Yargı hizmetlerinin daha hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesine yönelik çalışmalar yapılarak, bilgi sistemleri kullanımı yaygınlaştırılarak, yargısal süreçlerin standartları belirlenmiş bir sistematik içinde yürütülebilmesine imkân sağlanarak gerek yargılama sürecinde gerekse yargılama sonrası takip süreçleri iyileştirilerek bu hizmetlerde etkinliğin artırılması sağlanacaktır.

İdare Adı	SAYIŞTAY
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	-
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri
Açıklama	Başkanlığın tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

İdare Adı	SAYIŞTAY
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	-
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	Başkanlığımız taşınmazlarına ilişkin her türlü yapım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

İdare Adı	SAYIŞTAY
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	-
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri
Açıklama	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmî ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama ve ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.

2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2024-2028 Stratejik Planı'nda Sayıştay, denetimin katma değerini artırmayı temel bir amaç olarak kabul etmiştir. Kamu mali yönetiminde şeffaflık ve hesap verebilirliğin yerleşmesine ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli yönetimine katkı sağlamak amacıyla denetim altyapısı ve denetim süreçlerini güçlendirmeyi, paydaşlarla daha etkin iletişimi, kurumsal dijital dönüşümü hedeflemektedir.

Bu doğrultuda yıl içinde; risk değerlendirmesi esası çerçevesinde kalkınma planları ve yıllık programlardaki öncelikler, kamuoyu ve denetlenen kamu idarelerinin beklentileri, faaliyetlerinin nitelik ve niceliği, bütçe büyüklükleri, denetlenme sıklığı, ihbar ve şikayetler ile geçmiş yıl denetim sonuçları dikkate alınarak denetim programları hazırlanmaktadır. 2024 Yılı Denetim Programı'nın uygulanması tamamlanmış olup 2025 Yılı Denetim Programı, riskli alan/sektör raporu doğrultusunda hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

INTOSAI tarafından yayımlanan yüksek denetim kurumları için küresel düzeyde kabul görmüş kurallar ve denetim standartlarına uygun olarak hazırlanmış olan rehberlere göre denetim raporları ve genel raporlar tamamlanmıştır.

2024 Yılı Denetim Programı kapsamında 666 kamu idaresinde denetim yapılmış ve Sayıştay denetim raporları düzenlenmiştir. Bu raporlara ilaveten 4 genel rapor hazırlanmıştır. 666 kamu idaresine ilişkin Sayıştay denetim raporları hazırlanırken denetim süreci Denetim Yönetim Sistemi (DYS) üzerinden yürütülmüş ve yapılan denetimlerin her birinde farklı düzeylerde bilgisayar destekli denetim teknikleri kullanılmıştır.

Ayrıca 102 kamu işletmesinin denetimi, 6085 ve 3346 sayılı Kanun'lar çerçevesinde yürütülmüştür. Kamu işletmeleri denetim raporları, işlem, bilanço, sonuç hesapları ve yönetim kurullarının ibra edilmesi-edilmemesi veya genel görüşmeye sunulmasına esas olacak görüşleri içerecek şekilde, gerekçeli ve karşılaştırmalı olarak hazırlanmış ve Kamu İşletmeleri Genel Raporu düzenlenmiştir.

Sayıştay Başkanlığınca TBMM'ye sunulan raporlar, Sayıştay internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2025 Yılı Performans Programı'nda yer alan program, alt programlar ve alt program hedefleri ile hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenen performans göstergeleri ve anahtar göstergeye ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir. *(Ölçü biriminde yer alan (TP) "Toplanabilir Değeri", (KM) "Kümülatif Değeri" ifade eder.)*

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Programın Amacı: Denetimin ve denetim sonuçlarının kamu mali yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki olumlu ve katkı sağlayıcı etkisinin artırılması.

Sıra	Anahtar Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Yıllık denetim programlarının denetim stratejik planına uygunluğu	Yüzde (TP)	2024	100	100	0	0	100	0	100	100	Ulaşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 1: Denetim alt yapısı ve denetim süreçleri güçlendirilecektir.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Denetim Yönetim Programının tamamlanma oranı	Yüzde (KM)	2024	70	30	75	80	85	90	90	300	Aşıldı
2	Çağdaş denetim metotlarına uygun olarak geliştirilen ve/veya güncellenen denetim rehberi sayısı	Adet (KM)	2024	2	2	2	2	2	2	2	100	Ulaşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 2: Denetim raporlarının kalitesi artırılacaktır.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Hazırlanan ve Sayıştay personeliyle paylaşılan Kalite Güvence Değerlendirme Raporu sayısı	Adet (KM)	2024	5	6	5	5	5	6	6	100	Ulaşıldı
2	Denetim raporlarının kalite güvence çalışmaları sonucunda tespit edilen ortalama başarı puanında sağlanan artış oranı	Yüzde (KM)	2024	-	7	0	0	0	0	6,83	97,57	Kısmen Ulaşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 3: Denetimlerin kamu yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki olumlu etkisi artırılacaktır.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Yıl sonunda izleme tablosu aracılığıyla ölçülen yerine getirilen bulgu sayısının toplam bulgu sayısına oranında sağlanan artış	Yüzde (KM)	2024	-	2	0	0	0	2,01	2,01	100,5	Aşıldı
2	Yıl içinde düzeltilen hususlarda yer alan tespitlerin sayısında sağlanan artış oranı	Yüzde (KM)	2024	-	3	0	0	0	3,05	3,05	101,67	Aşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 4: Paydaşlarla iş birliği artırılarak kamu yönetiminin gelişimine daha fazla ve aktif katkı sağlanacaktır.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Öncelikli paydaşlarla yapılan iş birliği toplantısı sayısı	Adet (KM)	2024	1	2	1	1	2	2	2	100	Ulaşıldı
2	Yılı denetim programındaki kamu idareleri ile yapılan denetim sonuçlarına ilişkin izleme ve değerlendirme toplantısı sayısı	Adet (KM)	2024	42	20	87	87	87	87	87	435	Aşıldı
3	Kamu mali yönetimiyle ilgili konularda düzenlenen ve katılım sağlanan çalıştay, panel ve sempozyum sayısı	Adet (KM)	2024	17	6	24	35	38	41	41	683,33	Aşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 5: Denetlenen kurumlarla daha etkin iş birliği yapılacaktır.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Denetlenen kurumlarla yapılan düzenli bilgilendirme toplantısı sayısı	Adet (KM)	2024	1	2	1	1	1	2	2	100	Ulaşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 6: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak denetimler, eğitimler ve iş birliği çalışmaları yürütülecektir.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Ulusal ve uluslararası düzeyde katılım sağlanan SKA gündemli toplantı/ çalıştay/eğitim sayısı	Adet (KM)	2024	7	5	7	9	10	11	11	220	Aşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 7: Uluslararası kuruluşlar ve diğer yüksek denetim kurumları ile etkin iş birliği yapılacaktır.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Denetimi yapılan uluslararası kurum sayısı	Adet (KM)	2024	3	4	3	3	4	5	5	125	Aşıldı
2	Uluslararası düzeyde katılım sağlanan iş birliği toplantısı sayısı	Adet (KM)	2024	3	2	3	4	4	5	5	250	Aşıldı
3	Uluslararası yüksek denetim kurumları teşkilatları bünyesindeki katılım sağlanan çalışma grubu sayısı	Adet (KM)	2024	2	2	4	4	4	5	5	250	Aşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Dış Denetim
Alt Program Hedefi 8: Rehberlik ve eğitim faaliyetleri aracılığıyla kamuda iyi yönetişimin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Denetlenen kurumlara verilen eğitim/ konferans/çalıştay sayısı	Adet (KM)	2024	15	10	17	20	23	24	24	240	Aşıldı

Yıl: 2025
Programın Adı: Dış Denetim ve Hesap Yargılaması
Alt Programın Adı: Hesap Yargılaması
Alt Program Hedefi: Adil, hızlı ve etkin sonuç doğuran yargı süreçleri geliştirilecektir.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri (2025)	Gerçekleşme (2025)						
			Yılı	Değeri		1.Üç Aylık	2.Üç Aylık	3.Üç Aylık	4.Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Yargılama iş süreçlerinin güncellenmesi ve dijitalleştirilmesi oranı	Yüzde (KM)	2024	40	40	40	40	40	40	40	100	Ulaşıldı

3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik yönetim anlayışıyla hazırlanan 2024-2028 Stratejik Planı'nda 3 stratejik amaç ve bu amaçlara ulaşmak için 15 stratejik hedef ile bu hedeflerin gerçekleştirilebilmesi için 53 gösterge belirlenmiştir. 2024-2028 Stratejik Planı'nda belirlenen hedefler için 2025 yılında 39 performans göstergesi takip edilmiştir.

Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Amaç 1	Denetimin katma değerini artırmak.				
Hedef 1	Paydaş beklentilerini ve ihtiyaçlarını karşılayan risk odaklı kurumsal denetim planları hazırlanacak ve denetimler yapılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 1.1 Performansı (%)	60				
Sorumlu Birim	Denetim Planlama ve Raporlama Grup Başkanlığı Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
TBMM'ye zamanında sunulan genel rapor sayısı (Adet)	20	5	15	15	100
Yıllık denetim programlarının denetim stratejik planına ve kurumsal denetim planlama rehberine uygunluk oranı (Yüzde)	20	100	100	100	100
Denetim kapsamının paydaş beklentilerini karşılama oranında sağlanan artış (Yüzde)	20	0	10	10	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Yıllık denetim programları denetim stratejik planına uygun olarak hazırlanmıştır. Yıl içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarının yapılandırılması (birleşme, feshedilme, vb) veya yeni kuruluş sebebiyle meydana gelebilecek değişiklikler denetim planlarının ve denetim programlarının %100 oranında uygulanamamasına sebep olabilmektedir. Bu risk kurum dışından kaynaklandığı için önlem alınması mümkün görülmemektedir.					

Amaç 1	Denetimin katma değerini artırmak.				
Hedef 2	Denetim altyapısı ve denetim süreçleri güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Dış Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Denetim altyapısı ve denetim süreçleri güçlendirilecektir.				
Hedef 1.2 Performansı (%)	90				
Sorumlu Birim	Denetim Planlama ve Raporlama Grup Başkanlığı Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Denetim Yönetim Programının tamamlanma oranı (Yüzde)	30	0	30	90	100
İlgili sertifika programlarına katılarak sertifika alan denetçi sayısında sağlanan artış oranı (Yüzde)	10	0	5	5,23	100
Çağdaş denetim metotlarına uygun olarak geliştirilen ve/veya güncellenen denetim rehberi sayısı (Adet)	20	0	2	2	100
Yetkinlik analizinde belirlenen nitelikleri haiz denetim personeli sayısında sağlanan artış oranı (Yüzde)	30	0	10	11,93	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Denetim Yönetim Sistemine öngörülen tarihten daha önce geçilmesine karar verildiği için hedeflenen değer aşılmıştır. Denetim süreçlerinin güçlendirilmesi kapsamında sertifika alan denetçi sayısında artış sağlanmıştır. "Çağdaş denetim metotlarına uygun olarak geliştirilen ve/veya güncellenen denetim rehberi sayısı" göstergesine ilişkin 2025 yılı hedeflenen değere 2024 yılında ulaşılmıştır.					

Amaç 1	Denetimin katma değerini artırmak.				
Hedef 3	Denetim raporlarının kalitesi artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Dış Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Denetim raporlarının kalitesi artırılacaktır.				
Hedef 1.3 Performansı (%)	99,03				
Sorumlu Birim	Denetim Planlama ve Raporlama Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Hazırlanan ve Sayıştay personeliyle paylaşılan Kalite Güvence Değerlendirme Raporu sayısı (Adet)	30	4	6	6	100
Denetim raporlarının kalite güvence çalışmaları sonucunda tespit edilen ortalama başarı puanında sağlanan artış oranı (Yüzde)	40	0	7	6,83	97,57
Denetim raporlarının anlaşılırlık kriterine göre paydaş beklentilerini karşılama oranı (Yüzde)	30	0	7	7,4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kalite Güvence Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. "Denetim raporlarının kalite güvence çalışmaları sonucunda tespit edilen ortalama başarı puanında sağlanan artış oranı" göstergesinde hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. Alınacak tedbirlerle gelecek dönemlerde hedeflenen değere ulaşılacaktır. Paydaş Beklenti Anketi uygulanmış olup bu kapsamda paydaş beklentileri dikkate alınarak denetim raporlarının anlaşılırlığı değerlendirilmiştir.					

Amaç 1	Denetimin katma değerini artırmak.
Hedef 4	Denetimlerin kamu yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki olumlu etkisi artırılacaktır
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Hesap Yargılaması
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Denetimlerin kamu yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki olumlu etkisi artırılacaktır.
Hedef 1.4 Performansı (%)	99,25
Sorumlu Birim	Denetim Planlama ve Raporlama Grup Başkanlığı Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi %	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)	2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
Paydaş beklenti anketinden alınan puanda sağlanan artış oranı (Yüzde)	30	0	3	3,05	100
Yıl sonunda izleme tablosu aracılığıyla ölçülen yerine getirilen bulgu sayısının toplam bulgu sayısına oranında sağlanan artış (Yüzde)	30	0	2	2,01	100
Yıl içinde düzeltilen hususlarda yer alan tespitlerin sayısında sağlanan artış oranı (Yüzde)	20	0	3	3,05	100
Mali yönetim, performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerini geliştiren kurum sayısında artış oranı (Yüzde)	20	0	4	3,85	96,25

Hedefe İlişkin Değerlendirmeler

Paydaş Beklenti Anketi uygulanmış olup anket sonuçlarına göre puanda artış elde edilmiştir. Denetim bulguları izlenerek yerine getirilen bulguların oranında artış sağlanmıştır. Yıl içinde düzeltilen hususlarda yer alan tespitlerin sayısında artış sağlanmış olup hedeflenen değere ulaşılmıştır. "Mali yönetim, performans yönetimi ve iç kontrol sistemlerini geliştiren kurum sayısında artış oranı" göstergesinde hedeflenen değere tam olarak ulaşılamamasının temel sebebinin, denetim programına ilk defa alınan mahallî idarelerin iç kontrol sistemlerinin yeterli ölçüde işlememesi olduğu değerlendirilmektedir.

Amaç 1	Denetimin katma değerini artırmak.				
Hedef 5	Adil, hızlı ve etkin sonuç doğuran yargı süreçleri geliştirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Hesap Yargılaması				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Adil, hızlı ve etkin sonuç doğuran yargı süreçleri geliştirilecektir.				
Hedef 1.5 Performansı (%)	40				
Sorumlu Birim	Daireler ve Kurullar				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Yargılama iş süreçlerinin güncellenmesi ve dijitalleştirilmesi oranı (Yüzde)	40	0	40	40	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans göstergesinde 2025 yılı için hedeflenen değere 2024 yılında ulaşılmıştır.					

Amaç 2	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek				
Hedef 1	Paydaşlarla iş birliği artırılarak kamu yönetiminin gelişimine daha fazla ve aktif katkı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Dış Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Paydaşlarla iş birliği artırılarak kamu yönetiminin gelişimine daha fazla ve aktif katkı sağlanacaktır.				
Hedef 2.1 Performansı (%)	100				
Sorumlu Birim	İlgili Bölüm Başkanlıkları Denetim Planlama ve Raporlama Grup Başkanlığı Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Öncelikli paydaşlarla yapılan iş birliği toplantısı sayısı (Adet)	40	0	2	2	100
Diğer paydaşlarla yapılan iş birliği toplantısı sayısı (Adet)	20	0	20	87	100
Kamu mali yönetimiyle ilgili konularda düzenlenen ve katılım sağlanan çalıştay, panel ve sempozyum sayısı (Adet)	40	0	6	41	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Yılı denetim programındaki kamu idareleri ile denetim sonuçlarına ilişkin izleme değerlendirme toplantıları yapılmıştır. "Denetimde Üretken Yapay Zekânın Kullanımı", "Yapay Zekâ ve Kamu Denetimine Etkileri", "ISSAI 140 Kalite Yönetimi" ve "Sürdürebilirlik Raporlaması" vb. konularda çevrim içi düzenlenen seminerlere mensuplarımızca katılım sağlanmıştır.					

Amaç 2	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.				
Hedef 2	Denetlenen kurumlarla daha etkin iş birliği yapılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Dış Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Denetlenen kurumlarla daha etkin iş birliği yapılacaktır.				
Hedef 2.2 Performansı (%)	100				
Sorumlu Birim	Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Denetlenen kurumlarla yapılan düzenli bilgilendirme toplantısı sayısı (Adet)	50	0	2	2	100
Paydaş Beklenti Anketi sonuçlarında sağlanan iyileşme oranı (Yüzde)	50	0	4	4,03	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Bakanlıkların Strateji Geliştirme Başkanları ya da temsilcilerinin katılımıyla 27.10.2025 tarihinde bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Paydaş Beklenti Anketi uygulanmış olup sonuçlarında iyileşme sağlanmıştır.					

Amaç 2	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.				
Hedef 3	SKA'ların gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak denetimler, eğitimler ve iş birliği çalışmaları yürütülecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Dış Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	SKA'ların gerçekleştirilmesine katkı sağlayacak denetimler, eğitimler ve iş birliği çalışmaları yürütülecektir.				
Hedef 2.3 Performansı (%)	50				
Sorumlu Birim	Uluslararası İlişkiler Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Ulusal ve uluslararası düzeyde katılım sağlanan SKA gündemli toplantı/ çalıştay/eğitim sayısı (Adet)	50	0	5	11	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır.					

Amaç 2	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.				
Hedef 4	Uluslararası kuruluşlar ve diğer yüksek denetim kurumları ile etkin iş birliği yapılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Dış Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Uluslararası kuruluşlar ve diğer yüksek denetim kurumları ile etkin iş birliği yapılacaktır.				
Hedef 2.4 Performansı (%)	70				
Sorumlu Birim	Uluslararası İlişkiler Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Denetimi yapılan uluslararası kurum sayısı (Adet)	30	0	4	5	100
Uluslararası düzeyde katılım sağlanan iş birliği toplantısı sayısı (Adet)	20	0	2	5	100
Katılım sağlanan çalışma grubu sayısı (Adet)	20	0	2	5	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. 2025 yılında UNICEF ve UNHCR tarafından kamu idarelerine sağlanan fonların denetimi gerçekleştirilmiştir. ECMWF'nin 2024 yılı dış denetimi 2025 yılında tamamlanmış ve yıl içinde 2025 yılı dış denetimine başlanmıştır. EUMETSAT'ın 2025 yılı için denetim faaliyetlerine başlanmıştır. Ayrıca, Gelişen Sekiz Ülke (D-8) Teşkilatı hesaplarının denetimi gerçekleştirilmiştir. SAI20 Zirvesine ve INTOSAI Genel Kurulu toplantılarına iştirak edilmiştir. ASOSAI kapsamında KİT Denetimi ve Yerel Yönetimler Denetimi Çalışma Gruplarına ve INTOSAI İzleme Denetimi Çalışma Gruplarına katılım sağlanmıştır.					

Amaç 2	Ulusal ve uluslararası düzeyde ortak fayda üretmek.				
Hedef 5	Rehberlik ve eğitim faaliyetleri aracılığıyla kamuda iyi yönetişimin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	Dış Denetim ve Hesap Yargılaması/Dış Denetim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Rehberlik ve eğitim faaliyetleri aracılığıyla kamuda iyi yönetişimin geliştirilmesine katkı sağlanacaktır.				
Hedef 2.5 Performansı (%)	80				
Sorumlu Birim	Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Denetlenen kurumlara verilen eğitim/konferans/ çalıştay sayısı (Adet)	40	0	10	24	100
Akademi iş birliği ile yapılan etkinlik ve program sayısı (staj dönemleri, kariyer günleri, vb.) (Adet)	40	0	6	52	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı gibi kurumlara eğitimler verilmiştir. Akademi iş birliği kapsamında çeşitli üniversitelerin öğrenci gruplarına Sayıştayın görev ve faaliyetleri ile Sayıştay denetçiliği konularında sunumlar düzenlenmiştir.					

Amaç 3	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.				
Hedef 1	Çalışan yetkinliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 3.1 Performansı (%)	90				
Sorumlu Birim	Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Yetkinlik analizinde belirlenen yetkinlikleri haiz çalışan sayısı oranı (Yüzde)	20	0	65	136	100
İhtiyaç analizlerine dayalı eğitim sayısı (Adet)	30	0	20	48	100
Yıllık Eğitim Planı (Adet)	20	0	2	2	100
Eğitim Planlama, Uygulama ve İzleme Rehberi (Adet)	20	0	1	1	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Yetkinlik analizinde belirtilen yetkinlikler dikkate alınarak eğitim ihtiyaçları belirlenmiş olup bu kapsamda yıllık eğitim planı hazırlanmıştır. İhtiyaç analizine dayalı eğitimler verilmiştir. Eğitim Planlama, Uygulama ve İzleme Rehberi taslağı hazırlanmıştır.					

Amaç 3	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.				
Hedef 2	Dijital dönüşüm aracılığıyla süreçlerin verimliliği artırılacaktır.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 3.2 Performansı (%)	85				
Sorumlu Birim	Bilgi İşlem Birim Başkanlığı İnsan Kaynakları Birim Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Güncellenen ve dijitalleştirilen iş süreçlerinin oranı (Yüzde)	40	0	20	20	100
Dijital liderlik eğitimi alan personel sayısı (Adet)	15	0	4	61	100
Birbiriyle konuşabilen yazılım programlarının oranında artış (Yüzde)	30	0	5	15	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Dijital dönüşümün gerçekleştirilmesi amacıyla iş süreçlerinin güncellenmesi ve dijitalleştirilmesi çalışmaları devam etmektedir. Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından düzenlenen Dijital Dönüşüm Liderleri Gelişim Programı'na katılan mensuplarımız aracılığıyla 61 mensubumuza Dijital Liderlik Eğitimi verilmiştir. Bilişim programlarının birbiriyle konuşabilir hale gelmesi için gerekli çalışmalar yürütülmüştür.					

Amaç 3	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.				
Hedef 3	Kurumsal iletişim kapasitesi güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 3.3 Performansı (%)	100				
Sorumlu Birim	Uluslararası İlişkiler Grup Başkanlığı Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Sosyal medya aracılığıyla paylaşılan içerik sayısı (Adet)	25	0	100	179	100
İletişim stratejisinin uygulanma oranı (Yüzde)	50	0	100	100	100
İletişim becerileri eğitimi alan personel sayısı oranı (Yüzde)	25	0	2	8	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Dış paydaşlarla iletişimin artırılması amacıyla sosyal medyada çeşitli etkinlikler paylaşılmıştır. İletişim Stratejisi (2024-2028)'nde yer alan 2025 yılı faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Kurumsal iletişim kapasitesinin güçlendirilmesi kapsamında iletişim becerileri konusunda personele eğitimler verilmiştir.					

Amaç 3	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.				
Hedef 4	Etik kültürü güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 3.4 Performansı (%)	35				
Sorumlu Birim	Mesleki Gelişim Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/(B-A)**
Etik konusunda düzenlenen çalıştay, eğitim, konferans sayısı (Adet)	20	0	5	5	100
Denetim etiği konusunda hazırlanan yayın sayısı (Adet)	15	0	2	4	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Etik kültürün güçlendirilmesi ve kurum içinde yaygınlaştırılması amacıyla etik konusunda mensuplarımıza eğitim verilmiş ve etik öz değerlendirme çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Denetim etiği konusunda da yayınlar hazırlanmıştır.					

Amaç 3	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.				
Hedef 5	Kurumsal kalite yönetimi sistemi güçlendirilecektir.				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program	-				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-				
Hedef 3.5 Performansı (%)	30				
Sorumlu Birim	Denetim Planlama ve Raporlama Grup Başkanlığı				
Performans Göstergesi	**Hedefe Etkisi %**	**Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2023 YILI (A)**	**2025 Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)**	**2025 Yılı Gerçekleşme Değeri (C)**	**Performans (%) (C-A)/ (B-A)**
Kalite hedeflerine ulaşılması (Yüzde)	30	0	100	100	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Kalite yönetim sisteminin güçlendirilmesi için Kalite Risk Belgesi hazırlanmış ve kalite hedeflerine ulaşılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.					

4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Performans programı ve faaliyet raporlarının hazırlanma aşamasında kullanılmak üzere; performans bilgisinin analizi, değerlendirilmesi ve raporlanması süreci Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe) üzerindeki alt modüller aracılığı ile yürütülmektedir.

Stratejik Plan'daki amaç ve hedefler ile Performans Programı'nda yer alan göstergeler ve sorumlu birimler arasında bağlantı sağlanmış olup Sayıştay Başkanlığı Strateji Geliştirme Birim Başkanlığı tarafından; performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçları sorumlu birimlerden üçer aylık dönemler itibarıyla alınmaktadır. Sorumlu birimlerden gelen performans sonuçları e-Bütçe'ye girilmektedir. Performans bilgileri, her yıl İdare Faaliyet Raporu ile şubat ayı sonuna kadar kamuoyuna duyurulmakta ve aynı süre içerisinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmektedir.

KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

2025 YILI FAALİYET RAPORU

ÜSTÜNLÜKLER

Yargı Yetkisini Haiz Anayasal ve Bağımsız Bir Yüksek Denetim Kurumu Olması

Sayıştay; kanunlarla verilen inceleme, denetleme ve kesin hükme bağlama işlerini yaparken işlevsel ve kurumsal bağımsızlığı olan anayasal bir kurumdur. Bu konum Sayıştaya görevlerini yerine getirmede bağımsız karar alma imkânı vermektedir.

Denetim ve yargı görevinin yerine getirilmesi, TBMM'ye zamanlı ve doğru raporlar sunulması ve kamu kaynağının etkin ve verimli kullanımına yönelik çalışmaları, Sayıştayın kendisine güven duyulan kurum kimliğine sahip olmasını sağlamıştır. Sayıştay bu kimliğini güçlendirerek sürdürmeye devam edecektir.

Güçlü Bir Kurumsal Kültüre Sahip Olması

Sayıştayın köklü geçmişe sahip bir kurum olması yıllar boyunca edinilen tecrübenin yeni nesillere aktarılmasını ve birikerek ilerlemesini sağlamaktadır. Sayıştay, aynı zamanda güncel gelişmelerin gerektirdiği dönüşüm ve yeniliklere açık bir kurumdur. Geçmişten gelen tecrübesiyle oluşturduğu kurumsal kültürünü yeniliklerin gerektirdiği dönüşümlerle birleştirerek faaliyetlerini etkin şekilde yerine getirmektedir.

Kamu Kurumlarına Rehberlik Etmesi

Sayıştayın denetimler aracılığıyla kamu mali yönetimi sisteminin iyi işleyişine rehberlik etmesi Sayıştay faaliyetlerinin önemini ve etkisini artırmaktadır. Bu işlevini en etkin şekilde yerine getirmek için çalışan Sayıştay, bundan sonraki yıllarda da bu çalışmalarına devam edecektir.

Yüksek Nitelikli Çalışanlara Sahip Olunması

Sayıştay denetçiliği giriş sınavlarına, ülkemizin en iyi üniversitelerinden mezun olan gençler yoğun ilgi göstermektedir. Ayrıca yönetim mensubu kadroları için yapılan merkezi atamalarda KPSS'den yüksek puan alan adaylar tarafından tercih edilmektedir. Nitelikli personel seçmek üzere geliştirilmiş olan işe alım süreçleri, aday memur eğitimleri ve en önemlisi üç yıl süren oryantasyon, mesleki eğitim ve staj faaliyetlerini kapsayan hizmet öncesi eğitimler ile sonrasında devam eden mesleki eğitimler ve diğer hizmet içi eğitimler, Sayıştayın kamu sektöründe yüksek nitelikli insan kaynağına sahip kuruluşlardan biri olmasını sağlamaktadır. Sayıştay, yetkin ve nitelikli insan kaynağını en etkin şekilde kullanarak kaliteli ürünler sunup, kamu mali yönetimi sistemi içindeki görevini başarıyla yerine getirmeye devam edecektir.

ZAYIFLIKLAR

Güncel Denetim Metotlarının Takibi ve Uygulanmasının Zaman Alması

Uluslararası alanda sürekli gelişen denetim yöntemlerinin uygulamaya hızlı bir şekilde aktarılabilmesi için bu alandaki gelişmelerin yakından takip edilmesi, ilgili rehberlere ve denetim mekanizmalarına yansıtılması ve yeni metodolojilerin çalışanlar tarafından benimsenmesi önem arz etmektedir. Bu faaliyetlerin gerçekleştirilmesinin zaman alması, denetimlerin etkinliği açısından risk teşkil etmektedir. Söz konusu riskin ele alınması ve önlenmesi için plan dönemi boyunca eğitim ve metodoloji geliştirme çalışmaları başta olmak üzere gerekli kontrol faaliyetleri belirlenerek uygulamaya konulacaktır.

Denetim Sonuçlarının Etkisini Ölçecek Mekanizmaların Yeterli Olmaması

6085 sayılı Sayıştay Kanunu'nun 37'nci maddesinde denetim sürecinin bir parçası olarak tanımlanan raporların izlenmesi hususu Sayıştaya kamu yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimine katkı sağlaması amacıyla verilmiş bir görevdir. Sayıştay, denetim sonuçlarının izlenmesine ilişkin süreçleri başlatmış olsa da bu süreçler, henüz denetim sonuçlarının etkisini istenilen düzeyde ölçebilecek noktaya ulaşmamıştır. Bu durum denetim sonuçlarının etkisinin ölçülmesine ilişkin mekanizmaların yetersizliğinden kaynaklanmaktadır. Denetim sonuçlarının etkisinin ölçülmesine ilişkin mekanizmaların yetersizliği kamuoyu ve paydaşların beklentilerine yeterince cevap verememe riskini barındırdığından gerekli fizibilite çalışmalarının yapılıp denetim sonuçlarının etkisinin ölçülmesine ilişkin mekanizmalar geliştirilmelidir. Sayıştay bu durumun oluşturduğu risklerin giderilmesi amacıyla 2024-2028 Stratejik Plan döneminde çalışmalarına devam edecektir.

Kalite Kontrol Süreçlerinin Etkinleştirilmesine İhtiyaç Bulunması

Sayıştayın yürüttüğü denetimler ve hazırladığı raporlar üzerinde gerçekleştirilen kalite kontrol süreçlerinde zorluklar yaşanabilmektedir. Kalite kontrol süreçlerinin daha etkin hale getirilmesi, kaynakların verimli kullanımını sağlayacaktır. Bu kapsamda gerekli önlemlerin alınabilmesi için hedefler ve faaliyetler planlanacaktır.

TÜRKİYE CUMHURİYETİ
SAYIŞTAY BAŞKANLIĞI

ÖNERİ VE TEDBİRLER

2025 YILI FAALİYET RAPORU

ÖNERİ ve TEDBİRLER

Sayıştay denetimi kamu kaynaklarının elde edilmesi, muhafaza edilmesi ve kullanılmasında hukuka uygunluğu sağlamanın yanı sıra kamu yönetiminde hesap verme sorumluluğunun ve mali saydamlığın yerleştirilmesine destek vermeyi ve rehberlik etmeyi amaçlamaktadır.

Sayıştay bu amaçla;

- Denetimlerin kamu mali yönetiminin iyi işleyişi ve gelişimi üzerindeki etkisinin ölçülmesine,
- İhtiyaç analizlerine dayalı eğitim planları yapılması ve uygulanmasına,
- Paydaşlarla etkin iletişimin sağlanması için iletişim stratejisi aracılığıyla etkin iş birliğini sağlayacak mekanizmalar oluşturulması ve uygulamaya konulmasına,
- Denetim süreçlerinde metodolojik gerekliliklerin tam olarak yerine getirilmesini sağlamak için kalite kontrol mekanizmalarının etkinliğinin artırılmasına,
- Dijital dönüşümün sağlanmasına

odaklanacaktır.

EKLER

2025 YILI FAALİYET RAPORU

EK 1- 2024 Yılı Denetim Programı Kapsamında Denetlenen ve 2025 Yılında Denetim Raporu Düzenlenen Kamu İdareleri Listesi

GENEL BÜTÇE KAPSAMINDAKİ KAMU İDARELERİ (5018 Sayılı Kanuna Ekli I Sayılı Cetvel)

01- CUMHURBAŞKANLIĞI
02- ANAYASA MAHKEMESİ BAŞKANLIĞI
03- YARGITAY BAŞKANLIĞI
04- DANIŞTAY BAŞKANLIĞI
05- HÂKİMLER VE SAVCILAR KURULU
06- ADALET BAKANLIĞI
07- AİLE VE SOSYAL HİZMETLER BAKANLIĞI
08- ÇALIŞMA VE SOSYAL GÜVENLİK BAKANLIĞI
09- ÇEVRE, ŞEHİRCİLİK VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAKANLIĞI
10- DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI
11- ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI
12- GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI
13- HAZİNE VE MALİYE BAKANLIĞI
14- İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
15- KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI
16- MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI
17- MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI
18- SAĞLIK BAKANLIĞI
19- SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI
20- TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI
21- TİCARET BAKANLIĞI
22- ULAŞTIRMA VE ALTYAPI BAKANLIĞI
23- DEVLET ARŞİVLERİ BAŞKANLIĞI
24- DİYANET İŞLERİ BAŞKANLIĞI
25- İLETİŞİM BAŞKANLIĞI
26- MİLLİ GÜVENLİK KURULU GENEL SEKRETERLİĞİ
27- MİLLİ İSTİHBARAT TEŞKİLATI BAŞKANLIĞI
28- MİLLİ SARAYLAR İDARESİ BAŞKANLIĞI
29- STRATEJİ VE BÜTÇE BAŞKANLIĞI
30- JANDARMA GENEL KOMUTANLIĞI
31- SAHİL GÜVENLİK KOMUTANLIĞI
32- EMNİYET GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
33- AFET VE ACİL DURUM YÖNETİMİ BAŞKANLIĞI
34- GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI
35- TAPU VE KADASTRO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
36- METEOROLOJİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
37- GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI
38- AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI
39- İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BAŞKANLIĞI

ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER-A

(YÜKSEKÖĞRETİM KURULU, ÜNİVERSİTELER VE YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜLERİ)

(5018 SAYILI KANUNA EKLİ II SAYILI CETVEL)

01- YÜKSEKÖĞRETİM KURULU

02- ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

03- ADANA ALPARSLAN TÜRKEŞ BİLİM VE TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ

04- AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

05- AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ

06- AĞRI İBRAHİM ÇEÇEN ÜNİVERSİTESİ

07- AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ

08- ALANYA ALAADDİN KEYKUBAT ÜNİVERSİTESİ

09- AMASYA ÜNİVERSİTESİ

10- ANADOLU ÜNİVERSİTESİ

11- ANKARA HACI BAYRAM VELİ ÜNİVERSİTESİ

12- ANKARA MÜZİK VE GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ

13- ANKARA ÜNİVERSİTESİ

14- ANKARA YILDIRIM BEYAZIT ÜNİVERSİTESİ

15- ARDAHAN ÜNİVERSİTESİ

16- ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ

17- AYDIN ADNAN MENDERES ÜNİVERSİTESİ

18- BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ

19- BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ

20- BARTIN ÜNİVERSİTESİ

21- BATMAN ÜNİVERSİTESİ

22- BAYBURT ÜNİVERSİTESİ

23- BİLECİK ŞEYH EDEBALİ ÜNİVERSİTESİ

24- BİNGÖL ÜNİVERSİTESİ

25- BİTLİS EREN ÜNİVERSİTESİ

26- BOĞAZİÇİ ÜNİVERSİTESİ

27- BOLU ABANT İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ

28- BURDUR MEHMET AKİF ERSOY ÜNİVERSİTESİ

29- BURSA ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

30- ÇANAKKALE ONSEKİZ MART ÜNİVERSİTESİ

31- ÇANKIRI KARATEKİN ÜNİVERSİTESİ

32- ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ

33- DİCLE ÜNİVERSİTESİ

34- DOKUZ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ

35- DÜZCE ÜNİVERSİTESİ

36- EGE ÜNİVERSİTESİ

37- ERCİYES ÜNİVERSİTESİ

38- ERZİNCAN BİNALİ YILDIRIM ÜNİVERSİTESİ

39- ESKİŞEHİR OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ

40- ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

41- FIRAT ÜNİVERSİTESİ

42- GALATASARAY ÜNİVERSİTESİ

43- GAZİ ÜNİVERSİTESİ

44- GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ

45- GEBZE TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

46- GİRESUN ÜNİVERSİTESİ

47- HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

48- HARRAN ÜNİVERSİTESİ

49- HİTİT ÜNİVERSİTESİ

50- ISPARTA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ

51- İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ

52- İSTANBUL MEDENİYET ÜNİVERSİTESİ

53- İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

54- İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ

55- İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ-CERRAHPAŞA

56- İZMİR BAKIRÇAY ÜNİVERSİTESİ

57- İZMİR DEMOKRASİ ÜNİVERSİTESİ

58- İZMİR KÂTİP ÇELEBİ ÜNİVERSİTESİ

59- İZMİR YÜKSEK TEKNOLOJİ ENSTİTÜSÜ

60- KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

61- KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

62- KARADENİZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

63- KARAMANOĞLU MEHMETBEY ÜNİVERSİTESİ

64- KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

65- KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ

66- KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ

67- KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ

68- KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ
69- KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
70- KONYA TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
71- KÜTAHYA DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ
72- MALATYA TURGUT ÖZAL ÜNİVERSİTESİ
73- MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ
74- MARDİN ARTUKLU ÜNİVERSİTESİ
75- MARMARA ÜNİVERSİTESİ
76- MERSİN ÜNİVERSİTESİ
77- MİMAR SİNAN GÜZEL SANATLAR ÜNİVERSİTESİ
78- MUĞLA SITKI KOÇMAN ÜNİVERSİTESİ
79- MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ
80- NECMETTİN ERBAKAN ÜNİVERSİTESİ
81- NEVŞEHİR HACI BEKTAŞ VELİ ÜNİVERSİTESİ
82- NİĞDE ÖMER HALİSDEMİR ÜNİVERSİTESİ
83- ONDOKUZ MAYIS ÜNİVERSİTESİ
84- ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
85- PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
86- RECEP TAYYİP ERDOĞAN ÜNİVERSİTESİ
87- SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ
88- SAKARYA UYGULAMALI BİLİMLER ÜNİVERSİTESİ
89- SAKARYA ÜNİVERSİTESİ
90- SELÇUK ÜNİVERSİTESİ
91- SİNOP ÜNİVERSİTESİ
92- SİVAS CUMHURİYET ÜNİVERSİTESİ
93- SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ
94- ŞIRNAK ÜNİVERSİTESİ
95- TEKİRDAĞ NAMIK KEMAL ÜNİVERSİTESİ
96- TOKAT GAZİOSMANPAŞA ÜNİVERSİTESİ
97- TRABZON ÜNİVERSİTESİ
98- TRAKYA ÜNİVERSİTESİ
99- VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ
100- YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
101- YOZGAT BOZOK ÜNİVERSİTESİ
102- ZONGULDAK BÜLENT ECEVİT ÜNİVERSİTESİ

ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER- B

(5018 SAYILI KANUNA EKLİ II SAYILI CETVEL)

01- ATATÜRK ARAŞTIRMA MERKEZİ
02- ATATÜRK KÜLTÜR MERKEZİ
03- ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU
04- CEZA İNFAZ KURUMLARI İLE TUTUKEVLERİ İŞYURTLARI KURUMU
05- DEVLET OPERA VE BALESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
06- DEVLET SU İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
07- DEVLET TİYATROLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
08- DOĞU ANADOLU PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI
09- DOĞU KARADENİZ PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI
10- GÜNEYDOĞU ANADOLU PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI
11- HELAL AKREDİTASYON KURUMU
12- KAMU DENETÇİLİĞİ KURUMU
13- KAPADOKYA ALAN BAŞKANLIĞI
14- KARAYOLLARI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
15- KENTSEL DÖNÜŞÜM BAŞKANLIĞI
16- KONYA OVASI PROJESİ BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI
17- KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ İŞLETMELERİ GELİŞTİRME VE DESTEKLEME İDARESİ BAŞKANLIĞI
18- MADEN TETKİK VE ARAMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
19- MADEN VE PETROL İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
20- MESLEKİ YETERLİLİK KURUMU
21- ORMAN GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
22- ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI
23- SAVUNMA SANAYİİ BAŞKANLIĞI
24- SİVİL HAVACILIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
25- TÜRK AKREDİTASYON KURUMU
26- TÜRK DİL KURUMU
27- TÜRK İŞBİRLİĞİ VE KOORDİNASYON AJANSI BAŞKANLIĞI
28- TÜRK PATENT VE MARKA KURUMU
29- TÜRK STANDARDLARI ENSTİTÜSÜ

30- TÜRK TARİH KURUMU

31- TÜRKİYE ADALET AKADEMİSİ

32- TÜRKİYE BİLİMLER AKADEMİSİ

33- TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU

34- TÜRKİYE ENERJİ, NÜKLEER VE MADEN ARAŞTIRMA KURUMU (TENMAK)

35- TÜRKİYE HUDUT VE SAHİLLER SAĞLIK GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

36- TÜRKİYE İLAÇ VE TIBBİ CİHAZ KURUMU

37- TÜRKİYE İNSAN HAKLARI VE EŞİTLİK KURUMU

38- TÜRKİYE İSTATİSTİK KURUMU

39- TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

40- TÜRKİYE SU ENSTİTÜSÜ

41- TÜRKİYE UZAY AJANSI

42- TÜRKİYE YAZMA ESERLER KURUMU BAŞKANLIĞI

43- ULUDAĞ ALAN BAŞKANLIĞI

44- VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

45- YURTDIŞI TÜRKLER VE AKRABA TOPLULUKLAR BAŞKANLIĞI

DÜZENLEYİCİ VE DENETLEYİCİ KURUMLAR (5018 SAYILI KANUNA EKLİ III SAYILI CETVEL)

01- RADYO VE TELEVİZYON ÜST KURULU

02- BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE İLETİŞİM KURUMU

03- SERMAYE PİYASASI KURULU

04- BANKACILIK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU

05- ENERJİ PİYASASI DÜZENLEME KURUMU

06- KAMU İHALE KURUMU

07- REKABET KURUMU

08- KAMU GÖZETİMİ, MUHASEBE VE DENETİM STANDARTLARI KURUMU

09- KİŞİSEL VERİLERİ KORUMA KURUMU

10- NÜKLEER DÜZENLEME KURUMU

11- SİGORTACILIK VE ÖZEL EMEKLİLİK DÜZENLEME VE DENETLEME KURUMU

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARI (5018 SAYILI KANUNA EKLİ IV SAYILI CETVEL)

01- SOSYAL GÜVENLİK KURUMU

02- TÜRKİYE İŞ KURUMU

İL ÖZEL İDARELERİ

01- AĞRI İL ÖZEL İDARESİ

02- ARTVİN İL ÖZEL İDARESİ

03- ÇANKIRI İL ÖZEL İDARESİ

04- ERZİNCAN İL ÖZEL İDARESİ

05- HAKKARİ İL ÖZEL İDARESİ

06- ISPARTA İL ÖZEL İDARESİ

07- KARAMAN İL ÖZEL İDARESİ

08- KARS İL ÖZEL İDARESİ

09- KIRŞEHİR İL ÖZEL İDARESİ

10- NİĞDE İL ÖZEL İDARESİ

11- SİİRT İL ÖZEL İDARESİ

12- SİVAS İL ÖZEL İDARESİ

13- ŞIRNAK İL ÖZEL İDARESİ

14- ZONGULDAK İL ÖZEL İDARESİ

BÜYÜKŞEHİR BELEDİYELERİ

01- ADANA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

02- ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

03- ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

04- AYDIN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

05- BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

06- BURSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

07- DENİZLİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

08- DİYARBAKIR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

09- ERZURUM BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

10- ESKİŞEHİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

11- GAZİANTEP BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

12- HATAY BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

13- İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

14- İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

15- KAHRAMANMARAŞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
16- KAYSERİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
17- KOCAELİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
18- KONYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
19- MALATYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
20- MANİSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
21- MARDİN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
22- MERSİN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
23- MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
24- ORDU BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
25- SAKARYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
26- SAMSUN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
27- ŞANLIURFA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
28- TEKİRDAĞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
29- TRABZON BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
30- VAN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

BÜYÜKŞEHİR BAĞLI İDARELERİ

01- ANKARA ELEKTRİK, HAVAGAZI VE OTOBÜS İŞLETME MÜESSESESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (EGO)
02- ADANA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
03- ANKARA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (ASKİ)
04- ANTALYA SU VE ATIK SU İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
05- AYDIN SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
06- BALIKESİR SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
07- BURSA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (BUSKİ)
08- DENİZLİ SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
09- DİYARBAKIR SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (DİSKİ)
10- ERZURUM SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
11- ESKİŞEHİR SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
12- GAZİANTEP SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
13- İSTANBUL ELEKTRİK, TRAMVAY VE TÜNEL İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (İETT)
14- İSTANBUL SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (İSKİ)
15- İZMİR ELEKTRİK, SU, HAVAGAZI, OTOBÜS VE TROLEYBÜS GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (ESHOT)
16- İZMİR SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
17- KAYSERİ SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
18- KOCAELİ SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (İSU)
19- KONYA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
20- MALATYA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
21- MANİSA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
22- MARDİN SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
23- MERSİN SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
24- MUĞLA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
25- ORDU SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
26- SAKARYA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
27- SAMSUN SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
28- ŞANLIURFA SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
29- TEKİRDAĞ SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
30- TRABZON İÇMESUYU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
31- VAN SU VE KANALİZASYON İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

İL BELEDİYELERİ

01- AĞRI BELEDİYESİ
02- AKSARAY BELEDİYESİ
03- AMASYA BELEDİYESİ
04- ARTVİN BELEDİYESİ
05- BARTIN BELEDİYESİ
06- BATMAN BELEDİYESİ
07- BİLECİK BELEDİYESİ
08- BİNGÖL BELEDİYESİ
09- BOLU BELEDİYESİ
10- BURDUR BELEDİYESİ
11- ÇANAKKALE BELEDİYESİ
12- DÜZCE BELEDİYESİ
13- EDİRNE BELEDİYESİ
14- ELAZIĞ BELEDİYESİ
15- ERZİNCAN BELEDİYESİ
16- GİRESUN BELEDİYESİ
17- GÜMÜŞHANE BELEDİYESİ
18- HAKKARİ BELEDİYESİ
19- IĞDIR BELEDİYESİ
20- KARS BELEDİYESİ
21- KIRIKKALE BELEDİYESİ
22- KIRKLARELİ BELEDİYESİ
23- KİLİS BELEDİYESİ
24- NEVŞEHİR BELEDİYESİ
25- SİİRT BELEDİYESİ
26- SİNOP BELEDİYESİ
27- SİVAS BELEDİYESİ
28- UŞAK BELEDİYESİ
29- ZONGULDAK BELEDİYESİ

İLÇE BELEDİYELERİ

01- ADANA KARAİSALI BELEDİYESİ
02- ADANA POZANTI BELEDİYESİ
03- ADANA SARIÇAM BELEDİYESİ
04- ADANA SEYHAN BELEDİYESİ
05- ADANA YUMURTALIK BELEDİYESİ
06- ADANA YÜREĞİR BELEDİYESİ
07- AĞRI DİYADİN BELEDİYESİ
08- AĞRI PATNOS BELEDİYESİ
09- AKSARAY AĞAÇÖREN BELEDİYESİ
10- AKSARAY ESKİL BELEDİYESİ
11- AKSARAY SARIYAHŞİ BELEDİYESİ
12- ANKARA AKYURT BELEDİYESİ
13- ANKARA ALTINDAĞ BELEDİYESİ
14- ANKARA ÇAMLIDERE BELEDİYESİ
15- ANKARA ÇANKAYA BELEDİYESİ
16- ANKARA ELMADAĞ BELEDİYESİ
17- ANKARA ETİMESGUT BELEDİYESİ
18- ANKARA EVREN BELEDİYESİ
19- ANKARA GÖLBAŞI BELEDİYESİ
20- ANKARA GÜDÜL BELEDİYESİ
21- ANKARA KEÇİÖREN BELEDİYESİ
22- ANKARA MAMAK BELEDİYESİ
23- ANKARA SİNCAN BELEDİYESİ
24- ANKARA YENİMAHALLE BELEDİYESİ
25- ANTALYA AKSU BELEDİYESİ
26- ANTALYA ALANYA BELEDİYESİ
27- ANTALYA FİNİKE BELEDİYESİ
28- ANTALYA KONYAALTI BELEDİYESİ
29- ANTALYA KUMLUCA BELEDİYESİ
30- ANTALYA MURATPAŞA BELEDİYESİ
31- ARTVİN KEMALPAŞA BELEDİYESİ
32- ARTVİN MURGUL BELEDİYESİ
33- ARTVİN YUSUFELİ BELEDİYESİ
34- AYDIN EFELER BELEDİYESİ
35- AYDIN İNCİRLİOVA BELEDİYESİ

36- AYDIN KUŞADASI BELEDİYESİ
37- AYDIN SULTANHİSAR BELEDİYESİ
38- BALIKESİR BALYA BELEDİYESİ
39- BALIKESİR BİGADİÇ BELEDİYESİ
40- BALIKESİR BURHANİYE BELEDİYESİ
41- BALIKESİR EDREMİT BELEDİYESİ
42- BALIKESİR GÖMEÇ BELEDİYESİ
43- BALIKESİR HAVRAN BELEDİYESİ
44- BALIKESİR İVRİNDİ BELEDİYESİ
45- BALIKESİR KARESİ BELEDİYESİ
46- BALIKESİR KEPSUT BELEDİYESİ
47- BALIKESİR SINDIRGI BELEDİYESİ
48- BATMAN KOZLUK BELEDİYESİ
49- BİLECİK GÖLPAZARI BELEDİYESİ
50- BİLECİK İNHİSAR BELEDİYESİ
51- BİLECİK OSMANELİ BELEDİYESİ
52- BİLECİK PAZARYERİ BELEDİYESİ
53- BİLECİK YENİPAZAR BELEDİYESİ
54- BİNGÖL SOLHAN BELEDİYESİ
55- BİTLİS ADİLCEVAZ BELEDİYESİ
56- BİTLİS GÜROYMAK BELEDİYESİ
57- BİTLİS TATVAN BELEDİYESİ
58- BOLU MENGEN BELEDİYESİ
59- BOLU YENİÇAĞA BELEDİYESİ
60- BURDUR AĞLASUN BELEDİYESİ
61- BURDUR BUCAK BELEDİYESİ
62- BURDUR ÇELTİKÇİ BELEDİYESİ
63- BURDUR KEMER BELEDİYESİ
64- BURDUR TEFENNİ BELEDİYESİ
65- BURSA BÜYÜKORHAN BELEDİYESİ
66- BURSA HARMANCIK BELEDİYESİ
67- BURSA NİLÜFER BELEDİYESİ
68- BURSA ORHANELİ BELEDİYESİ
69- BURSA OSMANGAZİ BELEDİYESİ
70- ÇANAKKALE BİGA BELEDİYESİ
71- ÇANAKKALE BOZCAADA BELEDİYESİ
72- ÇANAKKALE ECEABAT BELEDİYESİ
73- ÇANAKKALE EZİNE BELEDİYESİ
74- ÇANKIRI ELDİVAN BELEDİYESİ
75- ÇANKIRI ILGAZ BELEDİYESİ
76- ÇANKIRI KIZILIRMAK BELEDİYESİ
77- ÇANKIRI KORGUN BELEDİYESİ
78- ÇANKIRI ORTA BELEDİYESİ
79- ÇANKIRI YAPRAKLI BELEDİYESİ
80- DENİZLİ ÇİVRİL BELEDİYESİ
81- DENİZLİ MERKEZEFENDİ BELEDİYESİ
82- DENİZLİ TAVAS BELEDİYESİ
83- DİYARBAKIR BİSMİL BELEDİYESİ
84- DİYARBAKIR ÇERMİK BELEDİYESİ
85- DİYARBAKIR ÇÜNGÜŞ BELEDİYESİ
86- DİYARBAKIR ERGANİ BELEDİYESİ
87- DİYARBAKIR SİLVAN BELEDİYESİ
88- DÜZCE GÖLYAKA BELEDİYESİ
89- DÜZCE GÜMÜŞOVA BELEDİYESİ
90- EDİRNE ENEZ BELEDİYESİ
91- EDİRNE HAVSA BELEDİYESİ
92- EDİRNE İPSALA BELEDİYESİ
93- EDİRNE MERİÇ BELEDİYESİ
94- ELAZIĞ KARAKOÇAN BELEDİYESİ
95- ELAZIĞ MADEN BELEDİYESİ
96- ELAZIĞ PALU BELEDİYESİ
97- ERZİNCAN ÜZÜMLÜ BELEDİYESİ
98- ERZURUM KARAYAZI BELEDİYESİ
99- ERZURUM PALANDÖKEN BELEDİYESİ
100- ERZURUM TEKMAN BELEDİYESİ
101- ERZURUM YAKUTİYE BELEDİYESİ
102- ESKİŞEHİR ÇİFTELER BELEDİYESİ
103- ESKİŞEHİR ODUNPAZARI BELEDİYESİ
104- ESKİŞEHİR SİVRİHİSAR BELEDİYESİ
105- ESKİŞEHİR TEPEBAŞI BELEDİYESİ
106- GAZİANTEP NİZİP BELEDİYESİ
107- GAZİANTEP ŞAHİNBEY BELEDİYESİ

108- GAZİANTEP ŞEHİTKAMİL BELEDİYESİ
109- GÜMÜŞHANE KELKİT BELEDİYESİ
110- GÜMÜŞHANE KÖSE BELEDİYESİ
111- GÜMÜŞHANE KÜRTÜN BELEDİYESİ
112- GÜMÜŞHANE ŞİRAN BELEDİYESİ
113- GÜMÜŞHANE TORUL BELEDİYESİ
114- HAKKARİ ÇUKURCA BELEDİYESİ
115- HAKKARİ DERECİK BELEDİYESİ
116- HAKKARİ ŞEMDİNLİ BELEDİYESİ
117- IĞDIR ARALIK BELEDİYESİ
118- IĞDIR KARAKOYUNLU BELEDİYESİ
119- IĞDIR TUZLUCA BELEDİYESİ
120- ISPARTA ATABEY BELEDİYESİ
121- ISPARTA EĞİRDİR BELEDİYESİ
122- ISPARTA GELENDOST BELEDİYESİ
123- ISPARTA GÖNEN BELEDİYESİ
124- ISPARTA YALVAÇ BELEDİYESİ
125- İSTANBUL ADALAR BELEDİYESİ
126- İSTANBUL ATAŞEHİR BELEDİYESİ
127- İSTANBUL BAHÇELİEVLER BELEDİYESİ
128- İSTANBUL BEŞİKTAŞ BELEDİYESİ
129- İSTANBUL GAZİOSMANPAŞA BELEDİYESİ
130- İSTANBUL GÜNGÖREN BELEDİYESİ
131- İSTANBUL PENDİK BELEDİYESİ
132- İSTANBUL SARIYER BELEDİYESİ
133- İSTANBUL ŞİLE BELEDİYESİ
134- İSTANBUL ŞİŞLİ BELEDİYESİ
135- İZMİR ALİAĞA BELEDİYESİ
136- İZMİR BAYRAKLI BELEDİYESİ
137- İZMİR BEYDAĞ BELEDİYESİ
138- İZMİR BUCA BELEDİYESİ
139- İZMİR KARŞIYAKA BELEDİYESİ
140- İZMİR KİRAZ BELEDİYESİ
141- İZMİR KONAK BELEDİYESİ
142- İZMİR ÖDEMİŞ BELEDİYESİ
143- İZMİR TORBALI BELEDİYESİ
144- KARABÜK EFLANİ BELEDİYESİ
145- KARABÜK ESKİPAZAR BELEDİYESİ
146- KARABÜK OVACIK BELEDİYESİ
147- KARABÜK SAFRANBOLU BELEDİYESİ
148- KARABÜK YENİCE BELEDİYESİ
149- KARS AKYAKA BELEDİYESİ
150- KARS ARPAÇAY BELEDİYESİ
151- KARS DİGOR BELEDİYESİ
152- KARS SELİM BELEDİYESİ
153- KARS SUSUZ BELEDİYESİ
154- KAYSERİ FELAHİYE BELEDİYESİ
155- KAYSERİ HACILAR BELEDİYESİ
156- KAYSERİ SARIZ BELEDİYESİ
157- KAYSERİ TOMARZA BELEDİYESİ
158- KIRIKKALE BAHŞILI BELEDİYESİ
159- KIRIKKALE ÇELEBİ BELEDİYESİ
160- KIRIKKALE KARAKEÇİLİ BELEDİYESİ
161- KIRIKKALE KESKİN BELEDİYESİ
162- KIRKLARELİ LÜLEBURGAZ BELEDİYESİ
163- KIRŞEHİR AKÇAKENT BELEDİYESİ
164- KIRŞEHİR AKPINAR BELEDİYESİ
165- KIRŞEHİR BOZTEPE BELEDİYESİ
166- KIRŞEHİR ÇİÇEKDAĞI BELEDİYESİ
167- KIRŞEHİR KAMAN BELEDİYESİ
168- KIRŞEHİR MUCUR BELEDİYESİ
169- KİLİS ELBEYLİ BELEDİYESİ
170- KİLİS MUSABEYLİ BELEDİYESİ
171- KİLİS POLATELİ BELEDİYESİ
172- KOCAELİ KANDIRA BELEDİYESİ
173- KOCAELİ KARTEPE BELEDİYESİ
174- KONYA BOZKIR BELEDİYESİ
175- KONYA CİHANBEYLİ BELEDİYESİ
176- KONYA DOĞANHİSAR BELEDİYESİ
177- KONYA HÜYÜK BELEDİYESİ
178- KONYA KADINHANI BELEDİYESİ
179- KONYA KARAPINAR BELEDİYESİ

180- KONYA SARAYÖNÜ BELEDİYESİ
181- KONYA SELÇUKLU BELEDİYESİ
182- KONYA SEYDİŞEHİR BELEDİYESİ
183- KONYA YUNAK BELEDİYESİ
184- MALATYA BATTALGAZİ BELEDİYESİ
185- MANİSA AHMETLİ BELEDİYESİ
186- MANİSA GÖLMARMARA BELEDİYESİ
187- MANİSA KÖPRÜBAŞI BELEDİYESİ
188- MANİSA SALİHLİ BELEDİYESİ
189- MARDİN DARGEÇİT BELEDİYESİ
190- MARDİN DERİK BELEDİYESİ
191- MERSİN AKDENİZ BELEDİYESİ
192- MERSİN AYDINCIK BELEDİYESİ
193- MERSİN ÇAMLIYAYLA BELEDİYESİ
194- MERSİN YENİŞEHİR BELEDİYESİ
195- MUĞLA BODRUM BELEDİYESİ
196- MUĞLA FETHİYE BELEDİYESİ
197- MUĞLA KAVAKLIDERE BELEDİYESİ
198- MUĞLA MARMARİS BELEDİYESİ
199- MUĞLA ULA BELEDİYESİ
200- NEVŞEHİR AVANOS BELEDİYESİ
201- NEVŞEHİR DERİNKUYU BELEDİYESİ
202- NEVŞEHİR HACIBEKTAŞ BELEDİYESİ
203- NİĞDE ALTUNHİSAR BELEDİYESİ
204- NİĞDE ÇAMARDI BELEDİYESİ
205- NİĞDE ÇİFTLİK BELEDİYESİ
206- NİĞDE ULUKIŞLA BELEDİYESİ
207- ORDU ALTINORDU BELEDİYESİ
208- ORDU GÖLKÖY BELEDİYESİ
209- ORDU GÜLYALI BELEDİYESİ
210- ORDU MESUDİYE BELEDİYESİ
211- ORDU PERŞEMBE BELEDİYESİ
212- SAKARYA AKYAZI BELEDİYESİ
213- SAKARYA GEYVE BELEDİYESİ
214- SAKARYA SAPANCA BELEDİYESİ
215- SAKARYA SÖĞÜTLÜ BELEDİYESİ
216- SAMSUN TEKKEKÖY BELEDİYESİ
217- SAMSUN VEZİRKÖPRÜ BELEDİYESİ
218- SİİRT BAYKAN BELEDİYESİ
219- SİİRT KURTALAN BELEDİYESİ
220- SİNOP AYANCIK BELEDİYESİ
221- SİNOP ERFELEK BELEDİYESİ
222- SİNOP TÜRKELİ BELEDİYESİ
223- SİVAS ALTINYAYLA BELEDİYESİ
224- SİVAS GEMEREK BELEDİYESİ
225- SİVAS HAFİK BELEDİYESİ
226- SİVAS ŞARKIŞLA BELEDİYESİ
227- ŞANLIURFA AKÇAKALE BELEDİYESİ
228- ŞANLIURFA BİRECİK BELEDİYESİ
229- ŞANLIURFA BOZOVA BELEDİYESİ
230- ŞANLIURFA CEYLANPINAR BELEDİYESİ
231- ŞANLIURFA HALFETİ BELEDİYESİ
232- ŞANLIURFA HALİLİYE BELEDİYESİ
233- ŞANLIURFA HARRAN BELEDİYESİ
234- ŞANLIURFA HİLVAN BELEDİYESİ
235- ŞANLIURFA SURUÇ BELEDİYESİ
236- ŞIRNAK BEYTÜŞŞEBAP BELEDİYESİ
237- ŞIRNAK CİZRE BELEDİYESİ
238- TEKİRDAĞ ÇORLU BELEDİYESİ
239- TEKİRDAĞ ERGENE BELEDİYESİ
240- TEKİRDAĞ SÜLEYMANPAŞA BELEDİYESİ
241- TEKİRDAĞ ŞARKÖY BELEDİYESİ
242- TRABZON AKÇAABAT BELEDİYESİ
243- TRABZON ARSİN BELEDİYESİ
244- TRABZON BEŞİKDÜZÜ BELEDİYESİ
245- TRABZON MAÇKA BELEDİYESİ
246- TRABZON ORTAHİSAR BELEDİYESİ
247- TRABZON SÜRMENE BELEDİYESİ
248- TRABZON VAKFIKEBİR BELEDİYESİ
249- TRABZON YOMRA BELEDİYESİ
250- UŞAK BANAZ BELEDİYESİ
251- UŞAK EŞME BELEDİYESİ

252- UŞAK KARAHALLI BELEDİYESİ

253- UŞAK SİVASLI BELEDİYESİ

254- UŞAK ULUBEY BELEDİYESİ

255- YALOVA ALTINOVA BELEDİYESİ

256- ZONGULDAK GÖKÇEBEY BELEDİYESİ

257- ZONGULDAK KARADENİZ EREĞLİ BELEDİYESİ

258- ZONGULDAK KİLİMLİ BELEDİYESİ

259- ZONGULDAK KOZLU BELEDİYESİ

MAHALLÎ İDARE ŞİRKETİ VE BİRLİKLERİ

01- 7 ARALIK PARK BAHÇE TEMİZLİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

02- ADANA ULAŞIM ORGANİZASYON TURİZM ZİRAAT SU VE SU TESİSLERİ GIDA VE ET ÜRÜNLERİ TEMİZLİK HİZMETLERİ TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

03- AKBEL TOPRAK ÜRÜNLERİ TEMİZLİK HİZMETLERİ TAŞIMACILIK MATBAA TANITIM BASIN YAYIN AJANS ORGANİZASYON İNŞAAT GIDA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

04- AKKENT ÇEVRE TEMİZLİK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

05- ALANYA BELEDİYESİ PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ

06- ALBEL ALTINOVA AKARYAKIT, İNŞAAT ÇİÇEKÇİLİK, TAŞIMACILIK, TEMİZLİK SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

07- ANFA ANKARA ALTINPARK İŞLETMELERİ LİMİTED ŞİRKETİ

08- ANFA GÜVENLİK HİZMETLERİ VE SİSTEMLERİ LİMİTED ŞİRKETİ

09- ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PORTAŞ PROJE İNŞAAT TAAHHÜT ASFALT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

10- ANTALYA İNSAN KAYNAKLARI ANONİM ŞİRKETİ

11- ATAŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ

12- AYDIN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

13- BALIKESİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

14- BATMAN BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

15- BAYBEL KENTSEL YAPI TASARIM DÖNÜŞÜM YENİLEME PLANLAMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

16- BELBİM ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

17- BELDE ÖZEL SAĞLIK VE EĞİTİM HİZMETLERİ ORTAK SAĞLIK GÜVENLİK BİRİMİ SOSYAL HİZMETLER GIDA VE İHTİYAÇ MADDELERİ PAZARLAMA VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

18- BELKA ANKARA KATI ATIKLARI AYIKLAMA ENERJİ DEĞERLENDİRME BİLGİSAYAR İNŞAAT NAKLİYAT VE TAAHHÜT YEMEK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

19- BELTAŞ İMAR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

20- BELTUR BÜYÜK İSTANBUL EĞİTİM TURİZM VE SAĞLIK YATIRIMLARI İŞLETME VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

21- BELVAN ULAŞIM SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

22- BESOT MANİSA BELEDİYESİ MÜŞAVİRLİK MÜHENDİSLİK MÜTEAHHİTLİK HİZMETLERİ ULAŞIM TOPLU TAŞIMACILIK SOSYAL TESİSLER İŞLETMECİLİĞİ TURİZM VE ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

23- BİLECİK KAYI GIDA TEMİZLİK TURİZM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

24- BİNTED BURSA İNSAN KAYNAKLARI TAAHHÜT EĞİTİM DANIŞMANLIK HİZMETLERİ İMAR İNŞAAT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

25- BOLUYU SEVİYORUM PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

26- BURDUR AKARYAKIT HİZMETLERİ PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

27- BURKENT BURSA KENT YAPI İMAR BİLİŞİM ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

28- ÇANAKKALE KENTSEL HİZMETLER MÜHENDİSLİK MÜTEAHHİTLİK TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

29- ÇANKAYA BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

30- DİYARBAKIR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

31- DÜZCE BELKA İNSAN KAYNAKLARI ANONİM ŞİRKETİ

32- EDİRNE BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

33- EGEŞEHİR YAPI PLANLAMA MÜŞAVİRLİK VE TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

34- ELAZIĞ BELEDİYESİ PERSONEL HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

35- ESPARK ESKİŞEHİR PARK BAHÇE PEYZAJ TEMİZLİK ANONİM ŞİRKETİ

36- ESTRAM HAFİF RAYLI SİSTEMLER ULAŞIM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

37- FALEZ ÇEVRE YÖNETİM DANIŞMANLIĞI TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

38- GBB TESİS İŞLETMECİLİĞİ GIDA VE ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

39- GÜMÜŞHANE ŞEHİRCİLİK VE SOSYAL HİZMETLER ANONİM ŞİRKETİ

40- HAKBEL HAKKARİ BELEDİYESİ PERSONEL HİZMET ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

41- HATAY İMAR SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

42- IĞDIR BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

43- İSPARK İSTANBUL OTOPARK İŞLETMELERİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

44- İSPER İSTANBUL PERSONEL YÖNETİM ANONİM ŞİRKETİ

45- İSTANBUL ASFALT FABRİKALARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

46- İSTANBUL İMAR İNŞAAT ANONİM ŞİRKETİ

47- İSTANBUL KÜLTÜR VE SANAT ÜRÜNLERİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

48- İZDOĞA İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ÇEVRE KORUNMASI İYİLEŞTİRİLMESİ MÜŞAVİRLİK VE PROJE HİZMETLERİ TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

49- İZELMAN GENEL HİZMET OTOPARK ÖZEL EĞİTİM DANIŞMANLIK İTFAİYE VE SAĞLIK HİZMETLERİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

50- İZENERJİ İNSAN KAYNAKLARI TEMİZLİK BAKIM ONARIM ENERJİ GÜVENLİK HİZMETLERİ İLAÇLAMA VE TURİZM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

51- İZMİR KÜLTÜR ORGANİZASYON TANITIM VE SANAT TURİZM YAYINCILIK TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

52- İZTARIM EĞİTİM KURUMLARI DANIŞMANLIK TARIMSAL ÜRETİM GIDA MARKETÇİLİK SATIŞ PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

53- KARİYER ORGANİZASYON İNSAN KAYNAKLARI TOPLU ULAŞIM İNŞAAT TAAHHÜT ENERJİ TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

54- KAYMEK KAYSERİ MESLEKİ EĞİTİM VE KÜLTÜR ANONİM ŞİRKETİ

55- KAYSERİ SPOR ETKİNLİKLERİ TURİZM İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

56- KEÇTAŞ İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ

57- KİPTAŞ İSTANBUL KONUT İMAR PLAN TURİZM ULAŞIM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

58- KONYA GÜVENLİK HİZMETLERİ VE SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

59- MARDİN KENT ANONİM ŞİRKETİ

60- MELİD ULAŞIM VE HİZMET GRUPLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

61- MERSİN BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ DENİZKIZI TURİZM ANONİM ŞİRKETİ

62- MUĞLA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ EMEK PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ

63- MUTLU İNSANLAR PERSONEL ORGANİZASYON TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

64- NEVŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

65- ORBEL İNŞAAT GÜVENLİK TAAHHÜT HİZMETLERİ NAKLİYE TURİZM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

66- ÖZ AĞRI İNŞAAT TEMİZLİK YEMEK TAŞIMACILIK PERSONEL TURİZM İTHALAT İHRACAT SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

67- PERAŞ DENİZLİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL TEMİZLİK ULAŞIM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

68- SAMSUN ANAKENT TURİZM TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

69- SASAY SAKARYA ÇEVRE ENERJİ İHTİYAÇ MADDELERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

70- SİİRT BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

71- SİNOP BELEDİYESİ PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ

72- TEKİRDAĞ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ PERSONEL ANONİM ŞİRKETİ

73- TİJ ENERJİ KURUMSAL HİZMETLER TİCARET VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ

74- TRABEL GIDA HAYVANCILIK TURİZM İNŞAAT MADENCİLİK TEMİZLİK GÜVENLİK DANIŞMANLIK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

75- UŞAK BELEDİYESİ PERSONEL LİMİTED ŞİRKETİ

76- TARİHİ KENTLER BİRLİĞİ

77- TÜRKİYE BELEDİYELER BİRLİĞİ

78- VİLAYETLER BİRLİĞİ

YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIKLARI

01- ADANA VALİLİĞİ YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIĞI

02- ANKARA VALİLİĞİ YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIĞI

03- DENİZLİ VALİLİĞİ YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIĞI

04- ESKİŞEHİR VALİLİĞİ YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIĞI

05- ERZURUM VALİLİĞİ YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIĞI

06- HATAY VALİLİĞİ YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIĞI

07- TEKİRDAĞ VALİLİĞİ YATIRIM İZLEME VE KOORDİNASYON BAŞKANLIĞI

KALKINMA AJANSLARI

01- ANKARA KALKINMA AJANSI

02- BURSA ESKİŞEHİR BİLECİK KALKINMA AJANSI

03- KARACADAĞ KALKINMA AJANSI

04- TRAKYA KALKINMA AJANSI

05- ZAFER KALKINMA AJANSI

DİĞER KAMU İDARELERİ

01- DİJİTAL DÖNÜŞÜM OFİSİ BAŞKANLIĞI

02- FİNANS OFİSİ BAŞKANLIĞI

03- İNSAN KAYNAKLARI OFİSİ BAŞKANLIĞI

04- TASARRUF MEVDUATI SİGORTA FONU

05- YATIRIM OFİSİ BAŞKANLIĞI (YATIRIM VE FİNANS OFİSİ BAŞKANLIĞI)

06- MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI AKARYAKIT İKMAL VE NATO POL TESİSLERİ İŞLETME BAŞKANLIĞI

07- SPOR-TOTO TEŞKİLAT BAŞKANLIĞI

08- TÜRKİYE CUMHURİYET MERKEZ BANKASI

09- YATIRIMCI TAZMİN MERKEZİ

10- TARIM VE KIRSAL KALKINMAYI DESTEKLEME KURUMU

11- AVRUPA BİRLİĞİ EĞİTİM VE GENÇLİK PROGRAMLARI MERKEZİ BAŞKANLIĞI (TÜRKİYE ULUSAL AJANSI)

12- ÇANAKKALE SAVAŞLARI GELİBOLU TARİHİ ALAN BAŞKANLIĞI

13- TÜRKİYE ÇEVRE AJANSI

DİĞER KAMU ŞİRKETİ

01- BANKALARARASI KART MERKEZİ ANONİM ŞİRKETİ

Ek 2: 2024 Yılı Denetim Programı Kapsamında Denetlenen ve 2025 Yılında Denetim Raporu Düzenlenen Kamu İşletmeleri Listesi

01- ANKARA DOĞAL ELEKTRİK ÜRETİM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

02- ASKERİ FABRİKA VE TERSANE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ

03- ATATÜRK ORMAN ÇİFTLİĞİ

04- BİLEŞİM FİNANSAL TEKNOLOJİLER VE ÖDEME SİSTEMLERİ ANONİM ŞİRKETİ

05- BOTAŞ BORU HATLARI İLE PETROL TAŞIMA ANONİM ŞİRKETİ

06- BOTAŞ INTERNATIONAL ANONİM ŞİRKETİ

07- ÇAY İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

08- DEVLET HAVA MEYDANLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

09- DEVLET MALZEME OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

10- DOĞUSAN BORU SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

11- ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

12- EMLAK KATILIM VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

13- EMLAK VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

14- ET VE SÜT KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

15- ETİ MADEN İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

16- ETİMİNE ANONİM ŞİRKETİ

17- FZK MÜHENDİSLİK VE SINAİ YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ

18- HALK ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

19- HALK FAKTORİNG ANONİM ŞİRKETİ

20- HALK FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

21- HALK GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ

22- HALK VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

23- HALK YAPI PROJELERİ GELİŞTİRME ANONİM ŞİRKETİ

24- HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

25- İFLAS NEDENİYLE TASFİYE HALİNDE ARICAK TURİZM VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

26- İLLER BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

27- İSTANBUL OLİMPİYAT OYUNLARI HAZIRLIK VE DÜZENLEME KURULU

28- KALKINMA GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ ANONİM ŞİRKETİ

29- KALKINMA YATIRIM VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

30- KIYI EMNİYETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

31- KULE VERİCİ TESİSLERİ İŞLETİM VE TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

32- MAKİNE VE KİMYA ENDÜSTRİSİ ANONİM ŞİRKETİ

33- MİLLİ PİYANGO İDARESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

34- NÜTED NÜKLEER TEKNİK DESTEK ANONİM ŞİRKETİ

35- POSTA VE TELGRAF TEŞKİLATI ANONİM ŞİRKETİ

36- PTT ANADOLUM LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ

37- PTT BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ

38- PTT PARA LOJİSTİK VE ÖZEL GÜVENLİK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

39- PYS GÜVENLİK ANONİM ŞİRKETİ

40- RİNERJİ RİZE ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ

41- SADES SAĞLIK VE SAĞLIK TURİZMİ DESTEK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

42- SÜMER HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ

43- T RUPT TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

44- TAKSİM OTELCİLİK ANONİM ŞİRKETİ

45- TARIM İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

46- TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ

47- TH KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

48- TOPLU KONUT İDARESİ BAŞKANLIĞI

49- TOPRAK MAHSULLERİ OFİSİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

50- TRBOR BOR TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

51- TURKISH ENERGY ANONİM ŞİRKETİ

52- TURKISH PETROLEUM INTERNATIONAL ANONİM ŞİRKETİ

53- TURKISH PETROLEUM OFF-SHORE TECHNOLOGY CENTER ANONİM ŞİRKETİ

54- TÜRK KATILIM REASÜRANS ANONİM ŞİRKETİ

55- TÜRK REASÜRANS ANONİM ŞİRKETİ

56- TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ

57- TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI TAŞIMACILIK ANONİM ŞİRKETİ

58- TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

59- TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ

60- TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM ANONİM ŞİRKETİ

61- TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM ANONİM ŞİRKETİ

62- TÜRKİYE ELEKTROMEKANİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

63- TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

64- TÜRKİYE HALK BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

65- TÜRKİYE İHRACAT KREDİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

66- TÜRKİYE KALKINMA FONU

67- TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

68- TÜRKİYE KÖMÜR İŞLETMELERİ KURUMU

69- TÜRKİYE NÜKLEER ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

70- TÜRKİYE PETROLLERİ ANONİM ORTAKLIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

71- TÜRKİYE RADYO VE TELEVİZYON KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

72- TÜRKİYE RAYLI SİSTEM ARAÇLARI SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

73- TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI ANONİM ŞİRKETİ

74- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU

75- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AMASRA TİM

76- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ARMUTÇUK TİM

77- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ KARADON TİM

78- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ KOZLU TİM

79- TÜRKİYE TAŞKÖMÜRÜ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ÜZÜLMEZ TİM

80- TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI TÜRK ANONİM ORTAKLIĞI

81- TÜRKSAT UYDU HABERLEŞME KABLO TV VE İŞLETME ANONİM ŞİRKETİ

82- USHAŞ ULUSLARARASI SAĞLIK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

83- VAKIF ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ

84- VAKIF ENERJİ VE MADENCİLİK ANONİM ŞİRKETİ

85- VAKIF FAKTORİNG ANONİM ŞİRKETİ

86- VAKIF FİNANSAL KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

87- VAKIF GAYRİMENKUL DEĞERLEME ANONİM ŞİRKETİ

88- VAKIF GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ

89- VAKIF İNŞAAT RESTORASYON VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

90- VAKIF PAZARLAMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

91- VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

92- ZG TARIM PİYASALARI ANONİM ŞİRKETİ

93- ZİRAAT FİLO YÖNETİMİ VE MOBİLİTE ÇÖZÜMLER ANONİM ŞİRKETİ

94- ZİRAAT FİNANSAL YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ (ZİRAAT GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ)

95- ZİRAAT GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ

96- ZİRAAT İŞLETME YÖNETİMİ VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME ANONİM ŞİRKETİ

97- ZİRAAT KATILIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ

98- ZİRAAT KATILIM VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

99- ZİRAAT PORTFÖY YÖNETİMİ ANONİM ŞİRKETİ

100- ZİRAAT TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

101- ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ

102- ZKB VARLIK KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ANKARA
27/02/2026

Buket KARACA YAVUZ
Strateji Geliştirme Birim Başkanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

ANKARA
27/02/2026

Metin YENER
Sayıştay Başkanı